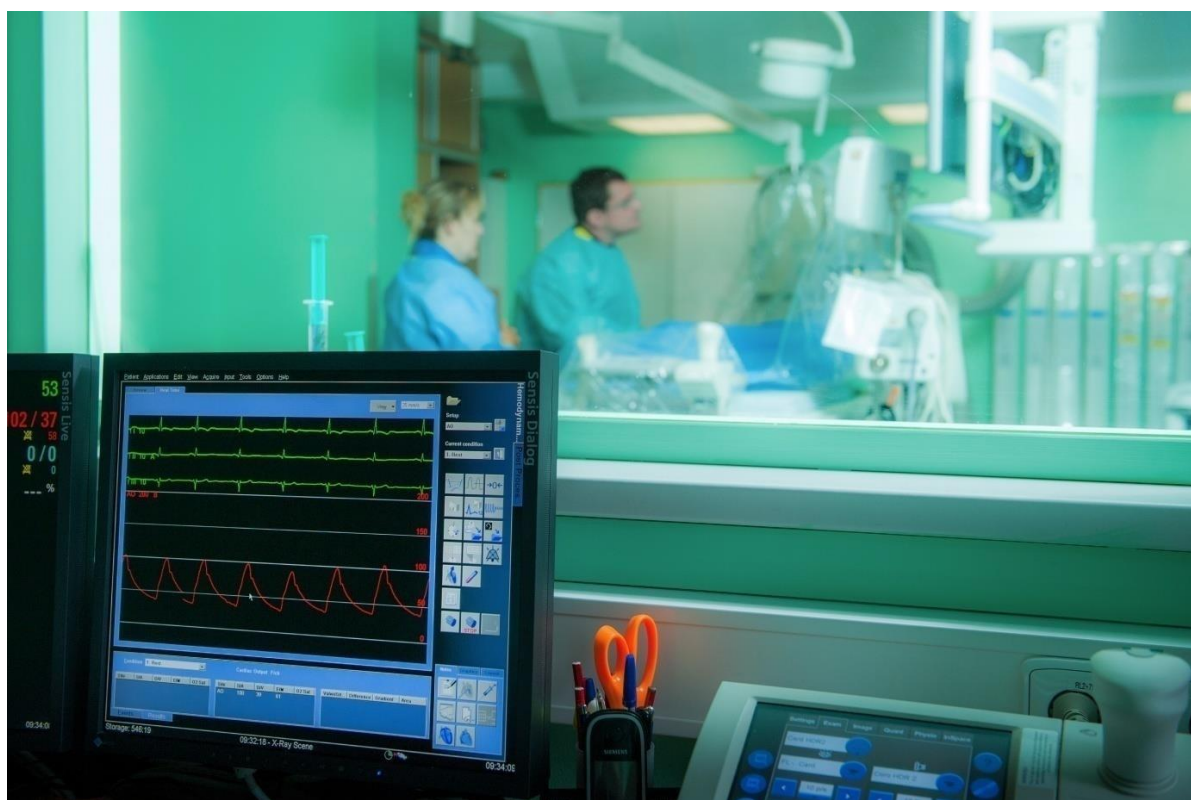


# Výroční zpráva

Krajské nemocnice Liberec, a. s.

2014



## Obsah

### **A. Základní údaje o společnosti**

### **B. Struktura společnosti**

Představenstvo

Dozorčí rada

### **C. Zpráva představenstva**

### **D. Zpráva dozorčí rady**

Přílohy:

Zpráva auditora za rok 2014

Zpráva o vztazích

## A. Základní údaje o společnosti

Firma:	Krajská nemocnice Liberec, a. s.
Sídlo:	Husova 10, 460 63 Liberec I – Staré Město
IČO:	27283933
DIČ:	CZ27283933
Datum vzniku:	7. února 2006
Právní forma:	akciová společnost

Krajská nemocnice Liberec, a. s. byla založena jediným akcionářem, kterým je Liberecký kraj se sídlem u Jezu 642/2a, Liberec II, Nové Město. Do 30. 6. 2007 byla hlavní činností společnosti správa a údržba nemovitostí.

