

# Multifunkční sociální centrum – Dům humanity Liberec

## Studie proveditelnosti

IROP – 61. výzva

10. výzva IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou

Most k naději, z. s.  
P. Jilemnického 1929  
434 01 Most

|                                                                                                                                                        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ÚVODNÍ INFORMACE O ZPRACOVATELI .....</b>                                                                                                        | <b>4</b>  |
| <b>2. ZÁKLADNÍ INFORMACE O ŽADATELI .....</b>                                                                                                          | <b>5</b>  |
| <b>3. CHARAKTERISTIKA PROJEKTU A JEHO SOULAD S PROGRAMEM .....</b>                                                                                     | <b>5</b>  |
| 3.1 Místo realizace projektu .....                                                                                                                     | 6         |
| 3.2 Popis cílových skupin projektu .....                                                                                                               | 10        |
| 3.3 Identifikace dopadů a přínosů projektu s důrazem na cílové skupiny a jejich kvantifikace, pokud lze dopady vyčíslit .....                          | 12        |
| 3.4 Popis cílů a výsledků projektu a jejich vztahu k naplňování SC .....                                                                               | 12        |
| 3.5 Problémy, které má realizace projektu vyřešit.....                                                                                                 | 14        |
| 3.6 Popis synergických nebo komplementárních vazeb na realizované/zrealizované či plánované projekty/investiční akce .....                             | 15        |
| Popis synergických vazeb projektu na realizované/zrealizované či plánované projekty.....                                                               | 16        |
| Popis komplementárních vazeb projektu na realizované/zrealizované či plánované projekty .....                                                          | 18        |
| 3.7 Popis souladu projektu na nadřazené strategické a klíčové dokumenty.....                                                                           | 19        |
| Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2014-2020 a Národní strategii rozvoje sociálních služeb 2014-2020 .....                                | 19        |
| Popis souladu se strategickým plánem sociálního začleňování nebo s komunitním plánem nebo se střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb kraje ..... | 21        |
| Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách .....                                                                         | 27        |
| <b>4. PODROBNÝ POPIS PROJEKTU .....</b>                                                                                                                | <b>28</b> |
| 4.1 Výchozí stav .....                                                                                                                                 | 28        |
| Popis výchozí situace.....                                                                                                                             | 28        |
| Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách .....                                                                         | 30        |
| 4.2 Popis nulové (srovnávací varianty).....                                                                                                            | 31        |
| 4.3 Podrobný popis investiční varianty projektu .....                                                                                                  | 31        |
| Přípravné aktivity vztahující se k předložení projektu .....                                                                                           | 31        |
| Popis realizace hlavních aktivit projektu.....                                                                                                         | 32        |
| Popis rozsahu území, v němž budou služby poskytovány .....                                                                                             | 33        |
| Popis ukončení realizace projektu .....                                                                                                                | 33        |
| Konečný stav – podrobný popis po realizaci projektu .....                                                                                              | 33        |
| 4.4 Časový harmonogram realizace podle etap .....                                                                                                      | 36        |
| 4.5 Identifikace negativních dopadů projektu .....                                                                                                     | 38        |
| 4.6 Popis vazeb na předchozí a navazující projekty a záměry .....                                                                                      | 39        |
| 4.7 Návaznost projektu na další aktivity žadatele.....                                                                                                 | 40        |
| <b>5. ZDŮVODNĚNÍ POTŘEBNOSTI REALIZACE PROJEKTU.....</b>                                                                                               | <b>41</b> |
| 5.1 Zdůvodnění realizace záměru .....                                                                                                                  | 41        |
| 5.2 Definice oblastí, které bude projekt řešit, a důvody, proč je problematika považována za prioritní .....                                           | 44        |
| 5.3 Zdůvodnění, proč je třeba realizovat projektové aktivity pro zvolenou cílovou skupinu projektu .....                                               | 44        |
| 5.4 Popis sociální práce, která bude v projektu realizována .....                                                                                      | 46        |
| 5.5 Popis plánovaného využití automobilu.....                                                                                                          | 47        |
| 5.6 Posun v řešené problematice po úspěšném ukončení projektu .....                                                                                    | 48        |
| 5.7 Pokud je relevantní, popis inovativnosti projektu.....                                                                                             | 49        |

