

Příloha č. 4

Důvodová zpráva

PROJEKT FÚZE (PROPOJENÍ) KNL A NEMOCNICE SEMILY – pracovní návrh

Medicína:

- **Ponechání všech oborů v nemocnici**
- **Spojení všech JIP lůžek s možností DIOP do prostor chirurgického JIP**
- **Snížení počtu lůžek chirurgie na 18 standardních lůžek**
- **Optimalizace lůžkové kapacity ortopedie + následné rehabilitace na 35 lůžkové stanice**
- **Vytvoření 20 lůžkové stanice standardní interny pro péči o pacienty z regionu v interním pavilonu**
- **Následná péče bez redukce s přesunem do interního pavilonu**
- **Tím dojde k vyklizení Bílého pavilonu s možností přestěhovat LDN Jablonné v Podještědí**
- **Naprosto dostatečný počet středního zdravotnického personálu, nutné posílení o několik lékařů**

Energetika

- Realizovat odpojení parovodů z areálu (předpokladem je zrušení stravovacího a prádelny a zprovoznění sterilizace na elektřinu)
- Dokončení projektu obnovy měření a regulace (nutno investovat cca 3 mil Kč)
- Možnost pronájmu kotelny do NELI servis – následný prodej tepla do NemSem (úspora na rozdílných sazbách DPH) sjednocení systému jako v KNL

Stravovací

- Nutnost zrušení stávajícího ztrátového provozu
- Zajištění stravy vařením v Nemocnici Turnov
- Propuštění 10 zaměstnanců, 5 pracovních míst se zachová na výdej stravy z termoportů na tablety
- Výpověď smlouvy stávajícímu provozovateli bufetu a provozování vlastními silami
- Úspora cca 1,5 mil. Kč ročně

IT

- Nutné investice do infrastruktury pro možnost napojení na systém KNL (active directory, datová úložiště, posílení konektivity internetu, zálohová serverovna, virtualizační servery)
- Nutná investice do nového NIS (stávající zastaralý a lze předpokládat brzké zastavení podpory od Stapro)
- Personálně poddimenzováno (vše visí na jediném zaměstnanci) – možnost těžit ze zastupitelnosti z KNL

Doprava

- Nutný nákup 2 dodávek (jedna pro stravovací, druhá pro zabezpečení logistiky s KNL) – cca 1,1 mil Kč
- Výhledově zavedení kyvadlové dopravy pro zaměstnance a klienty mezi Libercem – Turnovem – Semily a zpět (investice minibus, rozšíření koncese pro osobní dopravu) – cca 1 mil. Kč
- Pokusit se o převzetí dopravní zdravotní služby od spol. HEIKO – 7 sanit (potenciál navýšení výkonů, dobré platby od ZP za „delší cesty“ ze Semil)

Odpady

- Centralizovat likvidaci odpadů pod KNL
- Úspora cca 150 tis. Kč ročně

Prádelna

- Kalkulačně vychází cena praní za 1 kg až na 33,30 Kč (není však měření energetických nákladů)



- Zastaralá technologie, rostoucí náklady na opravy
- Provoz je ekonomicky neudržitelný, nutné zrušit
- Propuštění 5 zaměstnanců
- Praní realizovat z KNL případně u jiného externího dodavatele
- Úspora cca 450 000 Kč ročně

Zdravotnické přístroje

- Nemocnice saturována dle přílohy II
- Nutné investice do zastaralých přístrojů (zejména s ohledem na nový zákon o zdr. prostředcích)
- Personálně poddimenzováno – vše visí na jediném zaměstnanci

Smluvní vztahy

- Zatím neprozkoumáno, předpoklad úspor při sdružení například servisních činností pod smlouvy z KNL
- Výpovědi některých externích činností a zajištění vlastními zaměstnanci z KNL (např. krizové řízení, BOZP, atp.)

Vedení účetnictví, evidence majetku

- Úspora za nový software na vedení účetnictví
- Stejná metodika účtování mezipodnikových vztahů

Spolupráce na úrovni vykazování zdravotní péče na zdravotní pojišťovny

- Vykazování K dávek, zajišťování oprav z Liberce
- Pořizování elektronických příloh EP

Činnost controllingu

- Tvorba výstupů pro lepší řízení společnosti
- Řízení objemu zdravotní péče z jednoho místa pro dosažení neoptimálnějšího objemu celkové péče ve vztahu k úhradám
- Řízení nákladů a alokace k jednotlivým činnostem/postupům
- Zvyšování výnosů v některých oblastech díky know-how ekonomických znalostí

Personální oblast

- Sdílení volných kapacit
- Předchod na mzdový systém KNL a.s.