Od 1. 7. 2007 převzala Krajská nemocnice Liberec, a. s. od Krajské nemocnice Liberec, p. o. hlavní činnost, tj. poskytování lůžkové ambulantní a další zdravotní péče. Další významnou činností je nákup, skladování a prodej zdravotnických prostředků třídy IIb a III a třídy I a IIa, které mohou být prodávány prodejci zdravotnických prostředků.

Od 30. 5. 2008 je dceřinou společností KNL a. s. firma NELI servis, s. r. o. Jejím hlavním posláním je zabezpečení technických činností v oblasti výroby tepla, likvidace nebezpečného odpadu a údržby.

Dne 4. 11. 2008 byl navýšen základní kapitál o částku 173 500 740,-- Kč, a to nepeněžitým vkladem Statutárního města Liberec se sídlem nám. Dr. E. Beneše 1.

Od 14. 11. 2013 je další dceřinou společností KNL a. s. firma NEMPRA, spol. s r. o. Její hlavní posláním je shodné jako u společnosti NELI servis, s. r. o.

K datu 1. 1. 2014 došlo k fúzi s Panochovou nemocnicí Turnov, s. r. o. Společnost Panochova nemocnice Turnov byla zrušena bez likvidace. Na Krajskou nemocnici Liberec přešlo k tomuto datu, v důsledku fúze sloučením, veškeré jmění včetně práv a povinností z pracovněprávních vztahů společnosti Panochova nemocnice Turnov, s. r. o.

**Základní kapitál** ke dni 31. 12. 2014 je 989 864 693,-- Kč.

**Vlastníci společnosti** 31. 12. 2014 a jejich výše vkladu v %:

Liberecký Kraj	74,23 %
Statutární město Liberec	15,77 %
Město Turnov	10,00 %

## B. Struktura společnosti

### Představenstvo

<b>předseda představenstva</b>	MUDr. Luděk Nečesaný, MBA	
<b>místopředseda představenstva</b>	Ing. Miloslava Tanečková	
<b>členové představenstva</b>	MUDr. Jiří Bartoš, MBA	do 16. 11. 2014
	MUDr. Ladislav Dzan	do 27. 06. 2014
	MUDr. Martin Hrubý	od 13. 05. 2014
	MUDr. Richard Lukáš Ph.D.	
	Mgr. Martin Mísař	do 13. 04. 2014
	MUDr. Rostislav Polášek	
	prof. MUDr. Petr Suchomel, Ph.D.	
	Ing. Mgr. Milan Trpišovský, MBA	

### Dozorčí rada

<b>předseda dozorčí rady</b>	prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D.	
<b>členové dozorčí rady</b>	MUDr. Pavel Buchvald	od 23. 04. 2014
	Ing. Tomáš Hocke	od 14. 02. 2014
	Ing. František Hruša	do 16. 02. 2014; od 25. 06. 2014
	Mgr. Jan Korytář	
	Mgr. Jan Marek	do 19. 12. 2014
	Lena Mlejnková	
	Mgr. Petra Plašková	od 23. 04. 2014
	MUDr. Mgr. Jaroslav Porš	od 23. 04. 2014
	Bc. Martin Půta	do 14. 02. 2014
	Ing. Tomáš Sláma	od 14. 02. 2014
	MUDr. Vladimír Šámal, Ph.D.	od 14. 02. 2014
	František Šebek	do 14. 02. 2014

*V tabulce jsou popsány změny členů Dozorčí rady a začátky popř. ukončení funkčních období.*

## C. Zpráva představenstva

Představenstvo společnosti jako kolektivní statutární orgán činilo dle stanov za společnost veškeré právní úkony, rozhodovalo o všech záležitostech společnosti, s výjimkou těch, které stanovy svěřily do výhradního působení dozorčí rady a valné hromady. Jako nejdůležitější povinnosti představenstva lze označit zabezpečení obchodního vedení společnosti a vedení účetnictví. Tyto povinnosti byly zabezpečeny.

