

**ZÁSADY ŘÍZENÍ ZDRAVOTNICTVÍ V LIBERECKÉM KRAJI**  
**V OBLASTI LŮŽKOVÉ PÉČE**  
**VČETNĚ NÁVAZNOSTI NA ZDRAVOTNICKOU ZÁCHRANNOU SLUŽBU**  
**V OBDOBÍ 2015-2020**

**AKČNÍ PLÁN 2015-2016**

Dokument Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020 - Akční plán 2015-2016 byl vzat na vědomí Zastupitelstvem Libereckého kraje usnesením č. xx/15/ZK ze dne 28. 04. 2015.

---

## OBSAH

<b>OBSAH.....</b>	<b>2</b>
<b>1. ÚVOD.....</b>	<b>3</b>
<b>2. PŘEHLED AKTIVIT .....</b>	<b>4</b>
Aktivita č. 1 Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účastí Libereckého kraje - KNL a NsP ČL .....	4
Aktivita č. 2 Modernizace KNL, a. s.....	4
Aktivita č. 3 Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. ....	5
Aktivita č. 4 Nastavení spolupráce nemocnic v LK .....	5
Aktivita č. 5 Rozvoj Zdravotnické záchranné služby LK.....	6
Aktivita č. 6 Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem zdravotnické záchranné služby .....	8
Aktivita č. 7 Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností .....	9
Aktivita č. 8 Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče .....	10
Aktivita č. 9 Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice .....	10
<b>3. MONITORING PLNĚNÍ AKČNÍHO PLÁNU 2015-2016.....</b>	<b>11</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....</b>	<b>12</b>
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>13</b>

## 1. ÚVOD

Cílem dokumentu **Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchranou službu v období 2015-2020** (dále jen „Zásady“) je popsat současný stav a navrhnout systém řízení lůžkové (akutní, následné, dlouhodobé) péče v Libereckém kraji v návaznosti na přednemocniční neodkladnou péči (Zdravotnická záchraná služba Libereckého kraje) a vybrané specializované obory zdravotních služeb tak, aby byla pro dané období zajištěna a udržena kvalitní dostupná péče plně v souladu s potřebami obyvatel kraje a s maximální efektivitou poskytovaných služeb. Zásady byly schváleny Zastupitelstvem Libereckého kraje usnesením č. 70/15/ZK ze dne 24. 02. 2015.

Jedním z hlavních východisek pro tvorbu Zásad byl základní strategický dokument Libereckého kraje – Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020, který na obecné úrovni definuje hlavní cíle, opatření a aktivity, které chce Liberecký kraj v novém programovém období podporovat. Jedním z řešených témat v Programu rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 je také problematika zdravotní péče, konkrétně se jedná o opatření B3b – Zajištění dostupnosti a kvality zdravotní péče a sociálních služeb, podpora zdravého životního stylu. Plné znění Programu rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 je zveřejněno na webových stránkách Krajského úřadu Libereckého kraje pod odkazem: [www.kraj-lbc.cz/prlk](http://www.kraj-lbc.cz/prlk).

Akční plán 2015-2016 představuje nový dokument resortu zdravotnictví LK navazující na Zásady, ve kterých je definováno 6 prioritních cílů, které vznikly na základě analytické části z oblasti lůžkové péče, přednemocniční neodkladné péče a jejich vzájemných vztahů. Hlavním smyslem bylo pojmenovat v Akčním plánu 2015-2016 činnosti – aktivity, které je potřeba realizovat v nejbližším období, tzn. v následujících dvou letech 2015-2016. Každá aktivita je podrobněji popsána dle jednotné struktury - stručný popis aktivity, gestor odpovídající za splnění aktivity, termín plnění aktivity, zdroj financování, vazba na Zásady a dále vazba na Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 (Příloha č. 1).

## 2. PŘEHLED AKTIVIT

### Aktivita č. 1

#### Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účastí Libereckého kraje - KNL a NsP ČL

Popis: analyzovat variantní řešení právní formy „soužití“ a jejich výhody a nevýhody pro obě strany - samostatné nemocnice, holdingové řešení, společní členové orgánů společností, atp. - s detailním popsáním dopadu různých řešení, vstup minoritního akcionáře/minoritních akcionářů do NsP ČL z veřejnoprávního sektoru.

Gestor: předsedové představenstev obou společností - MUDr. L. Nečesaný, MBA, MUDr. R. Havlas

LK – resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 12/2015

Financování: bez nároku na rozpočet LK

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

### Aktivita č. 2

#### Modernizace KNL, a. s.

Popis: analyzovat dostupné finanční zdroje a finanční nástroje, připravit harmonogram etap modernizace KNL.

