**PÍSEMNÁ INFORMACE**

pro 4. zasedání Zastupitelstva kraje dne 22. 4. 2014

**41 m)  
  
Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2014 – 2020**

|  |  |
| --- | --- |
| Důvod předložení: | usnesení č. 442/14/RK ze dne 1. 4. 2014 |
|  |  |
| Zpracoval: | PhDr. Alena Riegerová |
|  | vedoucí odboru zdravotnictví |
|  |  |
| Předkládá: | Zuzana Kocumová |
|  | statutární náměstkyně hejtmana, řízení resortu zdravotnictví, tělovýchovy a sportu |

**Důvodová zpráva**

Zastupitelstvo kraje vzalo dne 27. 8. 2013 usnesením č. 307/ZK/2013 na vědomí informaci o materiálu nazvaném „Strategie rozvoje zdravotnictví v Libereckém kraji se zvláštním zřetelem na rozvoj lůžkové péče a další vybrané zdravotní služby pro období 2013+“ (dále jen Strategie). Na základě základních vydefinovaných tezí vznikl dokument s názvem: **Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně zdravotnické záchranné služby pro období 2014 – 2020.**

# 

Původním záměrem bylo nejprve předložit materiál, který se věnuje především lůžkovým zařízením s ohledem na aktuálně řešené problémy a dominantní postavení obou krajských nemocnic (kde máme největší pravomoc věci ovlivnit) a až návazně vytvořit celkovou koncepci. Vzhledem k personálním změnám v obou nemocnicích došlo k určitému zpoždění v přípravě „Zásad“ a zároveň se během jejich přípravy ukázalo jako účelné/požadované spíše zpracovat problematiku zdravotnictví v kraji komplexně, v celé šíři, nyní již také v návaznosti na připomínkovaný Program rozvoje LK 2014 - 2020. Vzhledem k tomu, že se bude jednat o strategický a dlouhodobý dokument, který by měl platit nejen pro toto volební období, je žádoucí, aby měl v zastupitelstvu co nejširší podporu, a to napříč politickým spektrem.

Po hledání ideálního řešení jsme se dohodli na následujícím: Současný materiál bude podkladem pro zpracování celkového strategického dokumentu v oblasti zdravotnictví, který bude lépe popisovat klíčové oblasti potřebných změn, na základě provázanosti současného a cílového stavu. Tento materiál se následně může stát také významnou argumentační a koncepční podporou při získávání finančních prostředků EU v programovém období 2014 – 2020. Materiál dopracuje, tak jako u řady jiných koncepčních materiálů kraje (např. Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb), externí firma, která bude vybrána na základě výběrového řízení. Výhodou zapojení bude například externí pohled s odstupem, možnost využití zkušeností z jiných krajů, hledání řešení v širších souvislostech a návaznostech, v neposlední řadě i lepší akceptovatelnost ze strany dalších účastníků procesu, možnost kvalitní facilitace celého procesu. Nevýhodou může být finanční náročnost procesu a také prodloužení harmonogramu zpracování tohoto dokumentu. Přesto se domníváme, že výhody převažují nad nevýhodami, neboť naším základním cílem je zpracovat kvalitní materiál, který budeme využívat a postupně realizovat po dobu následujících let.

Předložený dokument Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně zdravotnické záchranné služby pro období 2014 – 2020 se zaměřuje na oblast lůžkové (akutní, následné, dlouhodobé) péče v Libereckém kraji v návaznosti na přednemocniční neodkladnou péči (Zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje) a vybraných specializovaných oborech zdravotních služeb, popisuje současný stav, vybírá hlavní cíle k řešení a navrhuje způsob jejich řešení.

Dokument Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2014 – 2020 vznikl ve spolupráci realizačního týmu ve složení:

* generální ředitel Krajské nemocnice Liberec, a. s. - MUDr. Luděk Nečesaný, MBA,
* generální ředitel Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a. s. - Ing. Jaroslav Kratochvíl,
* předseda představenstva Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a. s. - MUDr. Radek Havlas,
* jednatel bývalé Panochovy nemocnice Turnov, s. r. o. – MUDr. Martin Hrubý,
* ředitel Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. - MUDr. Vít Němeček, MBA,
* ředitel Masarykovy městské nemocnice v Jilemnici - MUDr. Jiří Kalenský,
* ředitel Nemocnice Frýdlant, s. r. o. – Ing. Aleš Stránský,
* ředitelka Nemocnice v Semilech – Ing. Alena Kuželová,
* ředitelé Zdravotnické záchranné služby LK, p. o. - Bc. Stanislav Mackovík/MUDr. Jan Lejsek,
* zástupci Regionální pobočky VZP ČR v Ústí nad Labem - MUDr. Petr Veselský, Ing. Giljan Dobrevová,
* specialista v oblasti zdravotnictví – Ing. Jiří Benedikt,
* Krajský úřad Libereckého kraje, odbor zdravotnictví – PhDr. Alena Riegerová, Ing. Naďa Veselá, Mgr. Blanka Ptáčková.