V roce 2014 došlo k výměně členů dozorčí rady a to především v souvislosti s fúzí se společnostmi Panochova nemocnice Turnov, s. r. o. (změna členů dozorčí rady za vlastníky společnosti, změnu členů dozorčí rady z řad zaměstnanců – proběhly volby členů DR za zaměstnance).

Plný počet členů představenstva je 9 členů. K 31. 12. 2014 byl stav 7 členů představenstva (dva členové byli dojmenováni v roce 2015).

Krajská nemocnice Liberec (nemocnice Liberec, Nemocnice Turnov) fungují pod jedním IČO, zůstala však zachována samostatná IČZ.

Krajská nemocnice Liberec, a. s. (nemocnice Liberec, nemocnice Turnov) patří k největším zdravotnickým zařízením v Libereckém kraji. Za rok 2014 bylo v obou nemocnicích hospitalizováno bezmála 50 tis. klientů; obě nemocnice provedly téměř 20 tis. operací. V rámci ambulantních výkonů provedly obě nemocnice celkem kolem 630 tis. ošetření.

Krajská nemocnice Liberec poskytuje vysoce specializovanou péči v těchto centrech:

- ✓ Kardiocentrum
- ✓ Komplexní onkologické centrum
- ✓ Neurocentrum
- ✓ Traumatologicko-ortopedické centrum

a dále v navazujících centrech:

- ✓ Centrum laboratorní medicíny
- ✓ Chirurgické centrum
- ✓ Interní centrum

Nemocnice Liberec to je: 48 zdravotnických oddělení; 950 lůžek (685 akutních; 123 intenzivních; 142 lůžek následné péče)

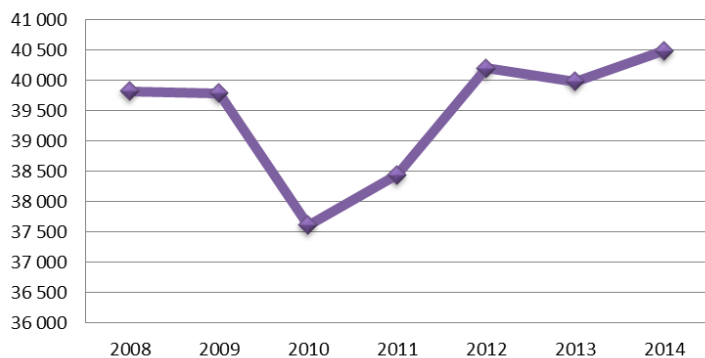
Nemocnice Turnov to je: 11 zdravotnických oddělení; 176 lůžek (125 akutních; 15 intenzivních; 36 lůžek následné péče)

Provozně obě nemocnice spravuje 13 nezdravotnických oddělení.