Gestor: KNL – MUDr. L. Nečesaný, MBA, generální ředitel

LK - členové řídicího výboru

Termín: 2015-2016

Financování: vícezdrojové financování (fondy EU, příp. Norské a Švýcarské fondy, vlastní prostředky KNL, Ministerstvo zdravotnictví, spolufinancování LK,...)

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

### Aktivita č. 3

#### Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Popis: zadat zpracování studie pro posouzení vhodnosti investic na rozvody ZTI, modernizaci zdroje tepla a chladu, analyzovat dostupné finanční zdroje a finanční nástroje, např. EPC projekt.

Gestor: NsP ČL - Ing. J. Kratochvíl, generální ředitel  
LK - resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 2015 - 2016

Financování: vícezdrojové financování (fondy EU, vlastní prostředky NsP ČL, Ministerstvo zdravotnictví, spolufinancování LK,...)

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

### Aktivita č. 4

#### Nastavení spolupráce nemocnic v LK

Popis: definovat zásadní oblasti spolupráce, komplexně řešit restrukturalizaci sítě, včetně jednodenní péče na lůžku, spojeného lůžkového fondu, následné a dlouhodobé péče. Za tímto účelem ustanovit pracovní skupinu ze zástupců všech nemocnic s cílem zabývat se následujícími tématy:

- definovat optimální strukturu sítě poskytovatelů zdravotních služeb,
- koordinovat zřízení společných lůžkových fondů různých odborností,
- jednat společně (v rámci nemocnic v LK) ve věci přednemocniční neodkladné péče, využití a počtu intenzivních lůžek,
- zajistit postspecializační a následnou či návaznou péči opětovně v jednotlivých spádových zařízeních krajské sítě, kam by měli být pacienti po provedení specializovaného zákroku v centru (KNL) zpět předáni. Tímto by byl zajištěn dostatečný přísun finančních prostředků ze zdravotního pojištění jak pro centrální (specializovanou) nemocnici, tak pro spádové nemocnice – naplnění koncepce návazné péče v regionu,
- definovat rozsah služeb poskytovaných v obecném hospodářském zájmu,
- spolupráce nemocnic s poskytovateli ambulantní primární a specializované péče (např. zajištění lékařských pohotovostních služeb),
- efektivní a koordinované vyjednávání se zdravotními pojišťovnami.

Gestor: nemocnice – MUDr. Vít Němeček, ředitel Nemocnice Jablonec nad Nisou  
LK – resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 06/2016

Financování: bez nároku na rozpočet LK

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

### Aktivita č. 5

#### Rozvoj Zdravotnické záchranné služby LK

Popis: **Obnovit vozový park:** pořízení 20 ks sanit v rámci projektu podaného do 23. Výzvy Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 3. 4. Služby v oblasti bezpečnosti, prevence a řešení rizik.

Gestor: ZZS LK - MUDr. V. Hadač, ředitel  
LK - resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 12/2015

Financování: spoluúčast LK – 12.000.000,-

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Popis: **Realizovat krajský standardizovaný projekt ZZS LK:** vybudování a vybavení zdravotnického operačního střediska v rámci projektu „Jednotná úroveň informačních systémů operačního řízení a modernizace technologií pro příjem tísňového volání základních složek integrovaného záchranného systému“.

Gestor: ZZS LK - MUDr. V. Hadač, ředitel

Termín: 11/2015

Financování: spoluúčast LK – 13.900.000,-

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Popis: **Zajistit rekonstrukci dalších prostor budovy Neli, Klášterní 954:** rekonstrukce 1. PP, 2. a 3. NP, kam se přestěhují sklady z ul. Jablonecké, administrativa z budovy v Klostermannově ul., částečně pak administrativa z ul. Husovy.

Gestor: ZZS LK - MUDr. V. Hadač, ředitel

Termín: 04/2016

Financování: fond investic ZZS LK (předpoklad cca 13.000.000,-)

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Popis: **Vybudovat heliport s nočním provozem na letišti Liberec:** přístavba stávajícího zázemí LZSS LK (garáž pro RZP, úprava vnitřních prostor), řešení majetkových poměrů mezi vlastníky pozemků – LK a Statutární město Liberec.

Gestor: ZZS LK - MUDr. V. Hadač, ředitel

LK - resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 06/2016

Financování: dle dohody se Statutárním městem Liberec

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Popis: **Zajistit rekonstrukci výjezdové základny (VZ):** úprava prostor v NsP ČL pro přestěhování VZ v rámci areálu nemocnice.

