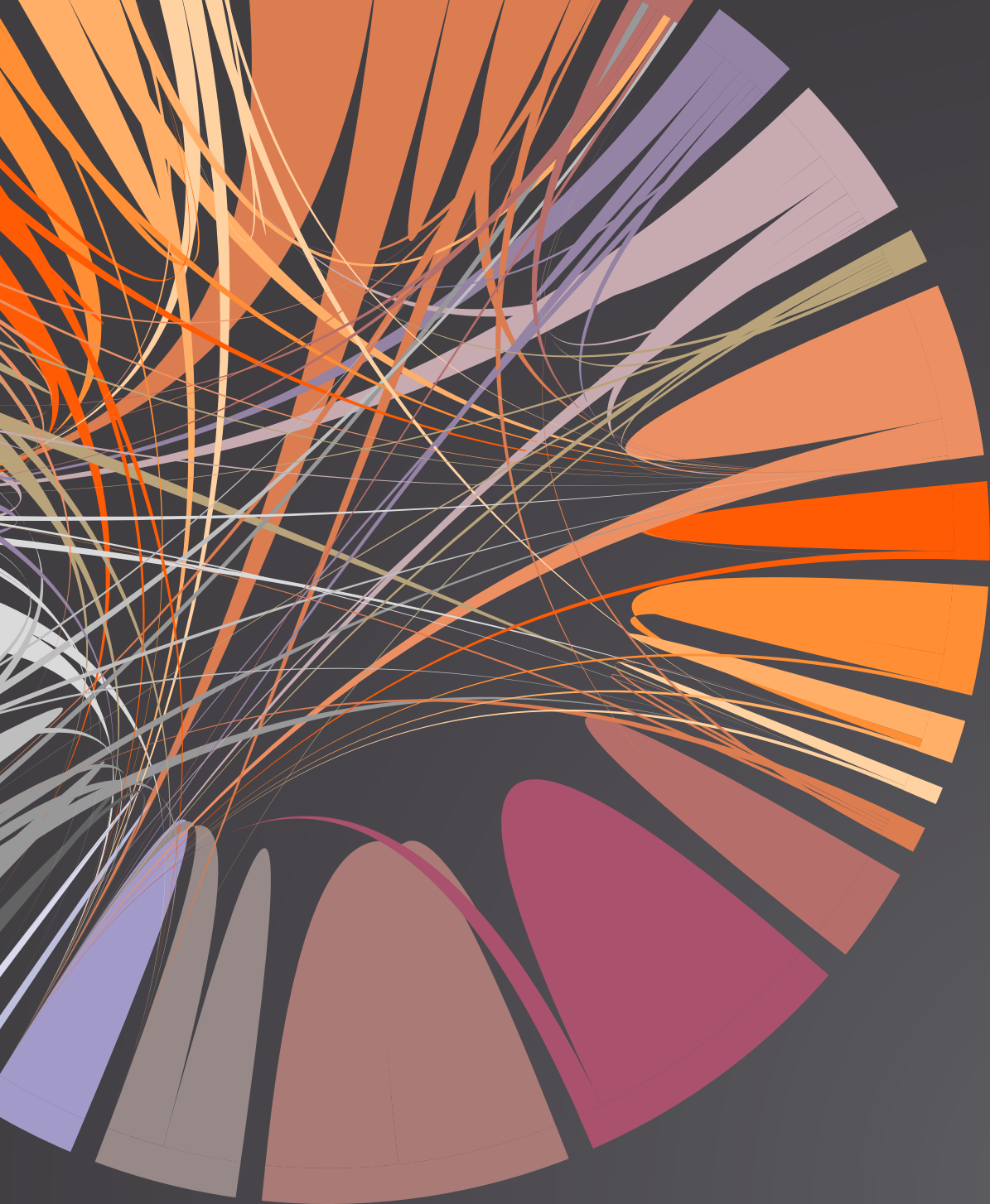




# 2016

VÝROČNÍ ZPRÁVA

SILNICE | LK<sup>®</sup>







## ÚVODNÍ SLOVO

Vážení zastupitelé, vážení spolupracovníci, vážení partneři,

předkládám Vám Výroční zprávu společnosti Silnice LK a.s. za první hospodářský rok 2015 - 2016. Dovolte mi Vás ve stručnosti seznámit, co nám období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 přineslo a jak si naše společnost vedla v oblasti údržby a oprav komunikací.

Díky relativně mírné zimě 2015/2016 se podařilo na začátku roku 2016 a později i v průběhu roku 2016 navýšit z rozpočtu Libereckého kraje objem prostředků určených na běžnou údržbu. Navýšením rozpočtu došlo k posílení údržby zeleně (sekání trávy), oprav krajských komunikací, většímu rozsahu prací na zvýšení bezpečnosti silnic, zejména obnovy vodorovného dopravního značení, instalace směrových sloupků a ocelových svodidel.

Mezi největší investice v tomto hospodářském roce bych rád uvedl investice do technologického vybavení společnosti. Jednak byla pořízena půlmetrová silniční fréza, které razantně zrychlí objem prováděných výkonů na opravách silnic a pokud se v budoucím období podaří nakoupit i finišer, dojde k významnému posunu kvality menších (lokálních) oprav silnic. Dále byl pořízen stroj Hofmann H18-1 Airless na aplikaci vodorovného dopravního značení. S tímto strojem je možné provádět aplikaci vodorovného dopravního značení s technologií barvy s přidáním balotiny i dvousložkové plastické hmoty pro nanášení za studena pro strukturální vodorovné dopravní značení.

V průběhu září 2015 se podařilo dokončit dlouhodobě připravovanou úpravu mzdových tarifů, od října 2015 tak byl upraven systém odměňování zaměstnanců a došlo k významnému navýšení tarifních mezd o 6,3 % v průměru za celou společnost. Dále pokračujeme v opravách či modernizaci nemovitostí na jednotlivých střediscích společnosti. Snažíme se tím nabídnout zaměstnancům lepší pracovní podmínky a zároveň ušetřit provozní náklady společnosti. Také připravujeme modernizaci či výstavbu skladovacích hal na posypový materiál, jedná se o střediska Nový Bor, Liberec a Hrabačov.