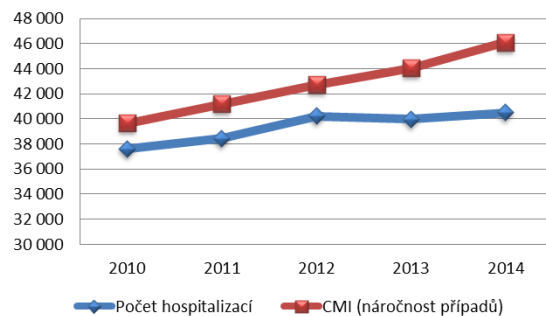
## Produkční údaje

### Nemocnice Liberec

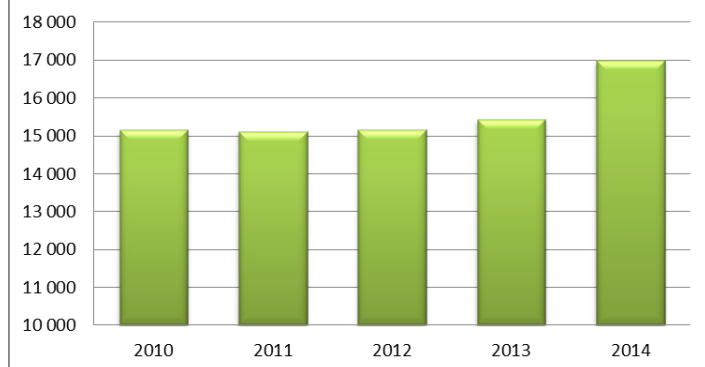
#### Počet hospitalizovaných klientů



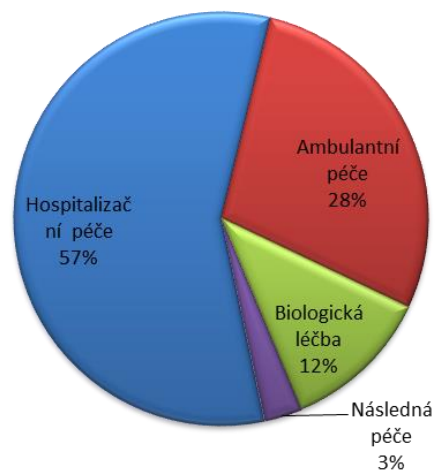
#### Vývoj počtu hospitalizací a náročnosti (měřno CMI)



#### Počet operací - Nemocnice Liberec

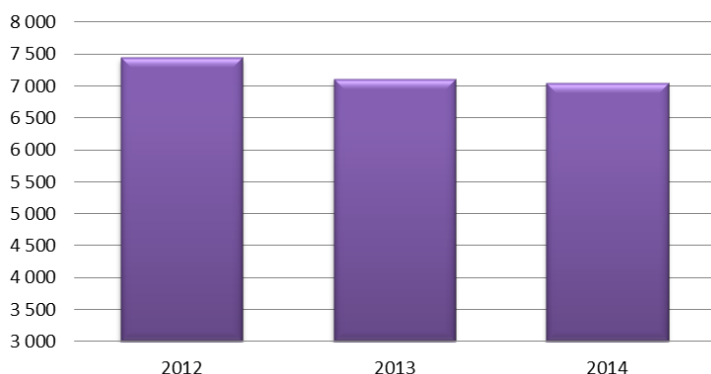


#### Struktura úhrad dle typu péče

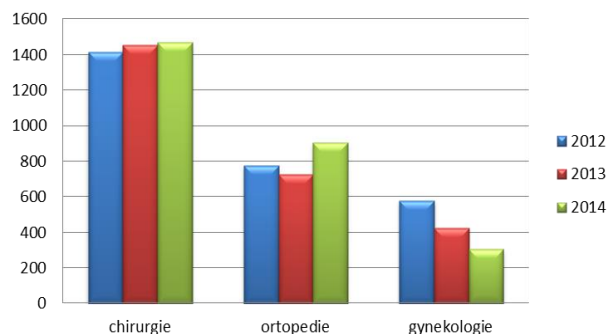


## Nemocnice Turnov

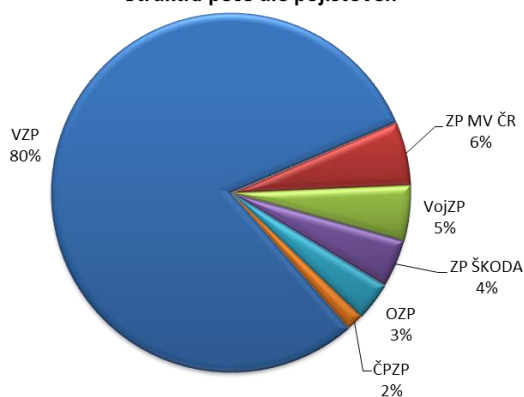
Počet hospitalizací - Nemocnice Turnov



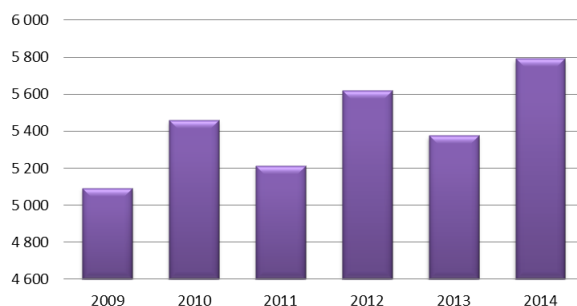
Počty operací - Turnov



Struktra péče dle pojišťoven



Objem vykázaného CMI - Nemocnice Turnov



KNL je akreditovanou společností:

