

Výroční zpráva

Krajské nemocnice Liberec, a. s.

2013



Obsah

A. Základní údaje o společnosti

B. Struktura společnosti

Představenstvo

Dozorčí rada

C. Zpráva představenstva

D. Zpráva dozorčí rady

Přílohy:

Zpráva auditora za rok 2013

Zpráva o vztazích

A. Základní údaje o společnosti

Firma:	Krajská nemocnice Liberec, a. s.
Sídlo:	Husova 10, 460 63 Liberec I – Staré Město
IČO:	27283933
DIČ:	CZ27283933
Datum vzniku:	7. února 2006
Právní forma:	akciová společnost

Krajská nemocnice Liberec, a. s. byla založena jediným akcionářem, kterým je Liberecký kraj se sídlem u Jezu 642/2a, Liberec II, Nové Město. Do 30. 6. 2007 byla hlavní činností společnosti správa a údržba nemovitostí.

Od 1. 7. 2007 převzala Krajská nemocnice Liberec, a. s. od Krajské nemocnice Liberec, p. o. hlavní činnost, tj. poskytování lůžkové ambulantní a další zdravotní péče. Další významnou činností je nákup, skladování a prodej zdravotnických prostředků třídy IIb a III a třídy I a IIa, které mohou být prodávány prodejci zdravotnických prostředků.

Od 30. 5. 2008 je dceřinou společností KNL a. s. firma NELI servis, s. r. o. Jejím hlavním posláním je zabezpečení technických činností v oblasti výroby tepla, likvidace nebezpečného odpadu a údržby.

Dne 4. 11. 2008 byl navýšen základní kapitál o částku 173 500 740,-- Kč, a to nepeněžitým vkladem Statutárního města Liberec se sídlem nám. Dr. E. Beneše 1.

Od 14. 11. 2013 je další dceřinou společností KNL a. s. firma NEMPRA, spol. s r. o. Její hlavní posláním je shodné jako u společnosti NELI servis, s. r. o.

Základní kapitál ke dni 31. 12. 2013 je 989 864 693,-- Kč.

Vlastníci společnosti 31. 12. 2013 a jejich výše vkladu v %:

Liberecký Kraj	82,47%
Statutární město Liberec	17,53%

B. Struktura společnosti

Představenstvo

předseda představenstva	MUDr. Luděk Nečesaný, MBA Ing. Jiří Veselka, MBA	od 18. 9. 2013 do 17. 9. 2013
místopředseda představenstva	Ing. Miloslava Tanečková MUDr. Jan Mečl	od 25. 4. 2013 do 25. 4. 2013
členové představenstva	MUDr. Jiří Bartoš, MBA MUDr. Ladislav Dzan MUDr. Richard Lukáš Ph.D. Mgr. Martin Mísař MUDr. Rostislav Polášek prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D. Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA MUDr. Jan Mečl Mgr. Hana Bláhová Ing. Jiří Kittner MUDr. Vladimír Šámal	od 27. 3. 2013 od 27. 3. 2013 od 27. 3. 2013 od 17. 9. 2013 do 17. 9. 2013 do 27. 3. 2013 do 27. 3. 2013 do 27. 3. 2013

V roce 2013 došlo k výměně členů představenstva ve dvou termínech – 27. 3. a 17. 9. 2013.

Dozorčí rada

předseda dozorčí rady	prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D. Bc. Zdeněk Bursa	od 1. 3. 2013 do 1. 2. 2013
členové dozorčí rady	Mgr. Jan Marek Mgr. Jan Korytář Lena Mlejnková Bc. Martin Půta František Šebek Ing. František Hruša MUDr. Pavel Buchvald MUDr. Dušan Morman Bc. Stanislav Mackovík Martin Sepp	od 1. 3. 2013 od 1. 3. 2013 od 1. 3. 2013 do 2. 11. 2013 do 2. 11. 2013 do 1. 2. 2013 do 1. 2. 2013

Dne 1. 2. 2013 část členů ukončila své členství a byla od 1. 3. 2013 nahrazena novými členy. Dne 2. 11. 2013 skončilo členství dvěma zástupcům z řad zaměstnanců uplynutím období, na které byli zvoleni.