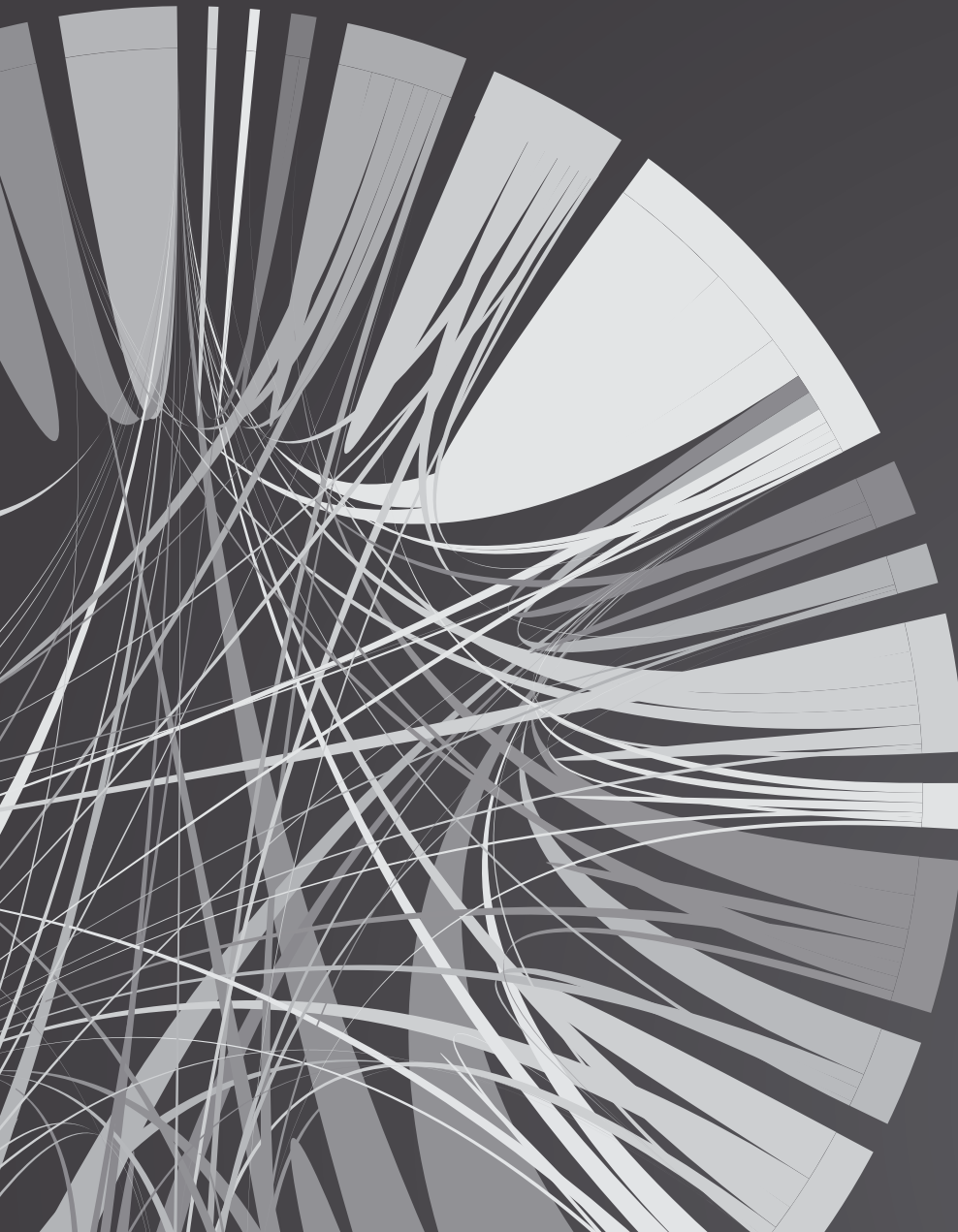
Společnost Silnice LK a.s. provádí výkonnou část údržby silnic II. a III. tříd v majetku Libereckého kraje a částečně zajišťuje i údržbu silnic I. třídy. Stěžejním partnerem pro nás byla stejně jako v předchozích letech Krajská správa silnic Libereckého kraje, příspěvková organizace. Společnost Silnice LK a.s. pracovala v hospodářském roce 2015 - 2016 jako stabilizovaná a konsolidovaná organizace. Opět jsme dosáhli kladného hospodářského výsledku, což nás motivovalo pro další období, v němž bychom rádi navýšili mzdové tarify, a to zejména v dělnických profesích.

Za dosavadní spolupráci bych velmi rád poděkoval nejenom všem našim zaměstnancům, ale i pracovníkům a vedení Libereckého kraje, Krajské správě silnic Libereckého kraje, p. o., spolupracujícím obcím a městům a v neposlední řadě i obchodním partnerům a popřál jim mnoho pracovních a osobních úspěchů.

**Ing. Petr Šěn**

Předseda představenstva

Generální ředitel společnosti Silnice LK a.s.



## OBSAH

	<b>ÚVODNÍ SLOVO</b> .....	<b>3</b>
<b>1.</b>	<b>STRUKTURA SPOLEČNOSTI</b> .....	<b>7</b>
1.1	Základní údaje o společnosti .....	7
1.2	Předmět podnikání .....	8
1.3	Předmět činnosti .....	8
1.4	Certifikace kvality .....	9
<b>2.</b>	<b>PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ</b> .....	<b>11</b>
2.1	Základní ekonomické ukazatele za účetní období .....	11
2.2	Základní personální ukazatele .....	12
<b>3.</b>	<b>AKCIONÁŘI</b> .....	<b>14</b>
3.1	Vydané cenné papíry .....	14
3.2	Popis struktury .....	15
3.3	Kapitálové vazby .....	15
3.4	Orgány společnosti .....	16

<b>4.</b>	<b>SPŘÍZNĚNÉ OSOBY</b>	<b>19</b>
4.1	Ovládající osoba	19
4.2	Ovládaná osoba	19
4.3	Propojená osoba	19
4.4	Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou	20
4.5	Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami	20
4.6	Ostatní propojení	20
4.7	Závěr	20
<b>5.</b>	<b>ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU</b>	<b>22</b>
5.1	Provozní činnost	22
5.2	Výkon běžné údržby	23
5.3	Výkon zimní údržby	24
5.4	Další zakázky	24
5.5	Finanční hospodaření společnosti	26
5.6	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti	26

5.7	Finanční dary (přijaté i poskytnuté)	30
5.8	Investiční aktivity společnosti	30
5.9	Zpráva auditora	30
<b>6.</b>	<b>DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI</b>	<b>32</b>
6.1	Společenská odpovědnost	32
6.2	Kultura a sport	32
6.3	Vědecká a edukační činnost	32
<b>7.</b>	<b>KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ</b>	<b>34</b>
<b>8.</b>	<b>ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU</b>	<b>35</b>
8.1	Předseda představenstva	35
8.2	Místopředseda představenstva	35
8.3	Členka představenstva	35
<b>9.</b>	<b>PŘÍLOHY</b>	<b>36</b>
9.1	Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky	36
9.2	Kompletní účetní závěrka společnosti Silnice LK a.s. za období hospodářského roku	36







# 1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI

## 1.1 Základní údaje o společnosti

Název obchodní firmy:	Silnice LK a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
IČ:	28746503
DIČ:	CZ28746503
Zápis v OR:	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197  společnost byla zapsána dne 17. 8. 2011
Kontakt:	488 043 235  info@silnicelk.cz

(dále jen „společnost“)

Společnost byla založena rozhodnutím Libereckého kraje, se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec, IČ: 70891508, a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu sepsaného JUDr. Marií Tláškovou - notářkou, se sídlem v Praze 2, nám. I. P. Pavlova 1785/3, č. j. NZ 183/2011, N 211/2011, ze dne 21. 6. 2011.

Výroční zpráva je zpracována k rozvahovému dni účetní závěrky společnosti k 30. 9. 2016, a to za období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016, tj. účetní období uplatněného hospodářského roku.

Společnost Silnice LK a.s. byla v hospodářském roce 2015/2016 ovládanou společností ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k 30. 9. 2016 v držení 100 % akcií ovládané osoby. Sama akciová společnost nemá k 30. 9. 2016 v držení žádné finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.