- akreditace: Akreditaci Českého institutu pro akreditaci (ČIA)
- akreditace: Spojené akreditační komise (SAK)

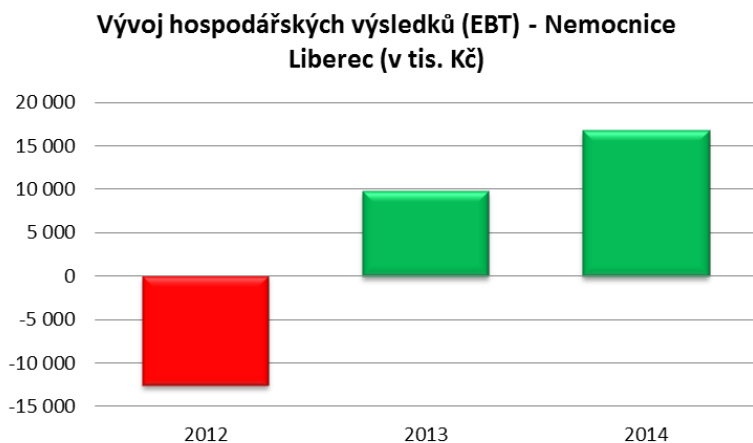
Mimo poskytování zdravotní péče poskytuje Krajská nemocnice Liberec i

- lékárenskou službu – prodej léků a zdravotnických pomůcek: obrat 157 mil. Kč za rok 2014
- úspěšný stravovací provoz (pacientská strava, strava pro zaměstnance a 17 komerčních provozoven (celkem cca 9 tis. jídel za den). Novým projektem je provoz restaurace Radniční sklípek v Liberci (jako podnájemce)

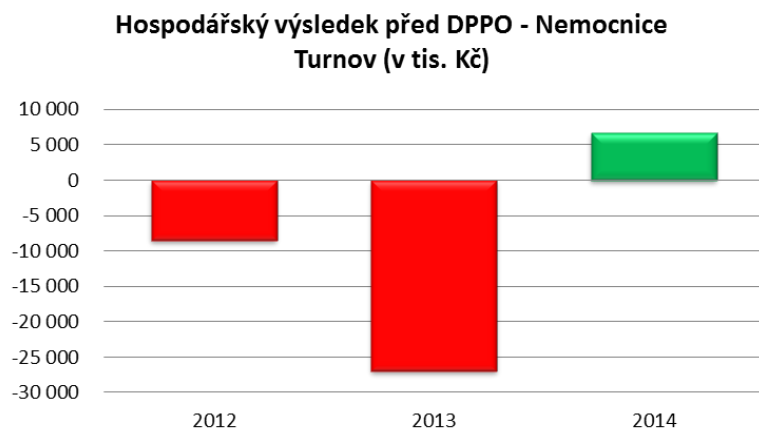
## EKONOMICKÉ ÚDAJE

Celkový hospodářský výsledek KNL je zisk ve výši 33 902 tis. Kč (EAT). Hospodářský výsledek před zdaněním (EBT) je zisk ve výši 23 511 tis. Kč.

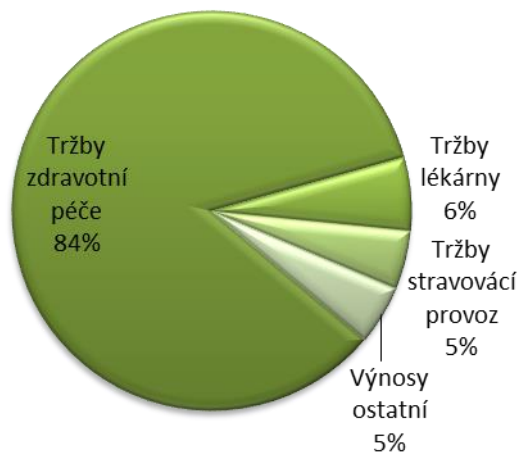
## Vývoj hospodářských výsledků nemocnice Liberec