C. Zpráva představenstva

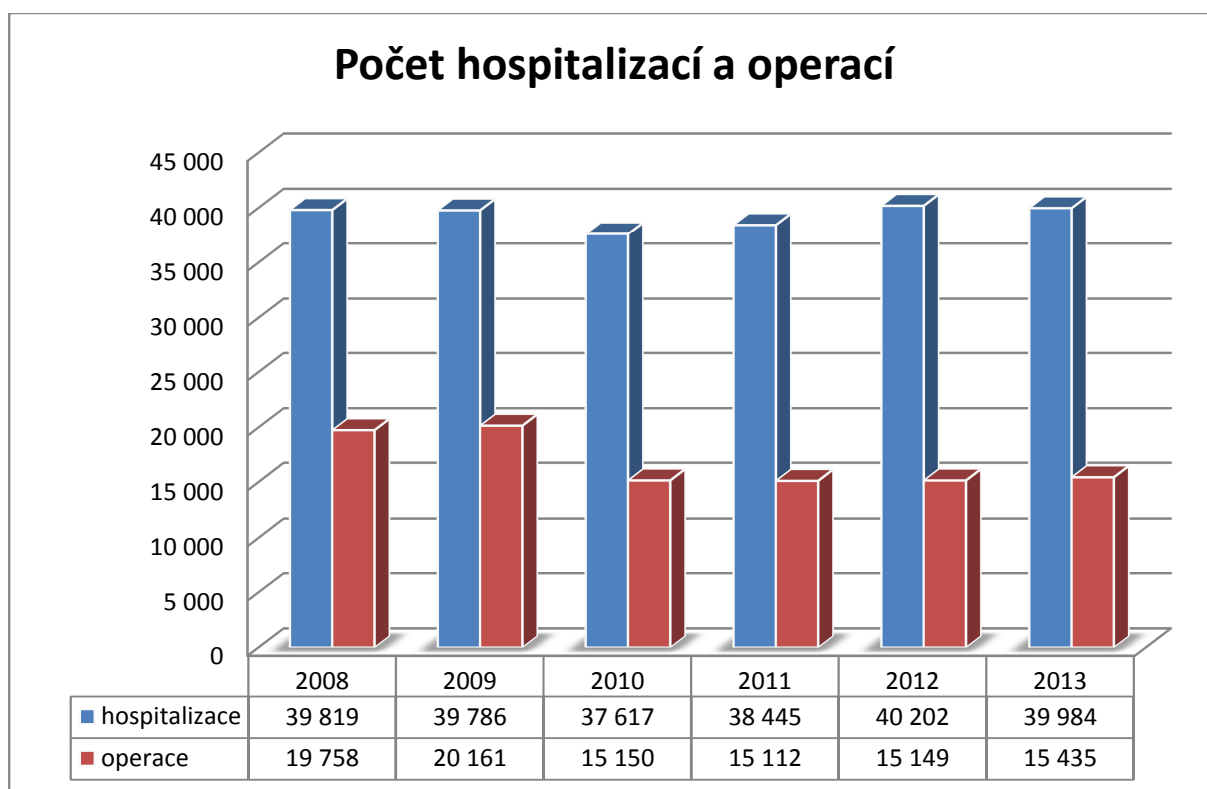
Představenstvo společnosti jako kolektivní statutární orgán činilo dle stanov za společnost veškeré právní úkony, rozhodovalo o všech záležitostech společnosti, s výjimkou těch, které stanovy svěřily do výhradního působení dozorčí rady a valné hromady. Jako nejdůležitější povinnosti představenstva lze označit zabezpečení obchodního vedení společnosti a vedení účetnictví. Tyto povinnosti byly zabezpečeny.

V roce 2013 došlo k výměně členů představenstva. Od počátku roku mělo představenstvo 8 členů. Ke dni 27. 3. 2013 ukončili 3 členové své působení v představenstvu a dozorčí rada zvolila 4 nové. Tím měl tento statutární orgán plný počet 9 členů. Dne 17. 9. 2013 byli nahrazeni další dva členové představenstva novými. Zároveň v tento den nemocnici začal řídit nový management, který vzešel z výběrového řízení.

Tato změna ve vedení se projevila zejména v ekonomické oblasti. Množství a kvalita poskytované péče zůstává stále na stejně vysoké úrovni. Krajská nemocnice Liberec a. s. stále patří počtem hospitalizovaných i ambulantně ošetřených pacientů mezi největší krajské nemocnice v ČR.

Nemocnice poskytuje vysoce specializovanou péči v těchto centrech:

- ✓ Kardiocentrum
- ✓ Komplexní onkologické centrum
- ✓ Neurocentrum
- ✓ Traumatologicko-ortopedické centrum