## 1.2 Předmět podnikání

### Živnostenské oprávnění č. 1:

Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

### Živnostenské oprávnění č. 2:

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

### Živnostenské oprávnění č. 3:

Silniční motorová doprava – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny.

## 1.3 Předmět činnosti

Základní úlohou a předmětem činnosti společnosti je údržba krajské silniční sítě II. a III. tříd v Libereckém kraji a vybraných silnic I. tříd. V rámci těchto aktivit Silnice LK a.s. odpovídají za:

- sjízdnost komunikací v zimním období
- komplexní údržba silniční sítě (oprava výtluků, propustků, mostků...)
- péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství
- pravidelné sledování stavu silničních mostů a jejich údržbu
- plnění zvláštních úkolů a dalších činností podle pokynů objednatele
- zajištění nákladní vnitrostátní autodopravy do 3,5 tuny i nad 3,5 tuny
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování



## 1.4 Certifikace kvality

Společnost Silnice LK a.s. je certifikována a je v souladu s požadavky ČSN EN ISO 9001:2009.

Tento certifikát platí pro procesy:

- Správa a údržba silnic
- Provádění silničních prací v rozsahu stavebních a udržovacích prací spojených s komunikacemi a jejich příslušenstvím
- Provádění silničních a pozemních staveb menšího rozsahu
- Realizace dopravy

V prosinci 2015 prošla společnost dozorovým auditem. Tento audit je prováděn každý rok po dobu platnosti certifikátu.



# ISO 9001:2009





SILNICE | LK®

TRAKEX s.r.o., Dr. Arnsady 24, Jarohrecny 712, www.silnice.cz

Wirtgen

W 50 DCi





## 2. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

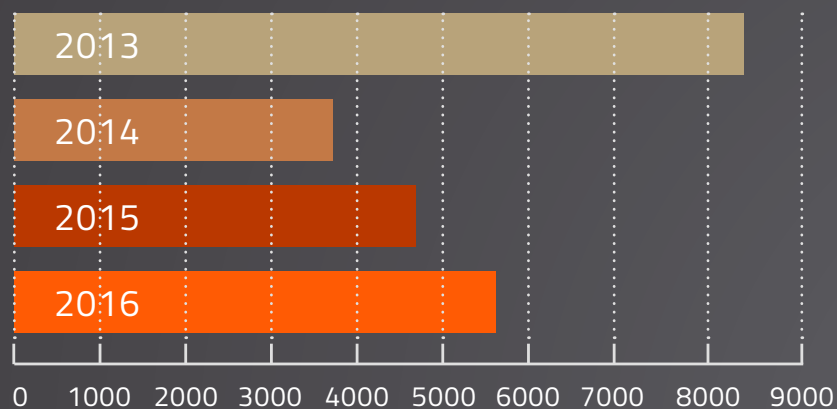
### 2.1 Základní ekonomické ukazatele za účetní období 10/2015 – 9/2016

Položka	2013	2014	2015*	2016**
Výnosy celkem	236 555	197 028	186 139	255 111
Náklady celkem (bez daně z příjmu)	230 379	193 303	181 392	249 497
Hospodářský výsledek před zdaněním	6 176	2 904	4 634	5 614
Daň z příjmu	2 210	821	- 113	0
- splatná	0	0	0	0
- odložená	2 210	821	- 113	0
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>8 386</b>	<b>3 725</b>	<b>4 747</b>	<b>5 614</b>

\* 1. 1. 2015 – 30. 9. 2015

\*\* 1. 10. 2015 – 30. 9. 2016

Hospodářský výsledek po zdanění

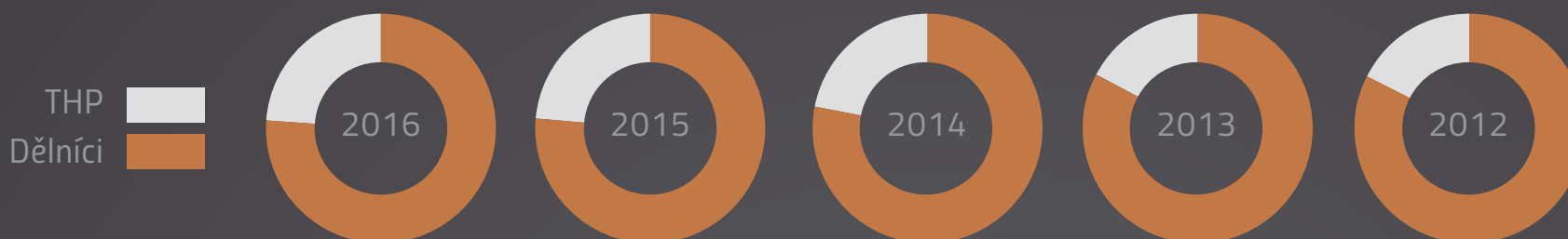




## 2.2 Základní personální ukazatele

Stav zaměstnanců je sezónně ovlivněn zimní údržbou silnic (leden-březen a listopad-prosinec), kdy je navýšen pro zajištění výkonu zimní údržby o cca 30–40 zaměstnanců. Dlouhodobě je nutné systematicky doplňovat personál a budovat rezervy, protože je v současné době složité na pracovním trhu najít vhodné uchazeče, společnost má snahu otevřít a podporovat učební obor zaměřený na výchovu profesionálních zaměstnanců.

Stav počtu zaměstnanců	k 30. 9. 2016	k 31. 12. 2015	k 30. 9. 2015	k 31. 12. 2014	k 31. 12. 2013	k 31. 12. 2012
Dělníci:	155	158	147	180	204	208
THP:	48	53	45	50	42	44
<b>Celkem:</b>	<b>203</b>	<b>211</b>	<b>192</b>	<b>230</b>	<b>246</b>	<b>252</b>



Vývoj průměrných výdělků v období 1. 1. 2012 – 30. 9. 2016

období	průměrný výdělek (Dělník)	Změna v [%]	průměrný výdělek (THP)	Změna v [%]
1. 1. 2012 – 31. 12. 2012	19 909,00 Kč		35 399,00 Kč	
1. 1. 2013 – 31. 12. 2013	18 650,00 Kč	93,68%	31 558,00 Kč	89,15%
1. 1. 2014 – 31. 12. 2014	19 325,00 Kč	103,62%	32 346,00 Kč	102,50%
1. 1. 2015 – 30. 9. 2015	19 702,00 Kč	101,95%	32 954,00 Kč	101,88%
1. 10. 2015 – 30. 9. 2016	23 854,00 Kč	100,85%	37 844,00 Kč	101,18%
<b>Srovnání 2012 / 2016:</b>		<b>119,82%</b>		<b>106,91%</b>







## 3. AKCIONÁŘI

### 3.1 Vydané cenné papíry

Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2197, dne 17. 8. 2011.

#### 1. emise akcií (k 17. 8. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	20
Jmenovitá hodnota:	100 000 Kč
Celkový objem emise:	2 000 000 Kč

Emisní kurz byl stanoven na 100 % jmenovité hodnoty.  
Výše základního kapitálu k 17. 8. 2011 činila 2 000 000 Kč.

