*Příloha č. 3*

**Základní koncepce pro zajištění fungování ARR – Agentury regionálního rozvoje spol. s r.o.**

ARR – Agentura regionálního rozvoje spol. s r.o. (dále jen ARR) je společnost s ručením omezeným, vlastněná Libereckým krajem. Toto vlastnictví však nepřináší společnosti z hlediska zajištění práce žádné výhody, musí proto fungovat naprosto tržně jako jakýkoliv jiný soukromý subjekt. Důvodem je trvale nízké procento objemu zakázek ve vztahu k Libereckému kraji. Nelze tedy použít systém in-house zadávání veřejných zakázek.

Dále je třeba zdůraznit, že zaměření předmětu podnikání ARR zůstává v zásadě stejné – jedná se především o poskytování odborného poradenství v oblasti dotačního managementu, zahrnující všechny související služby nebo výkony (koncipování projektů, psaní žádostí, organizace veřejných zakázek, zajišťování jednoduchých projektových dokumentací, řízení projektů z hlediska požadavků poskytovatelů dotací apod.). V menším objemu z důvodu nižší poptávky pak zůstává poradenství v oblasti rozvoje firem a podnikatelů nebo zpracovávání a součinnost při zajištění koncepčních rozvojových strategií, případně odborné práce v oblasti ochrany životního prostředí.

Proto pro koncepci dalšího fungování a rozvoje ARR jsou klíčové základní dva předpoklady, ze kterých je nutné vycházet, a sice:

1. respektování a přizpůsobení se trhu v dané oblasti

2. stávající odborné zaměření ARR

V krátkodobém horizontu – 1 rok

1/

V prvé řadě je třeba společnost stabilizovat v nové, personálně výrazně zeštíhlené podobě. Nově nastavené personální zajištění se sestává z pozic: 1x úvazek managementu, 2,5x úvazku projektového manažera, a 0,5 úvazku na administrativní zázemí.

Klíčové je udržení obsazení těchto úvazků zkušenými osobami – stávajícími zaměstnanci. Jedná se o osoby dlouhodobě působící a odborně znalé věcné problematiky i dotačních administrativních principů.

2/

Úsporná opatření již firma v podstatě provedla (snížení osobních nákladů díky redukci počtu zaměstnanců a dále formou zastavení vyplácení pohyblivé složky mzdy a odměn). Bude ještě třeba provést snížení nájemného (zmenšením počtu kanceláří) a redukci služebních vozů ze stávajících tří na dva. Vzhledem k tomu, že firma jiné významné náklady nemá, nelze v tomto ohledu nic jiného podniknout.

3/

Vzhledem k neutěšené ekonomické situaci firmy je třeba se primárně orientovat na tvorbu dostatečného příjmu, tedy na zakázky ekonomicky rentabilní, pokrývající náklady a vytvářející přiměřený (vzhledem k silné konkurenci spíše nižší) zisk. Cenová politika musí být přizpůsobená trhu, nicméně získávání zakázek za každou cenu metodou nabízení ceny pod náklady by firma neměla praktikovat.

4/

Věcně je třeba se orientovat na témata, která jsou mezi klienty stále aktuální. Jedná se především o kanalizace a ČOV, ochranu před povodněmi, odpadové hospodářství, zateplování, obnovu a budování nových vodních nádrží a péči o zeleň. ARR je připravena jak zajistit dotační management, tak i jednoduché projektové dokumentace (povodně, zeleň). Tato odbornost je v současné době v ARR kompletně pokryta (viz bod 1/). Jedná se o akce do dotačního programu OPŽP a IROP, některé výzvy jsou již vypsány.

Zároveň to však neznamená, že ARR bude jiná témata odmítat. Samotné zpracování pouhé žádosti bez součinnosti na kultivaci věcného zaměření akce jsou pracovníci schopni zajistit pro jakýkoliv dotační program již v současnosti a tato zdatnost musí zůstat nezměněna.

5/

ARR se bude věnovat i tzv. vlastním projektům. Jde o projekty, kde je ARR buď leadpartnerem, nebo partnerem. Je třeba se v současné době věnovat primárně dvěma projektům:

* BRICKS, ARR leadpartnerem, podáno do INTERREG Europe

Věcné zaměření: výměna informací a zkušeností o způsobech péče o území NATURA 2000 (organizační a finanční zajištění, motivování vlastníků pozemků apod.). Na české straně se budeme věnovat lokalitám ve správě Libereckého kraje, výstupy z projektu budou sloužit primárně Libereckému kraji.

* STRIMA II, ARR partnerem, finalizuje se příprava projektu s partnery v Sasku do přeshraničního Programu spolupráce mezi ČR a svobodným státem Sasko 2014-2020

Věcné zaměření: výměna informací a zkušeností v oblasti ochrany před povodněmi, zprostředkování informací a přístupů všem relevantním subjektům (obce, kraj, zemědělci apod.)

Oba projekty přináší několik efektů – především jsou přínosem pro relevantní instituce v kraji, zvyšují odbornost samotných pracovníků ARR a v neposlední řadě pomáhají stabilizovat provozní náklady společnosti.

Ve střednědobém horizontu – 2 – 3 roky

1/

Cílem bude rozšíření odborného spektra činností i na další témata - sociální témata, podnikatelé, vzdělávání.

2/

V případě schválení mezinárodních projektů (viz. výše), musí být zajištěna jejich realizace (po dobu 5, resp. 3 let). To předpokládá především zajištění jejich předfinancování.

V Liberci dne 12.10. 2015 Ing. Martin Dušek, Ing. Petr Dobrovský