Ambulantně ošetření pacienti

2008	2009	2010	2011	2012	2013
476 854	464 545	456 326	459 268	464 024	466 422

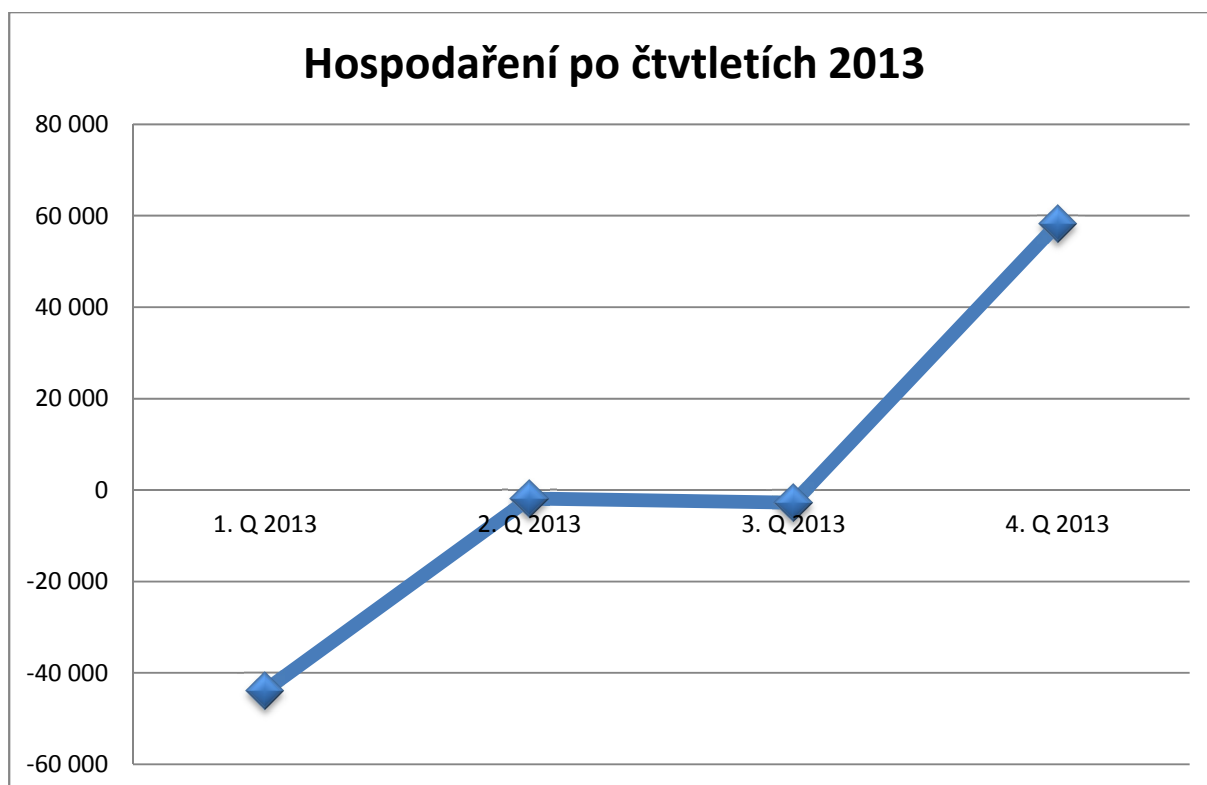
Vysoký standard poskytované zdravotní péče poskytované v Krajské nemocnici Liberec potvrdilo v roce 2013 hned několik náročných šetření.

Na počátku roku Centrum laboratorní medicíny úspěšně absolvovalo první Akreditaci Českého institutu pro akreditaci (ČIA). Tím byla potvrzena vysoká kvalita laboratorních výsledků, které patří k pilířům poskytované péče.

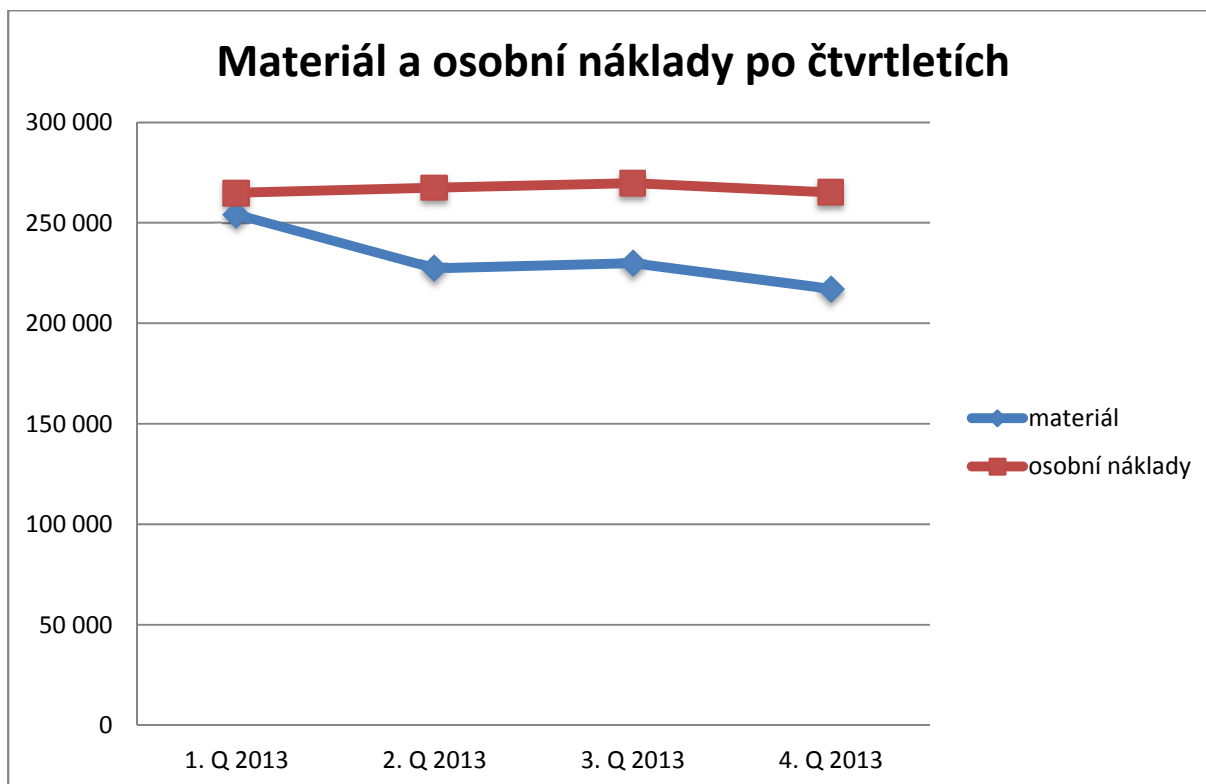
V březnu 2013 obhájila nemocnice certifikát řízení kvality podle ČSN EN ISO 9001:2009.