#### 2. emise akcií (k 12. 9. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	50
Jmenovitá hodnota:	100 000 Kč
Celkový objem emise:	5 000 000 Kč

Emisní kurz byl stanoven na 100 % jmenovité hodnoty.  
Výše základního kapitálu k 12. 9. 2011 činila 7 000 000 Kč.

#### 3. emise akcií (k 1. 11. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	2 600
Jmenovitá hodnota:	100 000 Kč
Celkový objem emise:	260 000 000 Kč

Souhrnný emisní kurz byl stanoven ve výši 423 000 000 Kč, rozdíl mezi hodnotou započtenou na vklad do základního kapitálu (260 000 000 Kč) je hodnota emisního ážia v částce 163 000 000 Kč.



### 3.2 Popis struktury

Společnost Silnice LK a.s. byla v roce 2015/2016 ovládanou společností ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.

Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k rozvahovému dni 30. 9. 2016 v držení 100 % akcií ovládané osoby. Sama akciová společnost nemá k 30. 9. 2016 v držení žádně finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.

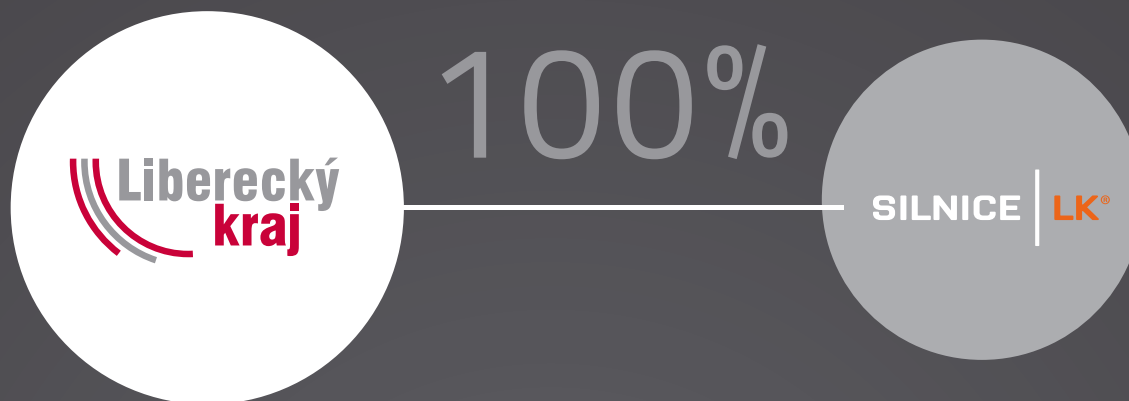
### 3.3 Kapitálové vazby

Právníká soba: **Liberecký kraj**

Sídlo: U Jezu 642/2a

461 80 Liberec

IČ: 70891508



Obchodní firma: **Silnice LK a.s.**

Sídlo: Československé armády 4805/24

466 05 Jablonec nad Nisou

IČ: 28746503

Základní kapitál: 267 000 000 Kč

### 3.4 Orgány společnosti

#### Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Jediným akcionářem Silnic LK je Liberecký kraj, který vlastní stoprocentní podíl akcií. Navenek plní roli valné hromady Rada Libereckého kraje, jednající v působnosti jediného akcionáře – společnosti Silnice LK a.s. Výstupy z jednání jsou společnosti předkládány formou usnesení a závazných rozhodnutí.

#### Dozorčí rada

Dozorčí rada Silnic LK vystupuje jako kolektivní orgán společnosti, který plní převážně kontrolní činnost vůči obchodnímu subjektu. V některých oblastech má tento orgán i rozhodovací pravomoc. Dané oblasti jsou definovány v úplném znění stanov společnosti. Výkon členů dozorčí rady je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v roce 2014 uzpůsobeny zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, a byly platné beze změny i pro dané účetní období. Za účetní období hospodářského roku 2015/2016, se stavem k rozvahovému dni 30. 9. 2016, společnost vyplatila na odměnách tomuto orgánu celkem 624 000 Kč.



Předseda:  
**Ing. Michael Canov**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně



Člen:  
**Petr Polák**  
Období 29. 3. 2012  
– aktuálně



Člen:  
**Eduard Bartoníček**  
Období 25. 1. 2012  
– aktuálně



Člen:  
**Pavel Dolenský**  
Období 17. 11. 2012  
– aktuálně



Člen:  
**Ivan Kunetka**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně



Člen:  
**Ing. Miloš Tita**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně

## Představenstvo

Představenstvo Silnic LK je statutárním orgánem společnosti. Rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Představenstvo řídí činnost obchodního subjektu a jménem společnosti jedná vždy dva členové představenstva. Výkon členů představenstva společnosti je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v roce 2014 uzpůsobeny zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, a byly platné beze změny i pro dané účetní období. Za účetní období 2015/2016, se stavem k rozvahovému dni 30. 9. 2016, společnost vyplatila na odměnách tomuto orgánu celkem 2 590 500 Kč.



Předseda:  
**Ing. Petr Šěn**  
Období 19. 12. 2012  
– 17. 8. 2016



Místopředseda:  
**Ing. Josef Rechcigl**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně



Členka:  
**Ing. Stanislava Jakešová**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně





KLÁŠTERNÍ  
IV - 63

5LO 2207

MULAG

SILNICE LK

L1150

LIEBHERR



## 4. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

### 4.1 Ovládající osoba

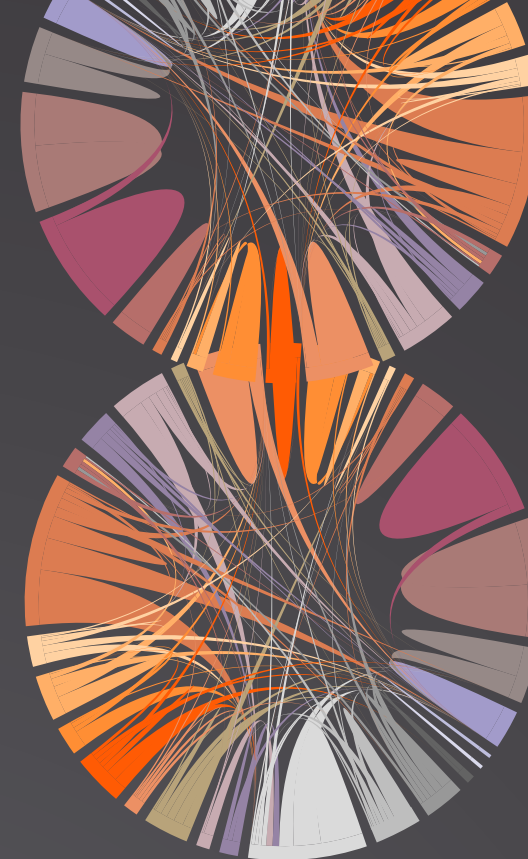
Právníká osoba: Liberecký kraj  
Se sídlem na adrese: U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec  
IČ: 70891508

### 4.2 Ovládaná osoba

Obchodní firma: Silnice LK a.s.  
Se sídlem na adrese: Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou  
IČ: 28746503  
Způsob ovládnání: ovládající osoba vlastní akciový podíl v ovládané společnosti ve výši 100 %

### 4.3 Propojená osoba

Příspěvková organizace: Krajská správa silnic Libereckého kraje, p. o.  
Se sídlem na adrese: České mládeže 632/32, 460 06 Liberec  
IČ: 70946078  
Způsob propojení: ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace



#### 4.4 Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v období hospodářského roku 2015/2016 uzavřeny tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013,
- Dodatky č. 6 a 7 s vymezením jednotkových cen a objemu prací pro rok 2015
- Dodatky č. 8 a 9 s vymezením jednotkových cen a objemu prací pro rok 2016
- **Smlouva č. 2015054 o společném postupu zadavatelů** při centralizovaném zadávání nákupu elektrické energie a zemního plynu.