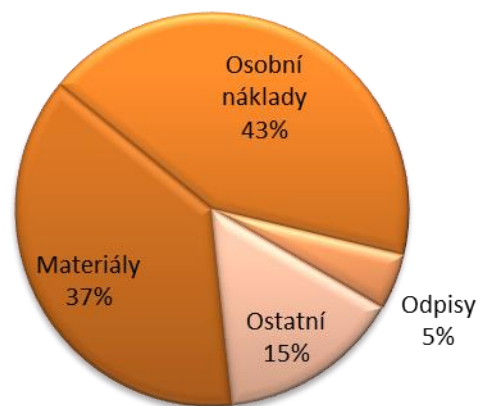
## Vývoj hospodářských výsledků nemocnice Turnov



## **Nemocnice Liberec - struktura výnosů 2014**

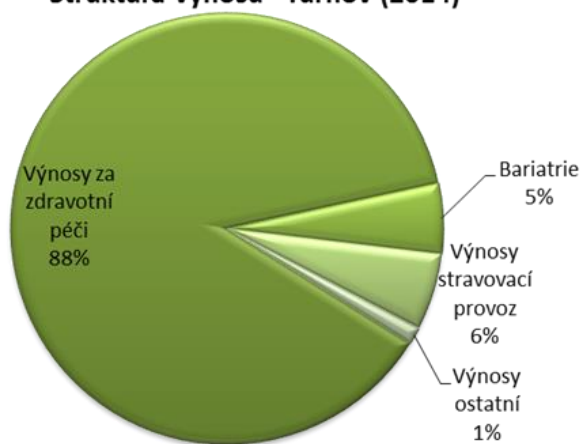


## **Nemocnice Liberec - struktura nákladů 2014**

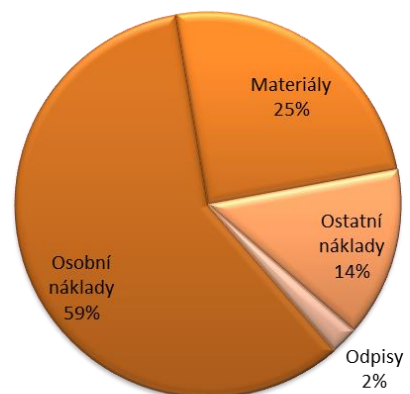




**Struktura výnosů - Turnov (2014)**



**Struktura nákladů - Turnov (2014)**



## Personální a mzdové údaje

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců Krajské nemocnice Liberec za rok 2014 je 2 538,54 zaměstnanců, z toho Nemocnice Liberec 2 231,27 zaměstnanců, a Nemocnice Turnov 307,27 zaměstnanců.

Průměrná mzda v Krajské nemocnici Liberec v roce 2014 byla 31 787 Kč

Struktura zaměstnanců v KNL, a.s.

Kategorie	2013	2014		
	Liberec	Liberec	Turnov	KNL celkem
lékaři	298,75	309,19	42,38	351,57
farmaceuti	12,63	10,50		10,50
všeobecné sestry	729,18	735,23	117,30	852,53
ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	163,91	166,21	19,85	186,06
zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a special. způsobilostí	66,04	68,78	16,05	84,83
zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem	309,89	318,76	35,12	353,88
jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté	10,79	8,18		8,18
dělníci	414,67	422,31	64,47	486,78
THP	179,86	192,11	12,10	204,21
<b>Celkem</b>	<b>2 005,86</b>	<b>2 039,16</b>	<b>295,17</b>	<b>2 334,33</b>

Krajská nemocnice Liberec je stabilním poskytovatelem zdravotní péče s neustále rozšiřujícím se portfoliem nabízených služeb a zároveň je významným zaměstnavatelem s kvalitní a konkurenční mzdovou politikou.