V červnu 2013 proběhla úspěšná reakreditace Spojené akreditační komise (SAK). Na další tři roky tak KNL osvědčení špičkové kvality poskytované zdravotnické péče.

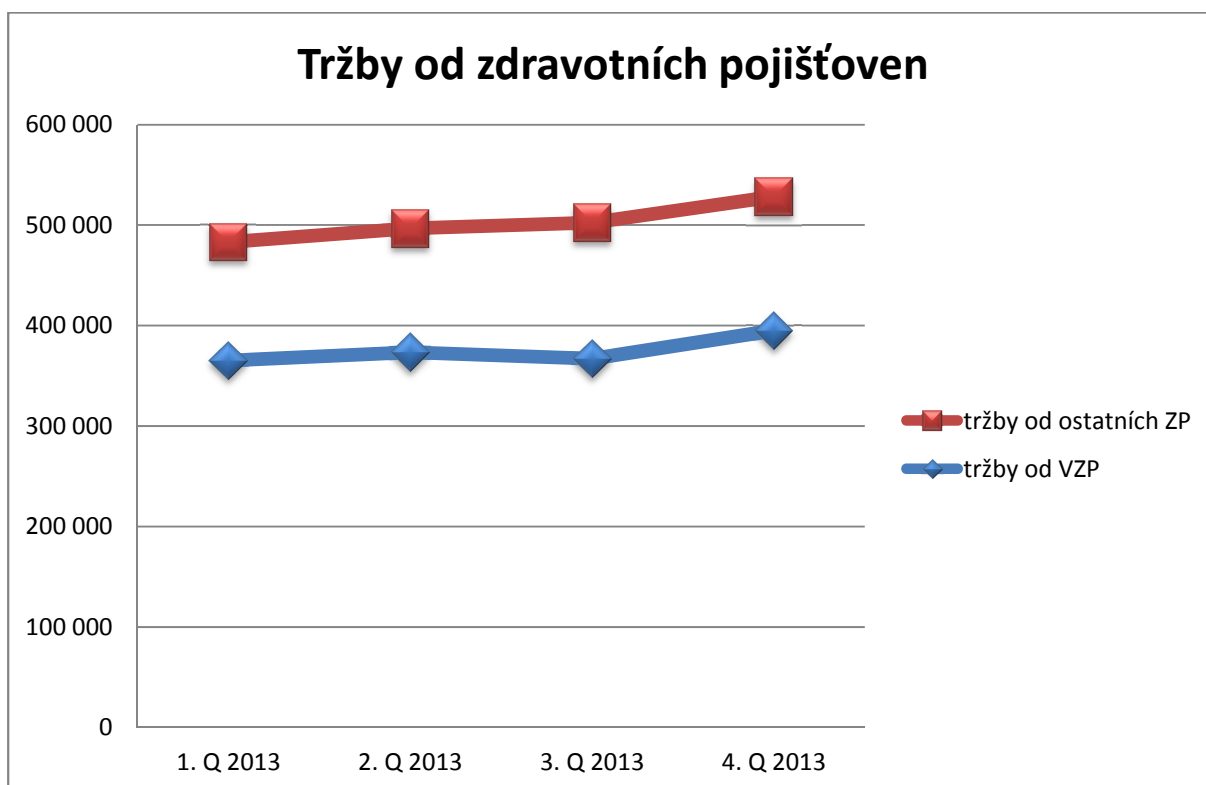
Změna ve vedení nemocnice se projevila v hospodaření (hospodářském výsledku). Následující graf ukazuje, že v prvním čtvrtletí nemocnice vykázala výraznou ztrátu. Tu se podařilo ve druhém a třetím čtvrtletí minimalizovat a obrat nastal ve čtvrtletí posledním.



Ve čtvrtém čtvrtletí se začala projevovat úsporná opatření v materiálových nákladech i první úspěchy obchodního oddělení při sjednávání cen nakupovaného materiálu. Nové vedení zároveň zaručilo, že nebude snižovat mzdy zaměstnanců. Osobní náklady tak zůstaly na stejné úrovni.