#### 4.5 Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami

V období hospodářského roku 2015/2016 nebyla vzájemně mezi ovládanou osobou a KSS LK, p. o. uzavřena žádná smlouva. V období hospodářského roku 2015/2016 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK, p.o., v platnosti tyto smlouvy uzavřené v minulých účetních obdobích:

- Smlouva č. 2012021, včetně dodatků č. 1 a 2, o nájmu kancelářských prostor administrativní budovy v areálu Sosnová
- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2012027, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Jablonci–Rýnovicích
- Smlouva o čištění komunikací č. 2014024 na strojní čištění komunikací III. tř. v k.ú. Rochlice u Liberce, Vratislavice n. N., Horní Hanychov, Doubí u Liberce a Dolní Hanychov

#### 4.6 Ostatní propojení

V průběhu sledovaného období neučinila ovládaná osoba žádné jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, jež by se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

#### 4.7 Závěr

Veškerá plnění dle výše uvedených smluv proběhla za obvyklých obchodních podmínek. Ovládané osobě nevznikla ze vztahu s ovládající osobou ani ze vztahů s propojenými osobami žádná újma. Vztahy mezi ovládanou osobou a osobou ovládající a vztahy ovládané osoby s propojenými osobami mají neutrální důsledky a neplynou z nich žádné zvláštní výhody či rizika. Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu. Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi v sídle společnosti.





## 5. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU

Společnost Silnice LK a.s. vykazovala v účetním období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 podstatnou část své činnosti vůči jedinému vlastníkovi – Libereckému kraji, který disponuje jejím výlučným majetkovým právem. Na základě příkazní smlouvy a dodatků smlouvy č. 7 a 8 pověřil LK z pozice příkazce akciovou společnost prováděním výkonu údržby krajských silnic II. a III. tříd s vymezením objemu prací a jednotkových cen pro rok 2015, období od 1. 10. 2015 do 31. 12. 2015 a pro rok 2016, období od 1. 1. do 30. 9. Jde zejména o zajištění sjízdnosti těchto komunikací v zimním období, komplexní zabezpečení a údržbu silniční sítě v běžném období, péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství a údržbu zeleně. V rámci podnikatelské činnosti společnosti, tvoří nemalou část obrátu také údržba vybraných silnic I. třídy, kterou společnost vykonávala v průběhu roku 2015/2016 subdodavatelsky nebo ve sdružení se společnostmi Eurovia CS, a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. Ostatní zakázky byly realizovány v rámci smluvních vztahů s obcemi, institucemi nebo jinými firmami a soukromými osobami, včetně smluvních vztahů mezi Libereckým krajem jakožto zadavatelem a společností jakožto uchazečem ve veřejném výběrovém řízení, kdy se jedná zejména o dodávky stavebních prací a jiných drobných služeb. Zmíněnou podnikatelskou aktivitu vykonává společnost Silnice LK a.s. v souladu se zákonem o obchodních korporacích, a sice v objemu nepřekračujícím podstatnou část své činnosti.

### 5.1 Provozní činnost

Dne 13. 1. 2015 byl valnou hromadou společnosti schválen upravený jednotkový ceník údržbových prací, tzn. byla modifikována příloha č. 1 příkazní smlouvy č. OLP/586/2013. V rámci těchto úprav došlo v souladu s požadavkem valné hromady ke změnám jednotkových cen vybraných činností, ve srovnání s cenami a objemem prací pro rok 2014 činí snížení jednotkových cen v celoročním pohledu úsporu přes 5 %. V konečném důsledku pro období 2015/2016 pak tato změna znamená větší objem realizovaných prací při správě a údržbě pozemních komunikací ve vlastnictví Libereckého kraje při dané daném objemu finančních prostředků. Rozhodnutím Rady Libereckého kraje došlo k opětovnému navýšení prostředků běžné údržby v průběhu roku 2016.

Velkou neznámou je pro společnost zajištění údržby silnic I. třídy na území Libereckého kraje, neboť Ministerstvo dopravy stále nenalezlo a nezrealizovalo dlouhodobější koncepci v systému zajištění údržby silnic I. třídy napříč celou republikou.



## 5.2 Výkon běžné údržby

Na základě příkazní smlouvy č. OLP/586/2013 ze dne 29. 3. 2013 a dodatků č. 6 a 7, které vymezují jednotkové ceny a objem prací pro rok 2015 a dodatků č. 8 a 9 s vymezením objemu prací pro rok 2016, vykonává společnost Silnice LK a.s. údržbu silnic II. a III. tříd ve výčtu necelých 2096 km.

Výkon běžné údržby komunikací vyplývá nejen z požadavků Krajské správy silnic Libereckého kraje, příspěvkové organizace, jakožto majetkového správce sil. II. a III. tříd na území Libereckého kraje, ale také z legislativních požadavků. Po zimním období jsme povinni v rámci výkonů běžné údržby zajistit úklid komunikací a mostů od zbytků zdrsňovacích materiálů. Společnost tak ve stanoveném období každoročně provádí úklid na cca 2,5 milionech metrech čtverečních komunikací a ploch.

Následně probíhají lokální opravy asfaltových povrchů (opravy výtluků). Dle velikosti závady, dopravním významu komunikace a případným investičním plánům se určuje rozsah a technologie opravy, a to zejména do upravených (vyfrézovaných) obrazců, nebo do neupravených výtluků. V roce 2016 pak bylo na opravy komunikací II. a III. tříd použito více než 7 000 tun teplé obalované asfaltové směsi ACO 8 a ACO 11 a více než 355 tun směsi na opravu silnic tryskovou metodou. Další významnou technologií, kterou jsme rozšířili naše technologické portfolio, je aplikace asfaltových zálivek. Tato technologie za velmi příznivou cenu prodlužuje životnost asfaltových povrchů postižených spárami a trhlinami, které by se bez jejich ošetření staly bodovými a následně plošnými poruchami. Celkem bylo takto opraveno 25 500 m trhlin.

Bezpečnost silničního provozu a její zvýšení je již několik let jednou z priorit při údržbě krajských silnic. Směrové sloupky, retroreflexivní odrazky, ale i vodorovné dopravní značení jsou prvky, díky kterým výrazně zvyšujeme bezpečnost všech účastníků silničního provozu. Díky nákupu nového stroje jsme se zařadili mezi velmi malé množství společností, které tuto technologii v našem regionu provádí vlastními kapacitami.

Další významnou částí běžné údržby je údržba zeleně na silničním pozemku, zejména pak sekání travních porostů podél komunikací, údržba keřů a stromů, včetně jejich kácení, pakliže si to jejich stav s ohledem na potencionální nebezpečí vyžádá. Pro ilustraci uvádíme, že jen kosení travních porostů představuje za celou sezonu plochu cca 18 milionů metrů čtverečních.