Dokument vznikl dále za významného přispění:  
Odboru regionální rozvoje a evropských projektů – RNDr. Ivany Pecháčková, Ing. Lukáše Chmele, PhDr. Jaromíra Baxy, Ph. D., zastupitele LK.

Části dokumentu:

* analytická část - obsahující analýzu zdarvotní péče na území LK a SWOT analýzu (slabé a silné stránky, příležitosti a hrozby) a Hlavní problémové oblasti mající vliv na poskytování akutní lůžkové péče v kraji, která vychází z obsáhlé analýzy dat, získaných a zpracovaných z jednotlivých nemocnic společností SW LAB a dat od VZP.
* návrhová část - obsahující strukturu pěti strategických cílů včetně návrhu možných aktivit pro každé opatření.

Při zpracování analytické části byly použity tyto anapytické materiály:

* Analýza objemu zdravotní péče v nemocnicích Libereckého kraje, zpracovaná firmou SW Lab s. r. o.,říjen 2013.
* Analýza VZP - kapacita lůžkových zdravotnických zařízení LK v jednotlivých oborech a formách lůžkové péče k 31. 12. 2012, září 2013.
* Analýza VZP - migrace pacientů v rámci hospitalizační péče za rok 2012, říjen 2013.
* Dopis ředitele Regionální pobočky pro Liberecký a Ústecký kraj, VZP ČR, MUDr. Petra Veselského, ze dne 3. 10. 2013.

Rekapitulace harmonogramu tvorby dokumentu:

1. Práce realizačního týmu:

* 16. 9., 4. 10. 2013, 17. 1. 2014 – pracovní setkání
* separátní jednání s členy pracovní slupiny dle potřeby
* elektronická komunikace v mezidobí:

3. 10. 2013 - zaslány podklady pro jednání pracovní skupiny 4. 10. 2013,

7. 10. 2013 - zaslána data o počtu lůžek a lékařů poskytnutých VZP,

13. 12. 2013 – zaslána analytická část k připomínkování do 31. 12. 2013,

13. 1. 2014 - zaslána návrhová část jako podklad pro jednání 17. 1. 2014,

20. 1. 2014 - zaslán ucelený dokument k připomínkování do 27. 1. 2014,

6. 2. 2014 – zaslán ucelený dokument po zapracování připomínek do 11. 2. 2014.

* písemná komunikace:

17. 10. 2013 – žádost o spolupráci na tvorbě dokumentu a dodání podkladů,

21. 11. 2013 – dopis o zpracování kapitol pro jednotlivé cíle „Zásad“,

1. Projednání v orgánech LK

* 27. 8. 2013 vzalo ZK usnesením č. 307/ZK/2013 na vědomí informaci o materiálu nazvaném „Strategie rozvoje zdravotnictví v Libereckém kraji se zvláštním zřetelem na rozvoj lůžkové péče a další vybrané zdravotní služby pro období 2013+“ (dále jen Strategie).
* 15. 10. 2013 – RK vzala na vědomí informaci o průběhu tvorby„Strategie rozvoje zdravotnictví v Libereckém kraji se zvláštním zřetelem na rozvoj lůžkové péče a další vybrané zdravotní služby pro období 2013+“.
* 3. 12. 2013 - RK vzala na vědomí informaci o průběhu tvorby„Strategie rozvoje zdravotnictví v Libereckém kraji se zvláštním zřetelem na rozvoj lůžkové péče a další vybrané zdravotní služby pro období 2013+“.
* 17. 12. 2013 předložena ZK písemná informace o průběhu tvorby„Strategie rozvoje zdravotnictví v Libereckém kraji se zvláštním zřetelem na rozvoj lůžkové péče a další vybrané zdravotní služby pro období 2013+“, zastupitelům předložena v písemné podobě analytická část dokumentu.

1. Projednání ve výboru hospodářského a regionálního rozvoje – 11. 2. 2014.
2. Projednání ve výboru sociálních věcí – 18. 2. 2014.
3. Projednání ve výboru zdravotnictví – 19. 2. 2014.
4. Veřejné projednání pro zastupitele LK, starosty obcí, které mají ve svém vlastnictví nemocnice v LK - 19. 2. 2014.
5. Projednání na setkání tzv. „K21“ dne 28. 2. 2014.
6. Dokument byl zveřejněn na webových stránkách odboru zdravotnictví v době od 11. do 24. února 2014, s možností písemného připomínkování. Všechny doručené písemné připomínky (i po termínu) i ústní připomínky ze semináře z 19. 2. 2014 byly zaznamenány do tabulky a vypořádány.

Příloha č. 1:Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2014 – 2020

Příloha č. 2: Vypořádání připomínek