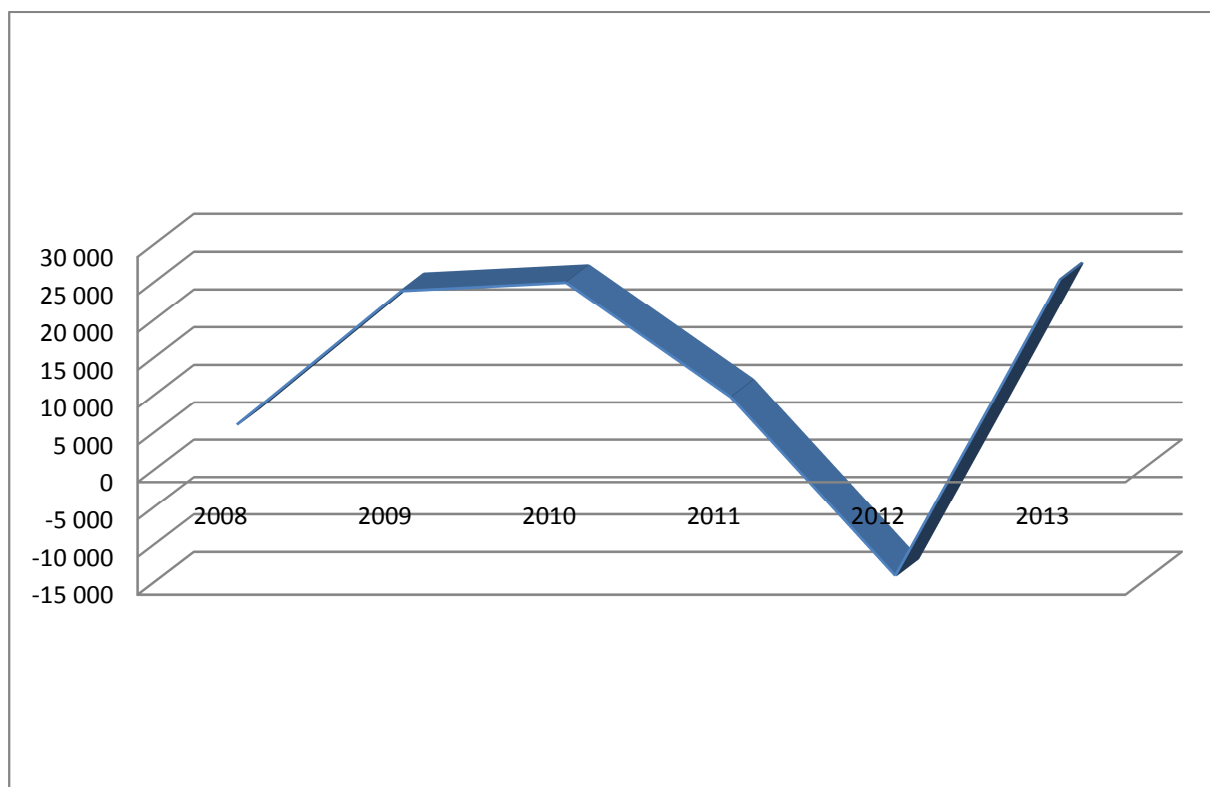
Na straně výnosů se podařilo velmi intenzivním jednáním zlepšit podmínky úhrad za poskytovanou péči ze strany všech zdravotních pojišťoven.



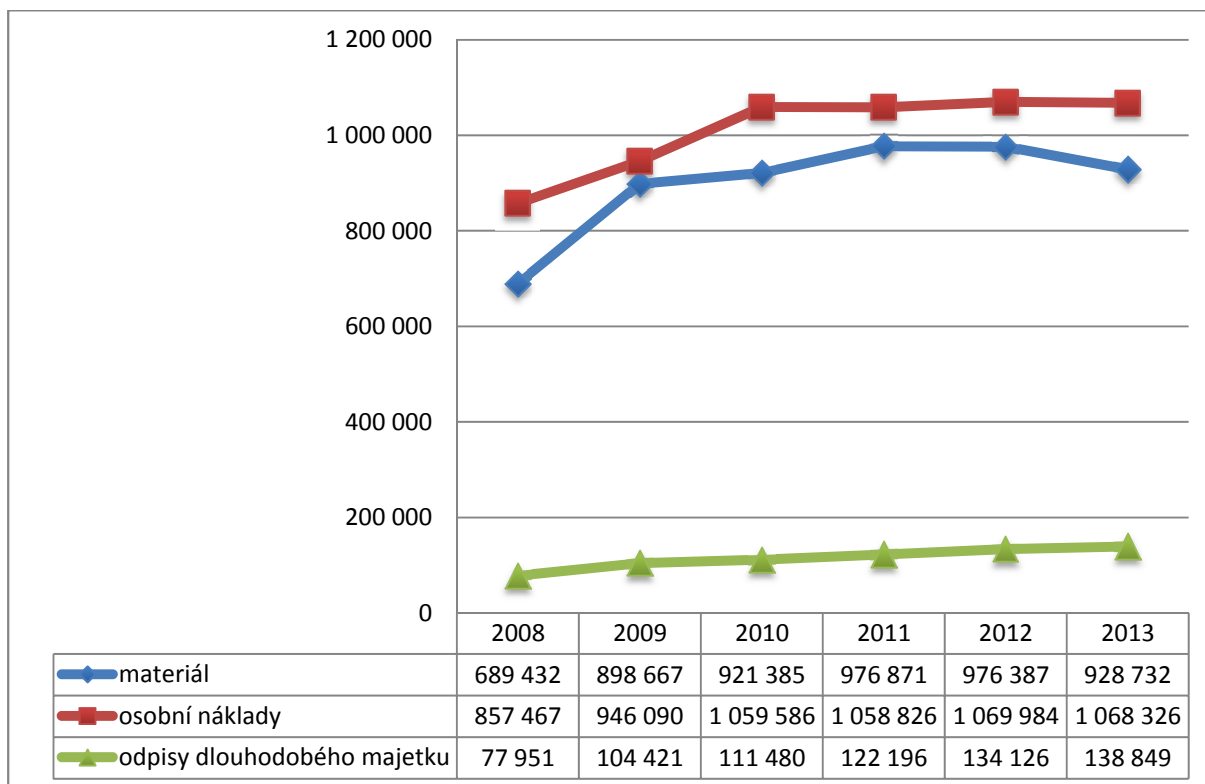
Těmito opatřeními se podařilo od září obrátit hospodářský výsledek ze ztráty od počátku roku tak, že KNL skončila rok 2013 se ziskem před zdaněním ve výši 9 770 tis. Kč.