Ostatní běžná údržba představuje drobné stavební a údržbové práce, jako jsou opravy propustků, opěrných zdí, silniční kanalizace, vpustí a žlabů. Dále potom čištění silniční kanalizace, čištění a zprůtočnění příkopů a propustků od nánosů a naplavenin, hloubení příkopů. V neposlední řadě naši pracovníci zajišťují výjezdy BESIP, kdy jsou likvidovány následky dopravních nehod, úniky ropných látek a přírodní kalamity.



### 5.3 Výkon zimní údržby

Na základě výše uvedené příkazní smlouvy zabezpečuje společnost Silnice LK a.s. na silnicích II. a III. tříd také kompletní zimní údržbu. Zajišťování zimní údržby je prováděno v souladu s legislativními normami, zejména zákonem 13/1997 Sb. a vyhláškou 104/1997 Sb. v aktuální znění. Trasy jednotlivých okruhů zimní údržby jsou každoročně upravovány na základě vlastních poznatků získaných realizací zimní údržby silnic a připomínek Krajského úřadu Libereckého kraje, veřejné dopravy, dopravců a uživatelů silnic.

Zimní sezóna 2015/2016 byla z pohledu množství spadlého sněhu, teploty vzduchu a celkového průběhu podprůměrná – celkové náklady činily 101 mil. Kč. Celkové náklady byly srovnatelné jako v sezoně 2014/2015, kdy činily také 101 mil. Kč. Za zimní období bylo celkem 115 zásahových dní (2014/2015 celkem 102), spotřebovalo se více než 8.000 tun posypové soli a 16.500 tun inertního materiálu (písek, drť).

V průběhu hospodářského roku společnost zakoupila pro zajištění zimní údržby 2 nové posypové vozy Mercedes-Benz AROCS v provedení 4x4.

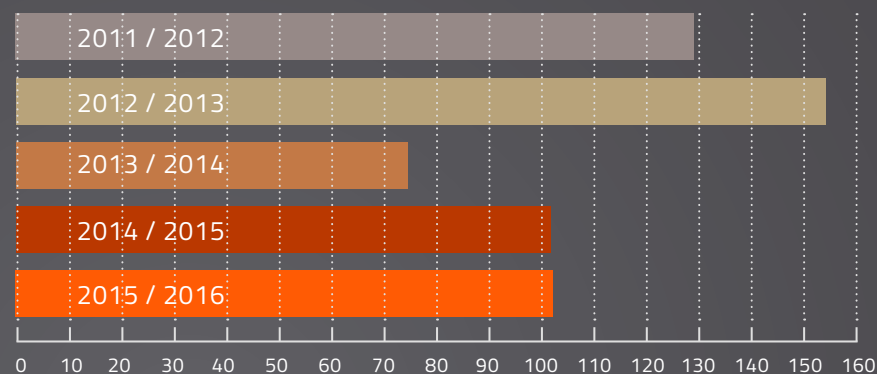
Zimní sezona	Náklady (v mil. Kč s DPH)
2011 / 2012	129,730
2012 / 2013	153,551
2013 / 2014	74,753
2014 / 2015	101,520
2015 / 2016	101,533

### 5.4 Další zakázky

Společnost se účastní veřejných zakázek vypsaných Libereckým krajem i dalšími veřejnými institucemi a zajišťuje práce i pro soukromý sektor. Další významnou obchodní aktivitou společnosti jsou zakázky na údržbu silnic I. třídy, které v průběhu roku vypisovalo Ministerstvo dopravy či Ředitelství silnic a dálnic ČR. V září 2015 uspěla společnost ve sdružení firem společně s Eurovia CS a.s., AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. a Technickými službami města Liberce a.s. v zakázce na Zimní údržbu silnic I.tř. na území Libereckého kraje v letech 2015 – 2017 v hodnotě cca 98 mil. Kč bez DPH. V říjnu roku 2015 pak ve sdružení firem společně s Eurovia CS a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. v zakázce na Běžnou údržbu silnic I.tř. na území Libereckého kraje v letech 2015 – 2019 v hodnotě cca 180 mil. Kč bez DPH.

Společnost na konci roku 2015 realizovala časově velice náročnou rekonstrukci lesní cesty „Valdštejnská“ v hodnotě přes 2,1 mil. Kč bez DPH.

Náklady na zimní údržbu (v mil. Kč)





SILNICE | LK

5L2 2304

SILNICE | LK

Arocs

SCHMIDT



## 5.5 Finanční hospodaření společnosti

V roce 2015 představenstvo rozhodlo o dvou zásadních změnách. První byla dlouho připravovaná úprava jednotkových cen v rámci výkonů činností realizovaných v souladu s příkazní smlouvou č. OLP/586/2013 a druhou přechod ze standardního účetního období odpovídajícího kalendářnímu roku na hospodářský rok trvající v období říjen až září následujícího roku. Změna ze standardního účetního období odpovídajícího kalendářnímu roku na hospodářský byla navržena na základě racionálního zhodnocení následujících přínosů:

- Zejména jde o specifický druh podnikání společnosti, který má charakter a povahu sezónního výkonu činností zimní a běžné údržby komunikací. Těmto činnostem víceméně závislým na klimatických podmínkách a střídání ročních období nevyhovuje přetržení účetního období mezi prosincem a lednem.
- U zimní údržby je v tomto období přirozeně nejvíce práce, tato údržba je vždy hodnocena za období zimní sezóny od 1. 11. do 31. 3. Pro společnost je tedy nepraktické uzavírat účetnictví k 31. 12. a jako nevýhodné se také jeví provádění inventarizací (zejména posypových hmot) v období jejich maximální spotřeby.
- Změna účetního období představuje hospodářský a časový přínos spočívající ve vhodnějším plánování prací a stanovení termínu účetního období – hospodářského roku (od 1. 10. do 30. 9.). To odpovídá charakteru činnosti společnosti, zajišťuje optimální rozvržení plánu zimní a běžné údržby a zabezpečuje optimální čerpání finančních prostředků na údržbu silnic.

Hospodářský rok 2015/2016, v období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016, byl v řadě prvním takto stanoveným účetním obdobím u společnosti Silnice LK a.s.

## 5.6 Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období hospodářského roku 2015/2016, se stavem k 30. 9. 2016, skončilo se ziskem ve výši **5 614 tis. Kč** při dosažených výnosech ve výši **255 111 tis. Kč** a nákladech společnosti ve výši **249 497 tis. Kč**. Hospodářský rok 2015/2016 byl pátým rokem plné činnosti akciové společnosti.



### Hospodaření Silnic LK a.s. (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015*	2016**
Výnosy celkem	236 555	197 028	186 139	255 111
Náklady celkem (bez daně z příjmu)	230 379	193 303	181 392	249 497
Hospodářský výsledek před zdaněním	6 176	2 904	4 634	5 614
Daň z příjmu	2 210	821	- 113	0
– splatná	0	0	0	0
– odložená	2 210	821	- 113	0
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>8 386</b>	<b>3 725</b>	<b>4 747</b>	<b>5 614</b>

\* Rok 2015 = období od 1. 1. do 30. 9.; \*\* Rok 2016 = období 1. 10. 2015 až 30. 9. 2016

Nejvýznamnější položkou výnosů jsou tržby za poskytnuté služby při zajištění údržby silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji. Dominantním partnerem je vlastník uvedených komunikací - Liberecký kraj, jehož platby za údržbu silnic představují 81,5 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb.