MUDr. Luděk Nečesaný, MBA  
předseda představenstva

## D. Zpráva dozorčí rady

Vážení akcionáři, vážení čtenáři,

podstatnými tématy v Krajské nemocnici Liberec bylo v roce 2014 rozšíření o Panochovu nemocnici Turnov a příprava projektu modernizace areálu KNL v Liberci.

Dnes je již zřejmé, že fúze s Panochovou nemocnicí proběhla k oboustrannému prospěchu. Turnovská nemocnice získala kvalitní management a úspory ze sdílených procesů, KNL jako celek další kapacity pro lepší řízení zdravotní péče. Jednoznačná je i ekonomická bilance: po letech ztrátového hospodaření je Panochova nemocnice v současné době zcela stabilizovaná a hospodaří v kladných číslech. Vzhledem ke vstupu města Turnov jako dalšího akcionáře do KNL byla rozšířena dozorčí rada o tři nové členy na celkový počet jedenácti členů, z toho tří volených zástupců zdravotníků.

Diskuse o potřebě modernizace KNL probíhá už několik let, teprve loni se ale posunula do praktické roviny. Vysoce specializovaná péče, která se v KNL koncentrovala v poslední době, funguje ve stávajících prostorách jen s obtížemi. Umístit nové technologie a uspokojovat rostoucí nároky na péči lze jen pomocí opakovaných stavebních úprav, žádoucí rychlé návaznosti různých oddělení nelze dosáhnout vůbec. V průběhu roku 2014 byla provedena zástupci akcionářů a zdravotníků spolu s urbanisty analýza rozsahu modernizace, zvažovány byly i varianty výstavby nové nemocnice mimo dosavadní areál. Výsledkem bylo rozhodnutí zůstat v centru Liberce a modernizaci naplánovat jako dlouhodobou vizi, kterou bude možné realizovat postupně. Výhodou tohoto přístupu je relativně malý zásah do života nemocnice v průběhu jednotlivých etap, financování rozložené do delšího času a především možnost se po každé etapě zastavit a znovu uvážit, zda a jak přesně postupovat dál.

Modernizace KNL představuje značnou investici, na které se budou muset podílet všichni akcionáři i samotná nemocnice. Hlavním předpokladem jejího přijetí a podpory mezi zdravotníky a obyvateli Liberce je úplná otevřenost o všem, co s projektem souvisí. Za velmi důležitý považuji výběr projektu v anonymní architektonické soutěži s respektovanými hodnotiteli, která dává nejlepší šanci na chytrá a elegantní řešení. Dozorčí rada by měla být tak jako dosud i nadále garantem této otevřenosti a bránit ji proti i dobře míněným snahám o urychlení či o snazší postupy.

Dozorčí rada jmenovala dva nové členy představenstva KNL a dokončila tak proces jeho přeměny na plně profesionální řídicí orgán, který se opírá o management společnosti a klíčové zástupce zdravotnických oborů. Zároveň byl vypracován nový koncept vlastnické politiky, která by měla být dohotovena a schválena v roce 2015. Cílem vlastnické politiky je definování krátkodobých i střednědobých cílů Krajské nemocnice Liberec, a. s. z pozice akcionářů a jde o základní dokument pro hodnocení práce managementu společnosti.

Rok 2014 byl pro Krajskou nemocnici Liberec stabilní a úspěšný. Za dozorčí radu touto cestou děkuji vedení společnosti, představenstvu a všem zaměstnancům za korektní a efektivní spolupráci a dosažené výsledky. Budu velmi rád, bude-li tento trend pokračovat i v budoucnu, bez ohledu na konkrétní personální složení statutárních orgánů.

Dozorčí rada na základě Zprávy auditora pro akcionáře společnosti Krajská nemocnice Liberec, a. s., může konstatovat, že podnikatelská činnost KNL byla uskutečňována řádně, v souladu se stanovami společnosti a právním řádem České republiky.

prof. Ing. Josef Šedlbauer, Ph.D.  
předseda Dozorčí rady KNL