V roce 2013 byly po dohodě s auditorem změněny odpisy dlouhodobého majetku u nejvýznamnějších položek tak, aby lépe odrážely skutečnou dobu upotřebitelnosti přístrojů. To znamenalo zvýšení účetních odpisů v roce 2013 i v letech předchozích. Auditor na základě této změny zvýšil i odpisy v roce 2012 a tím se změnil i hospodářský výsledek za předcházející rok ze zisku do ztráty 14 177 tis. Kč. Od roku se tedy hospodářský výsledek po zdanění vyvíjel takto:

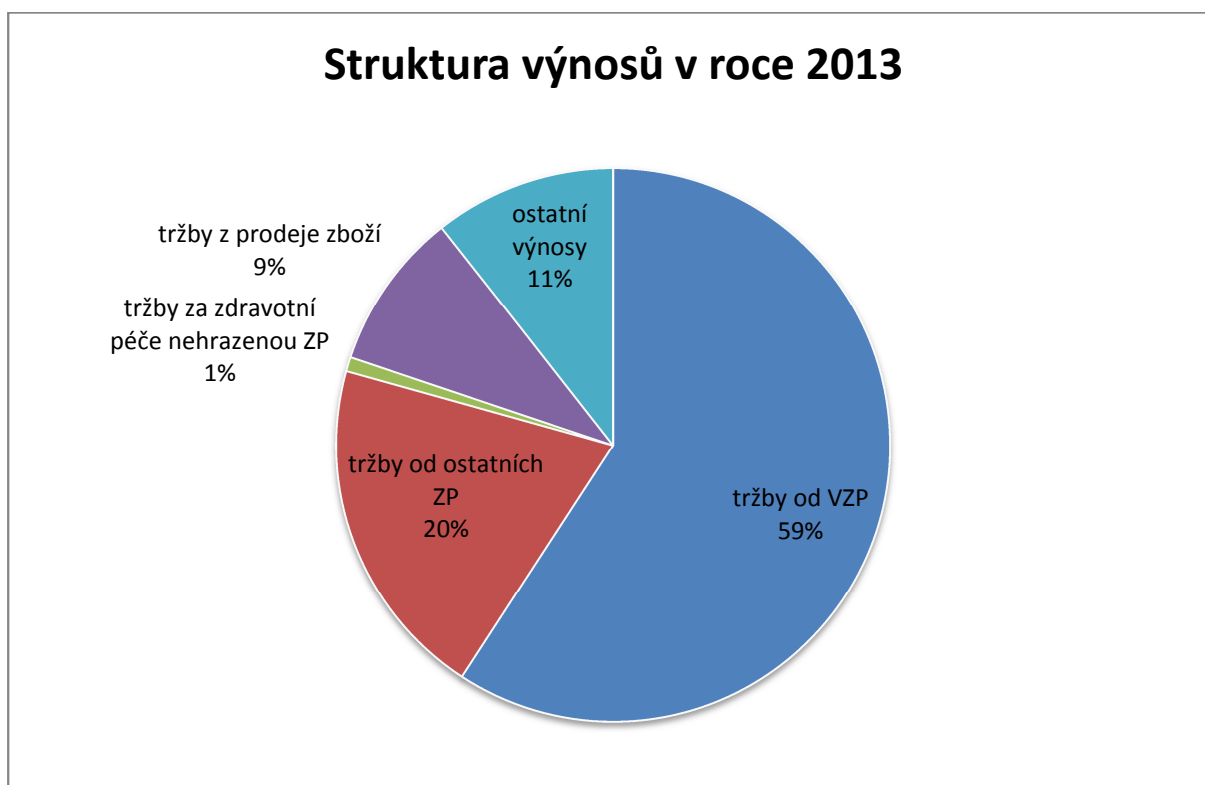
2008	2009	2010	2011	2012	2013
5 980	23 782	24 876	9 705	-14 177	25 313