### Struktura tržeb a výnosů v letech 2013-2016 (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015*	2016**
Tržby z prodeje služeb	224 342	190 122	*** 180 046	*** 249 073
Aktivace	3 610	1 985	1 858	2 488
Tržby z prodeje majetku a materiálu	3 439	3 308	2 212	2 117
Ostatní provozní výnosy	4 739	956	1 931	1 402
Výnosové úroky	425	657	92	31
<b>Výnosy celkem</b>	<b>236 555</b>	<b>197 028</b>	<b>186 139</b>	<b>255 111</b>

\* Rok 2015 = období od 1. 1. do 30. 9.; \*\* Rok 2016 = období 1. 10. 2015 až 30. 9. 2016

\*\*\* Včetně změny stavu zásob vlastní činnosti

### Struktura nákladů v letech 2013–2016 (v tis. Kč)

Položka	2013	2014	2015*	2016**
Spotřeba materiálu a energie	76 514	50 723	51 678	66 652
Náklady na služby	34 475	27 852	28 845	52 057
Mzdové náklady	52 984	51 480	37 608	59 136
Odměny členům orgánů společnosti	1 241	2 010	2 554	3 215
Náklady na soc. a zdrav. pojištění	18 203	18 218	13 752	21 121
Sociální náklady	1 438	1 946	1 542	2 037
Daně a poplatky	1 333	1 312	1 019	1 464
Odpis dlouhodobého majetku	26 671	28 590	22 297	31 228
Zůstatková cena prodaného dl. majetku	5 374	1 518	740	2 116
Prodaný materiál	2 550	2 380	964	701
Změna stavu rezerv a oprav. položek	5 837	5 212	17 628	6 454
Ostatní provozní náklady	3 680	2 453	2 705	3 227
Nákladové úroky	0	0	0	0
Ostatní finanční náklady	79	430	173	89
Daň z příjmu	-2 210	-821	-113	0
– splatná	0	0	0	0
– odložená	-2 210	-821	-113	0
<b>Náklady celkem</b>	<b>228 169</b>	<b>193 303</b>	<b>181 392</b>	<b>249 497</b>

\* Rok 2015 = období od 1. 1. do 30. 9.; \*\* Rok 2016 = období 1. 10. 2015 až 30. 9. 2016

## Struktura majetku k 30. 9. 2016

Struktura aktiv v tis. Kč		2013	2014	2015*	2016**
A.	Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	356 447	373 122	404 015	402 667
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2 847	1 948	1 162	789
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	353 600	371 174	402 853	401 878
C.	Oběžná aktiva	122 678	106 878	96 538	118 025
C. I.	Zásoby	33 568	33 509	20 286	34 938
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	3 817	4 637	4 750	4 750
C. III.	Krátkodobé pohledávky	25 231	28 869	30 308	19 664
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	60 062	39 863	41 194	58 673
D.	Časové rozlišení	678	293	683	345
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>479 803</b>	<b>480 293</b>	<b>501 236</b>	<b>521 037</b>
Struktura pasiv v tis. Kč		2013	2014	2015*	2016**
A.	Vlastní kapitál	446 973	450 418	454 603	459 159
A. I.	Základní kapitál	267 000	267 000	267 000	267 000
A. II.	Kapitálové fondy	163 000	163 000	163 000	163 000
A. III.	Fondy ze zisku	1 900	16 693	19 856	23 545
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	6 687	0	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření	8 386	3 725	4 747	5 614
B.	Cizí zdroje	32 830	29 875	46 630	61 872
B. I.	Rezervy	9 118	14 833	31 670	39 458
B. II.	Dlouhodobé závazky	772	772	772	772
B. III.	Krátkodobé závazky	22 940	14 270	14 188	21 642
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	0	0
C.	Časové rozlišení	0	0	3	6
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>479 803</b>	<b>480 293</b>	<b>501 236</b>	<b>521 037</b>

\* Rok 2015 = období od 1. 1. do 30. 9.; \*\* Rok 2016 = období 1. 10. 2015 až 30. 9. 2016



## 5.7 Finanční dary (přijaté i poskytnuté)

V průběhu roku 2015/2016 nebyl ze strany společnosti Silnice LK a.s. poskytnut finanční dar, rovněž nebyl společností finanční dar přijat.

## 5.8 Investiční aktivity společnosti

Investiční aktivity společnosti byly v hospodářském roce 2015/2016 zaměřeny na potřebnou technickou obnovu vozidel, strojů, zařízení a nákup nových technologií pro údržbu silnic. Takto stanovené investiční aktivity jsou směřovány na stabilizaci výkonu zakázek údržby silnic. V hospodářském roce 2015/2016 byl pořízen v souladu s investičním plánem z vlastních zdrojů majetek v celkové hodnotě **29 895 tis. Kč**.

### Přehled nejvýznamnějších položek (v tis. Kč) v období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016

<b>Software</b>	<b>441</b>	<b>Strojní investice</b>	<b>29 669</b>
● controllingový systém GIST	441	● pracovní stroje a zařízení	4 333
<b>Budovy</b>	<b>230</b>	● automobily nákladní - podvozky	7 042
● technické zhodnocení budov cestmistrovství	230	● nástavby a přídatná zařízení	8 204
<b>Pozemky</b>	<b>0</b>	● stroje a ostatní zařízení	3 454
● nákup pozemků v rámci pozemkové směny	0	● automobily osobní	1 572
		● automobily užitkové	490
		● válce	356
		● vleky, podvalníky	2 317
		● počítače a periferie	1 901

## 5.9 Zpráva auditora

Účetní závěrka společnosti Silnice LK a.s. byla za účetní období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016 ověřena nezávislým auditorem - společností PRIMASKA AUDIT, a.s. Účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví v platném znění, a to v rozsahu výkazů Rozvaha, Výkaz zisku a ztrát a Přílohy. Zpráva auditora je přiložena v samostatné příloze č. 7. 1.