Gestor: ZZS LK - MUDr. V. Hadač, ředitel

Termín: 05/2016

Financování: fond investic ZZS LK (předpoklad cca 10.000.000,-)

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

### Aktivita č. 6

#### Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem zdravotnické záchrané služby

Popis: **Stanovit pracovní skupinu pro řešení mj. následujících úkolů v rámci přednemocniční neodkladné péče:**

- z pohledu zákonné dojezdové doby zdravotnické záchrané služby – (20 min.) – přehodnotit umístění některých výjezdových základen a způsob výkonu činnosti výjezdových skupin R-V, RLP, RZP,
- v souladu se zákonem zřídit v nemocnicích fungující tzv. kontaktní místa pro zjednodušení komunikace mezi ZZS LK a nemocnicí,
- klást trvale důraz, aby ZZS LK naplňovala úkoly vyplývající z § 2 a z § 3 zákona o ZZS a nenahrazovala zdravotnickou dopravní službu anebo návštěvní službu praktických lékařů,
- zajistit úzkou spolupráci dispečinku s praktickými lékaři a jejich prostřednictvím zprostředkovávat návštěvní službu, k níž jsou zákonem určeni (př. zajištění služby koronera při prohlídkách zemřelých mimo zdravotnické zařízení),
- dispečink musí zajistit vyšší podíl dopravních zdravotních služeb na dopravě nemocných a raněných,
- nastavit spolupráci s nemocnicemi tak, aby vhodní lékaři a záchranáři sloužící v nemocnici byli v případě výjezdu použiti v ZZS LK (nemocnice se stanou nástupišťem pro zahájení výjezdu); přínosem je trvalá a kontinuálně zvyšovaná erudice lékařů; podmínkou jsou smluvní ujednání mezi ZZS a nemocnicí, že se lékař po dobu výjezdu stává zaměstnancem ZZS bez nároku na refundaci mzdy,
- řešit platové zařazení lékařů ZZS LK vs. lékařů v nemocnicích, definovat pravidla,



- zajistit umístění výjezdových základen do těsné blízkosti (nebo uvnitř) ZZ s cílem vytvořit podmínky pro lepší spolupráci a vzájemnou pomoc (např. při sestavování posádek ZZS LK),
- sjednotit databázi používaných materiálů a léčiv mezi ZZS LK a ostatními nemocnicemi, s cílem zlevnit a zjednodušit práci zdravotníků,
- řešit přepravu pacientů neodkladné péče.

Gestor: ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač  
LK – resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa

Termín: 12/2015

Financování: bez nároku na rozpočet LK

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

### Aktivita č. 7

#### Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností

Popis: vedení akciových společností se řídí příslušnými zákony (např. zákon o veřejných zakázkách, zákon o svobodném přístupu k informacím). Z tohoto důvodu je potřeba:

- navrhnout proces sestavování dozorčích rad a představenstev včetně pravidel odměňování se střednědobým výhledem,
- řešit problematiku transparentnosti veškerých smluv.

Gestor: LK – resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa, resort ekonomiky, investic, správy majetku a informatiky - M. Pieter

Termín: 06/2016

Financování: bez nároku na rozpočet LK

#### Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

## **Aktivita č. 8**

### **Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče**

**Popis:** podporovat proces externího hodnocení kvality, usilovat o navázání procesu akreditace a systém úhrad plátců péče, podpořit rozhodovací proces pacienta v závislosti na zveřejňovaných informacích o hodnocení kvality péče, pravidelně monitorovat dodržení zákonné povinnosti přesčasových hodin zdravotnických pracovníků, především lékařů, monitorovat obory, oblasti, kde je prostor v rámci personalistiky pro zlepšení stavu, monitorovat případný nedostatek zaměstnanců apod., monitorovat a aktualizovat investiční potřeby nejen „krajských“ ZZ, vytipovat kritická místa a popsat způsoby řešení).

**Gestor:** LK – odbor zdravotnictví KÚ LK – PhDr. A. Riegerová

**Termín:** průběžně

**Financování:** bez nároku na rozpočet LK

#### **Vazba na cíle Zásad**

**Cíl č. 5:** Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče.

## **Aktivita č. 9**

### **Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice**

**Popis:** zpracovávat plány zásadních investic včetně priorit všech lůžkových zdravotnických zařízení LK a ZZS LK na období v daném roce, podporovat finančně investice příspěvkových organizací LK, u organizací založených LK – spolufinancování, pokud byl záměr projektu schválen orgány LK, intenzivně jednat s MMR ČR a dalšími relevantními subjekty o možnostech financování plánu investic z fondů EU. Zajistit efektivní a účinnou spolupráci kraje s nemocnicemi Česká Lípa, Liberec, Jablonec nad Nisou a Jilemnice při čerpání finančních prostředků z fondů EU v programovém období 2014 až 2020.