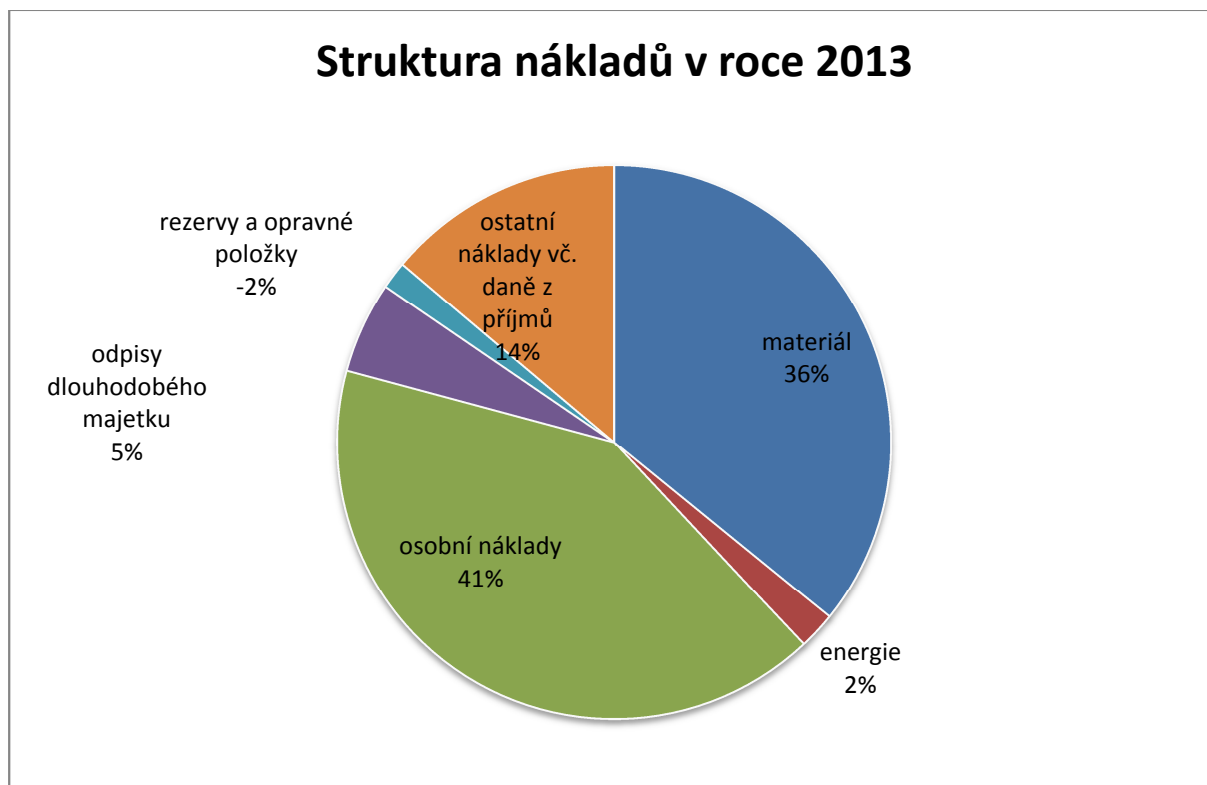
Nejvýznamnější položky nákladů tvoří spotřeba materiálu, osobní náklady a odpisy dlouhodobého majetku. Jejich vývoj ukazuje graf:



Tržby za zdravotní péči celkem tvoří 80% všech výnosů nemocnice. Tržby za prodej zboží se skládají z tržeb v nemocniční lékárně a tržeb stravovacího oddělení.



Náklady na spotřebu materiálu, osobní náklady a odpisy dlouhodobého majetku tvoří 82% všech nákladů nemocnice.