SILNICE | LK®

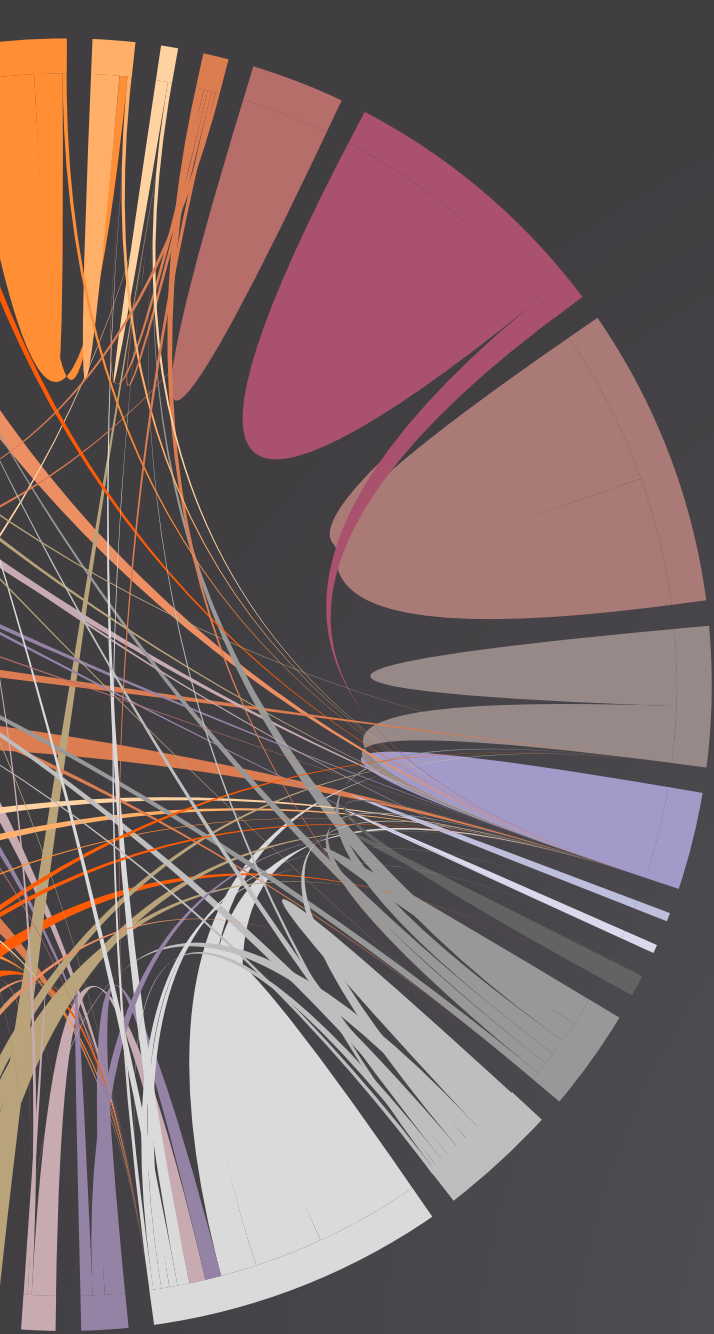
SILNICE | LK®

SILNICE | LK®

SILNICE | LK®

SILNICE





## 6. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

### 6.1 Společenská odpovědnost

V hospodářské roce 2015/2016 jsme podpořili projekt „Bezpečně do školy i do přírody“ nákupem cca 6.000 ks retro-reflexních dětských vest. Zároveň finišovali přípravu publikace „Střípky ze vzpomínek ze staveb a údržby silnic“, která mapuje poválečný vývoj silniční výstavby na území Libereckého kraje.

### 6.2 Kultura a sport

Podporujeme anketu o nejlepší sportovce Libereckého kraje, kterou vyhlašuje Česká unie sportu.

### 6.3 Vědecká a edukační činnost

Na výzkum a vývoj nebyly vynakládány žádné finanční prostředky.







## 7. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ

Působnost cestmistrovství společnosti Silnice LK a.s. je po celém Libereckém kraji, a to hlavně díky vhodnému geografickému rozložení těchto organizačních jednotek:

Cestmistrovství	Adresa	Vedoucí CM	Telefon	E-mail
<b>Česká Lípa</b> <i>[GPS]</i>	Sosnová 97 470 50 Česká Lípa	Zdeněk Sameš	602 112 376	zdenek.sames@silnicelk.cz
<b>Nový Bor</b> <i>[GPS]</i>	Okrouhlá 1 473 01 Nový Bor	Zdeněk Sameš	602 112 376	zdenek.sames@silnicelk.cz
<b>Liberec</b> <i>[GPS]</i>	České mládeže 632/32 460 06 Liberec 6	Miroslav Švarc	724 797 415	miroslav.svarc@silnicelk.cz
<b>Frýdlant</b> <i>[GPS]</i>	Dlouhá 3267 464 01 Frýdlant – Větrov	Miroslav Švarc	724 797 415	miroslav.svarc@silnicelk.cz
<b>Rychnov n/N</b> <i>[GPS]</i>	Nádražní 166 468 02 Rychnov n/N	Ing. Jakub Hušek	724 797 401	jakub.husek@silnicelk.cz
<b>Nová Ves n/N</b> <i>[GPS]</i>	Nová Ves n/N 611 468 27 Nová Ves n/N	Ing. Jakub Hušek	724 797 401	jakub.husek@silnicelk.cz
<b>Jablonec n/N</b> <i>[GPS]</i>	Československé armády 4805/24 466 05 Jablonec n/N	<b>ředitelství</b>	488 043 235	info@silnicelk.cz
<b>Semily</b> <i>[GPS]</i>	Vysocká 576 513 01 Semily	Jiří Horáček	724 797 404	jiri.horacek@silnicelk.cz
<b>Turnov</b> <i>[GPS]</i>	Průmyslová 3001 511 01 Turnov	Miroslav Švarc	724 797 415	miroslav.svarc@silnicelk.cz
<b>Jilemnice – Hrabačov</b> <i>[GPS]</i>	Hrabačov 785 514 01 Jilemnice	Jiří Horáček	724 797 404	jiri.horacek@silnicelk.cz



## 8. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

### 8.1 Předseda představenstva

#### Ing. Petr Šěn

Funkci předsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. vykonával od 19. 12. 2012 do 17. 8. 2016. Ing. Petr Šěn, který je zároveň generálním ředitelem společnosti. V období od 17. 8. 2011 do 18. 12. 2012 zde působil jako provozní ředitel a místopředseda představenstva.

### 8.2 Místopředseda představenstva

#### Ing. Josef Rechčígl

Místopředsedou představenstva byl dne 19. 12. 2012 zvolen Ing. Josef Rechčígl. Odpovídá za finanční stránku společnosti Silnice LK a.s., kde působí jako finanční ředitel již od jejího založení. Funkci člena představenstva vykonával v období od 17. 8. 2011 do 30. 1. 2012.

### 8.3 Členka představenstva

#### Ing. Stanislava Jakešová

Ing. Stanislava Jakešová se členem představenstva Silnice LK a.s. stala 19. 12. 2012. Před svým zvolením do funkce člena představenstva zde žádnou jinou funkci nevykonávala.

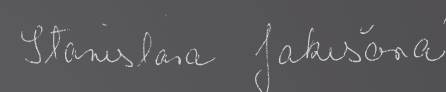
*„Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.“*



Ing. Petr Šěn, předseda představenstva



Ing. Josef Rechčígl, místopředseda představenstva



Ing. Stanislava Jakešová, členka představenstva



## **9. PŘÍLOHY**

**9.1 Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 30. 9. 2016**

**9.2 Kompletní účetní závěrka společnosti Silnice LK a.s. za období hospodářského roku od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016**

A wide-angle photograph of a snowy mountain landscape. In the foreground, a snow-covered slope shows tracks from a ski lift. The middle ground is filled with numerous evergreen trees heavily laden with snow. In the background, a valley is visible, partially obscured by a layer of low-lying clouds or fog. The sky is a clear, pale blue, suggesting a bright day. The text 'SILNICE | LK®' is overlaid on the left side of the image.

**SILNICE** | **LK**<sup>®</sup>





**Silnice LK a.s.**

Československé armády 4805/24

466 05 Jablonec nad Nisou