**Gestor:** LK – odbor zdravotnictví KÚ LK - PhDr. A. Riegerová

**Termín:** průběžně

**Financování:** bez nároku na rozpočet LK

#### **Vazba na cíle Zásad**

**Cíl č. 1:** Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

**Cíl č. 6:** Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

### 3. MONITORING PLNĚNÍ AKČNÍHO PLÁNU 2015-2016

Ve schváleném dokumentu Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchranou službu v období 2015-2020 byla pro monitorování naplňování cílů Zásad navržena pracovní skupina, která je totožná s realizačním týmem dokumentu. Z tohoto důvodu považujeme za vhodné, aby se stejná pracovní skupina zabývala také monitoringem plnění Akčního plánu 2015-2016. Monitorování by mělo probíhat formou zpracování **„Zprávy o naplňování Zásad řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchranou službu v období 2015-2020“**, která bude zpracována za každý kalendářní rok a následně předkládána k projednání orgánům Libereckého kraje.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

<b>EPC</b>	Energy Performance Contracting
<b>EU</b>	Evropská unie
<b>KNL, a.s.</b>	Krajská nemocnice Liberec, akciová společnost
<b>KÚ LK</b>	Krajský úřad Libereckého kraje
<b>LK</b>	Liberecký kraj
<b>LZZS LK</b>	Letecká zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje
<b>MMR ČR</b>	Ministerstva pro místní rozvoj České republiky
<b>NP</b>	nadzemní podlaží
<b>NsP ČL, a.s.</b>	Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, akciová společnost
<b>PP</b>	podzemní podlaží
<b>RLP</b>	rychlá lékařská pomoc
<b>R-V</b>	rendez-vous, setkávací systém posádky rychlé zdravotnické pomoci (řidič ZZS, záchranář) s lékařem
<b>RZP</b>	rychlá zdravotnická pomoc
<b>VZ</b>	výjezdová základna
<b>ZP</b>	zdravotní pojišťovna
<b>ZTI</b>	zdravotně technické instalace
<b>ZZ</b>	zdravotnické zařízení
<b>ZZS LK</b>	Zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje

## **PŘÍLOHY**

### **SEZNAM PŘÍLOH**

**Příloha č. 1** : Tabulka č. 1: Vazba aktivit Akčního plánu 2015-2016 na Program rozvoje LK 2014-2020

Tabulka č.1: Vazba aktivit Akčního plánu 2015-2016 na Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020

ZÁSADY ŘÍZENÍ ZDRAVOTNICTVÍ V LK VČETNĚ NÁVAZNOSTI NA ZDRAVOTNICKOU ZÁCHRANNOU SLUŽBU V OBDOBÍ 2015-2020		AKČNÍ PLÁN 2015-2016								
		AKTIVITA Č.1 Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účástí LK - KNL, a.s. a NsP ČL	AKTIVITA Č.2 Modernizace KNL, a.s.	AKTIVITA Č.3 Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.	AKTIVITA Č.4 Nastavení spolupráce nemocnic v LK	AKTIVITA Č.5 Rozvoj zdravotnické záchrané služby v LK	AKTIVITA Č.6 Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem Zdravotnické záchrané služby	AKTIVITA Č.7 Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností	AKTIVITA Č.8 Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče	AKTIVITA Č.9 Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice
OPATŘENÍ A JEJICH VBRANÉ CÍLE PROGRAMU ROZVOJE LIBERECKÉHO KRAJE 2014-2020	A1									
	A2									
	A3									
	A4									
	B1									
	B2									
	B3a									
		cíl 1								
		cíl 2								
	B3b	cíl 3								
		cíl 4								
		cíl 5								
	B4a									
	B4b									
	B5									
	B6									
	B7									
	C1									
	C2									
	C3									
C4										
D1										
D2										
D3										
D4										
E1										
E2										
E3										
E4										
E5										
	cíl 1									
E6	cíl 2									
	cíl 3									
	cíl 4									

Legenda:

- B3b *Zajištění dostupnosti a kvality zdravotní péče a sociálních služeb, podpora zdravého životního stylu – oblast zdravotní péče*
- E6 *Zkvalitnění veřejné správy*

**Cíle opatření:**

- B3b.1 *Dlouhodobě zlepšovat zdravotní stav obyvatel Libereckého kraje*
- B3b.2 *Zajistit vícezdrojové financování provozu, obnovy a rozvoje zdravotnictví libereckého kraje v souladu s vývojem vědy a techniky*
- B3b.3 *Definovat a udržet optimální síť zdravotních služeb ve spolupráci poskytovatelů, zdravotních pojišťoven, zřizovatelů a municipalit*
- B3b.4 *Propojit (ve smyslu návaznosti) síť zdravotních a sociálních služeb*
- B3b.5 *Poskytovat veškerou zdravotní péči na vysoké odborné úrovni, podporovat kvalitní a bezpečnou zdravotní péči*
- E6.3 *Zvyšovat efektivitu, transparentnost a důvěryhodnost veřejné správy*