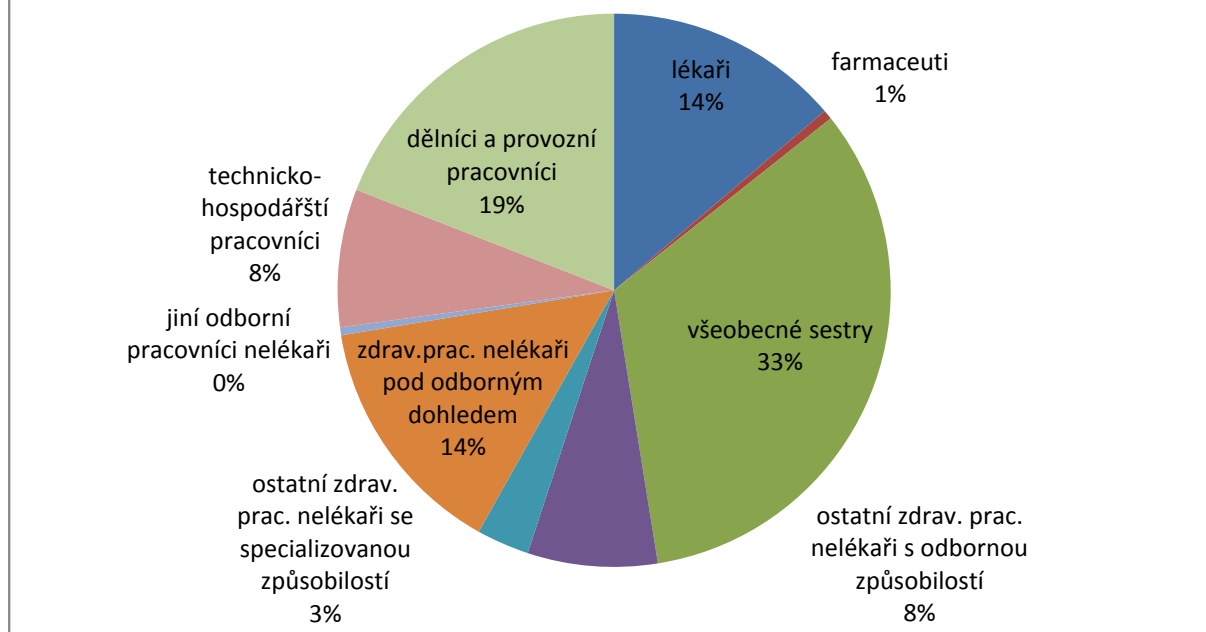


V roce 2013 vzrostl počet zaměstnanců o 25. Z toho počet zdravotníků vzrostl o 16 a počet THP a dělníků o 9.

	2012	2013
lékaři	294,75	302,63
farmaceuti	12,59	12,10
všeobecné sestry	744,68	728,84
ostatní zdrav. prac. nelékaři s odbornou způsobilostí	162,29	166,95
ostatní zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	60,69	67,60
zdrav. prac. nelékaři pod odborným dohledem	296,94	313,55
jiní odborní pracovníci nelékaři	13,83	10,05
technicko-hospodářští pracovníci	184,54	177,34
dělníci a provozní pracovníci	402,79	419,27
	2 173,10	2 198,33

V procentním vyjádření bylo složení jednotlivých pracovních kategorií:

Struktura zaměstnanců dle kategorií



V loňském roce obdržela nemocnice 47 stížností, což je o 11 méně proti roku 2012. Pouze 13 z nich bylo opodstatněných. Nejvíce stížností se týkalo komunikace s pacientem – 29.

Na druhé straně do nemocnice došlo 324 děkvných dopisů.

Celkově lze tedy rok 2013 hodnotit kladně. Krajská nemocnice Liberec poskytovala a poskytuje kvalitní zdravotní péči. Díky zvýšenému úsilí v závěru roku je i ekonomicky stabilní.

MUDr. Luděk Nečesaný, MBA
předseda představenstva

D. Zpráva dozorčí rady

Dozorčí rada se v první polovině roku 2013 zabývala především personální a ekonomickou stabilizací Krajské nemocnice Liberec, a. s..

Klíčovou součástí tohoto procesu bylo ve spolupráci s představenstvem společnosti vypsání výběrového řízení na pozici generálního ředitele a týmu vedení KNL. Výběrového řízení se zúčastnilo devět kandidátů, které hodnotila komise, složená v převážné míře z interních i externích specialistů. Nově jmenovaný management dokázal obrátit prohlubující se ekonomickou ztrátu v ziskové hospodaření a eliminovat riziko potřeby provozní dotace od zřizovatelů. Hospodářský výsledek roku 2013 je vyrovnaný. To je v podmínkách nepříznivě nastavené úhradové politiky nesamozřejmý výkon a vedení nemocnice i všem zaměstnancům, kteří vzali potřebné změny za své, děkuji.

V souvislosti se změnami ve vedení Krajské nemocnice Liberec, a. s., došlo i k rozsáhlé obměně představenstva společnosti, které směřuje do cílového stavu plně profesionálního, manažerského tělesa.

Ve druhé polovině roku byla dozorčí radou projednána a schválena vlastnická politika, která stanoví krátkodobé i střednědobé cíle Krajské nemocnice Liberec, a. s. z pozice akcionářů a představuje podklad pro hodnocení práce managementu společnosti.

Dozorčí rada se průběžně a intenzivně zabývala procesem fúze s Panochovou nemocnicí Turnov, který byl úspěšně dovršen koncem roku a přivedl do Krajské nemocnice Liberec, a. s., nového akcionáře, město Turnov.

Členové dozorčí rady (ve složení od března 2013) se v loňském roce sešli na celkem deseti jednáních. Pro zlepšení informovanosti o práci dozorčí rady jsou zápisy ze všech jednání zveřejňovány na webových stránkách KNL.

Dozorčí rada na základě Zprávy auditora pro akcionáře společnosti Krajská nemocnice Liberec, a. s., může konstatovat, že podnikatelská činnost KNL byla uskutečňována řádně, v souladu se stanovami společnosti a právním řádem České republiky.

prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D.
předseda Dozorčí rady KNL