|      |                                                                                                                                                             |     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.8  | Zdroje, dokumenty a analýzy dokládající potřebnost projektu .....                                                                                           | 49  |
| 6.   | ANALÝZA ROZVOJE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB V MÍSTĚ REALIZACE PROJEKTU .....                                                                                          | 50  |
| 6.1  | Analýza dostupných sociálních služeb v regionu, kde jsou plánovány služby uváděné v projektu .....                                                          | 50  |
| 6.2  | Zdůvodnění, proč není možné tyto služby využít .....                                                                                                        | 52  |
| 6.3  | Zdůvodnění výběru místa pro vznik služeb uváděných v projektu (z pohledu kapacit, návaznosti na další veřejné služby, poptávky v dané lokalitě apod.) ..... | 53  |
| 6.4  | Cílový stav v oblasti sociálních služeb po realizaci projektu .....                                                                                         | 53  |
| 6.5  | Specifikace služeb poskytovaných v provozní fázi .....                                                                                                      | 54  |
| 6.6  | Komunikační cesty použité pro nabídku sociálních služeb .....                                                                                               | 61  |
| 7.   | PŘIPRAVENOST PROJEKTU K REALIZACI.....                                                                                                                      | 62  |
| 7.1  | Technická připravenost .....                                                                                                                                | 62  |
| 7.2  | Organizační připravenost.....                                                                                                                               | 62  |
| 7.3  | Finanční připravenost.....                                                                                                                                  | 64  |
| 8.   | MANAGEMENT PROJEKTU A ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ .....                                                                                                          | 64  |
|      | Popis činnosti a osob podílejících se na realizaci projektu .....                                                                                           | 65  |
| 9.   | VÝSTUPY PROJEKTU.....                                                                                                                                       | 67  |
| 9.1  | Přehled všech výstupů projektu a jejich kvantifikace .....                                                                                                  | 67  |
| 9.2  | Indikátory .....                                                                                                                                            | 68  |
| 10.  | FINANČNÍ ANALÝZA.....                                                                                                                                       | 72  |
| 10.1 | Položkový rozpočet způsobilých výdajů.....                                                                                                                  | 73  |
| 10.2 | Plán cash-flow v provozní fázi v členění po letech.....                                                                                                     | 75  |
| 10.3 | Vyhodnocení plánu cash-flow .....                                                                                                                           | 77  |
| 11.  | ZPŮSOB STANOVENÍ ROZPOČTOVÝCH CEN - PRŮZKUM TRHU.....                                                                                                       | 77  |
| 12.  | ANALÝZA A ŘÍZENÍ RIZIK .....                                                                                                                                | 96  |
| 12.1 | Přehled relevantních rizik .....                                                                                                                            | 97  |
| 12.2 | Vyhodnocení rizik.....                                                                                                                                      | 101 |
| 13.  | VLIV PROJEKTU NA HORIZONTÁLNÍ PRINCIPY.....                                                                                                                 | 102 |
| 14.  | UDRŽITELNOST PROJEKTU .....                                                                                                                                 | 103 |
| 14.1 | Zajištění administrativní kapacity ve fázi udržitelnosti .....                                                                                              | 103 |
| 14.2 | Zajištění provozní kapacity ve fázi udržitelnosti.....                                                                                                      | 104 |
| 14.3 | Zajištění financování ve fázi udržitelnosti projektu .....                                                                                                  | 104 |
| 14.4 | Zajištění dodržení podmínek pravidel v době udržitelnosti .....                                                                                             | 105 |
| 15.  | EXTERNÍ EFEKTY SOCIOEKONOMICKÉ ANALÝZY .....                                                                                                                | 105 |

## 1. Úvodní informace o zpracovateli

---

|                                                |                                                                        |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obchodní jméno:</b>                         | Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.                    |
| <b>Sídlo:</b>                                  | Velká Hradební 3118/48, 400 02, Ústí nad Labem                         |
| <b>IČ:</b>                                     | 60279524                                                               |
| <b>DIČ:</b>                                    | CZ60279524                                                             |
| <b>Člen zpracovatelského týmu, jeho role:</b>  | Mgr. Jan Kučera – zpracovatel studie proveditelnosti, obecná část      |
| <b>Kontakt na člena zpracovatelského týmu:</b> | +420 605 456 576, kucera@rra.cz                                        |
| <b>Člen zpracovatelského týmu, jeho role:</b>  | Ing. Martin Merker – zpracovatel studie proveditelnosti, finanční část |
| <b>Kontakt na člena zpracovatelského týmu:</b> | +420 777 228 086, merker@rra.cz                                        |
| <b>Datum zpracování:</b>                       | 07 - 09/2017                                                           |

Studie proveditelnosti byla zpracována jako podklad pro doložení a zdůvodnění ekonomické a technické proveditelnosti projektu. Je základním zdrojem informací pro legitimizaci vlastního záměru a pro eliminaci předvídatelných rizik projektu, je účinným nástrojem v procesu projednávání a technické přípravy projektu, poskytuje směřovací informace pro vyhodnocení navrhovaného záměru. Jedná se o povinnou přílohou k žádosti o dotaci z Integrovaného regionálního operačního programu, 61. Výzvy – „Sociální infrastruktura – Integrované projekty IPRÚ“.

Výstupem studie proveditelnosti jsou argumenty prokazující, že:

- byla vybrána vhodná varianta řešení;
- byly přesně odhadnuty potřebné finanční prostředky;
- byla prokázána trvalá udržitelnost investice a specifikovány všechny podmínky pro její dlouhodobé provozování;
- byla identifikována všechna potenciální rizika.

### Odborní konzultanti:

Lubomír Šlapka – ředitel Most k naději, z. s.

Ing. Jaroslav Petrůj – koordinátor sociálních služeb, Most k naději, z. s.

Bc. Jiří Simeth – Vedoucí K-centrum Liberec

Lukáš Ron – terénní sociální pracovník, Most k naději, z. s.

### Přehled literatury použité pro vypracování studie

- Statistický bulletin Libereckého kraje, ČSÚ
- Statistická ročenka Libereckého kraje, ČSÚ
- Analýza nákladů a přínosů, metodická příručka, Ing. P. Sieber, MMR ČR

- Studie proveditelnosti, metodická příručka, Ing. P. Sieber, MMR ČR
- Podnikatelský plán a investiční rozhodování, J. Fotr
- Dokumenty příslušné Výzvy IROP
- Dokumenty příslušných rozvojových a strategických dokumentů
- Výroční zpráva 2016, Most k naději, z.s.
- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2014 -2017
- Akční plán 2017 - Prováděcí část Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2014 -2017
- [www.czso.cz](http://www.czso.cz), [www.kr-ustecky.cz](http://www.kr-ustecky.cz), [www.strukturalni-fondy.cz](http://www.strukturalni-fondy.cz), [www.mostknadeji.eu](http://www.mostknadeji.eu) [www.liberec.cz](http://www.liberec.cz)

## 2. Základní informace o žadateli

---

| Obchodní jméno:                         | Most k naději, z.s.                                                                                |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sídlo:                                  | P. Jilemnického 1929, 434 01 Most 1                                                                |
| IČ:                                     | 63125137                                                                                           |
| DIČ:                                    | -                                                                                                  |
| Jméno, příjmení statutárního zástupce:  | Lubomír Šlapka                                                                                     |
| Kontakt na statutárního zástupce:       | +420 602 338 092, <a href="mailto:reditel@mostknadeji.cz">reditel@mostknadeji.cz</a>               |
| Jméno a příjmení kontaktní osoby:       | Lubomír Šlapka                                                                                     |
| Kontakt na kontaktní osobu pro projekt: | +420 602 338 092, <a href="mailto:reditel@mostknadeji.cz">reditel@mostknadeji.cz</a>               |
| Jméno a příjmení kontaktní osoby:       | Markéta Haklová                                                                                    |
| Kontakt na kontaktní osobu pro projekt: | +420 604 554 234, <a href="mailto:administrativa@mostknadeji.cz">administrativa@mostknadeji.cz</a> |
| Nárok na odpočet DPH:                   | Ne                                                                                                 |
| Název projektu:                         | Multifunkční sociální centrum – Dům humanity Liberec                                               |

## 3. Charakteristika projektu a jeho soulad s programem

---

Předmětem projektu je up-grade materiálně- technické základny sociálních služeb, který vytvoří podmínky pro poskytování sociálních služeb cílovým skupinám na vysoké kvalitativní úrovni. Sociální služby, jež zde budou poskytovány, jsou definovány zákonem č. 108/2006 Sb.

Konkrétním místem realizace projektu bude adresa nově pořízených prostor. