

### **Příloha č. 3**

#### **Důvodová zpráva**

**Projekt – odštěpení stravovacího provozu do nově vzniklé samostatné společnosti KNL Catering, s. r. o.**

#### **Záměr:**

Odštěpením stravovacího provozu do samostatné právnické osoby dojde k ekonomickému i manažerskému oddělení této se dynamicky rozvíjející činnosti mimo subjekt poskytující zdravotnickou činnost, součástí odštěpení budou veškeré provozy, včetně všech složek majetku, pohledávek, závazků a lidských zdrojů týkající se následujících provozů:

- Stravování pro pacienty hospitalizovaných v KNL střediska Liberec, Turnov
- Stravování pro zaměstnance KNL ve všech střediscích
- Zajištění stravování pro externí odběratele, včetně provozu kantýn a restaurací
- Provoz Cateringu

#### **DŮVODY ZMĚNY:**

- Dosažení plné transparentnosti ekonomické činnosti stravovacích služeb (provozu), oddělených od ostatních služeb KNL (poskytování zdravotní péče)
- Vyloučení spekulací o možném dotování stravovacího provozu z prostředků veřejného zdravotního pojištění
- Být transparentním subjektem s vlastní ekonomikou pro budoucí výběrová řízení bez možnosti napadení výsledku, vzhledem k dumpingovým cenám
- Oddělení manažerské struktury včetně způsobu odměňování od zdravotnických a obslužných činností
- Dosažení přesné alokace veškerých nákladů spojených s poskytováním stravovacích služeb včetně režijních jako režie – vedení účetnictví, vedení společnosti, obslužné činnosti – správa, provoz, doprava; energie;) tyto činnosti dál budou poskytovány KNL, ale na základě outsourcingové smlouvy
- Rychlejší reakce na nové možnosti na trhu
- Zjednodušení oběhu dokladů pro novou implementaci elektronického oběhu dokladů v KNL, kde v současné podobě stravovací oddělení generuje největší počet dokladů.

#### **ZACHOVÁNÍ STÁVAJÍCÍCH EKONOMICKÝCH VÝHOD:**

- I po odštěpení nebude potřeba realizovat poptávkové řízení pro zajištění stravovacích služeb v KNL a to z důvodů 100 % vlastnictví nově vyčleněné společnosti v rámci holdingu; ale zároveň při získání nové transparentnosti může dojít k tlaku na efektivní ceny vzhledem ke konkurenci na trhu
- I nadále bude používán obrat této divize pro získání dobrého koeficientu DPH prostřednictvím skupinové registrace pro účely DPH

#### **ZPŮSOB FUNGOVÁNÍ KNL CATERING, S. R. O.**

- Samostatná obchodní společnost ve 100 % vlastnictví KNL, a. s.
- Valná hromada = představenstvo Krajské nemocnice Liberec, a.s.
- Dozorčí rada společnosti = zástupci akcionářů KNL, a. s.

- Dva jednatelé společnosti (obchod; ekonomicko-provozní činnost)
- Ekonomické služby (účetnictví, mzdy) zajištěno z KNL, a. s.
- Prodej stravy do KNL, a. s.

## **Příloha**

### **Seznam provozoven a klíčových odběratelů stravy**

Stravovací provoz představuje 24 provozoven, a smlouvu o poskytování stravovacích služeb má uzavřeno, kromě KNL, s 55 subjekty

<b>provoz</b>
Bistro - Husova ul.
Hlavní kuchyně
Bufet - ZS
Závodní stravování
restaurace KÚ - vlastní výroba
jídelna TRW Frýdlant - vlastní výroba
jídelna LairdTech - vlastní výroba
kantýna DGS
KSM Castings CZ a.s.
jídelna MAGNA
jídelna Trumpf
DENSO

<b>provoz</b>
restaurace Radniční sklípek
jídelna Schenker
jídelna Liplastec
jídelna VÚTS
jídelna a kantýna Knorr-Bremse
jídelna DENSO AIR SYSTEMS CZECH, s.r.o.
jídelna a kantýna PEKM Kabeltechnik s.r.o.
Středisko zaměstnanecká strava nemocnice Turnov
Kantýna nemocnice Turnov - kiosek prodej
pacientská strava nemocnice Turnov - studená jídla
jídelna a kantýna ONTEX CZ s.r.o.
jídelna a kantýna Grupo Antolin (od 1.7.2015)

**Počet zaměstnanců stravovacího provozu (na HPP) je 250 zaměstnanců**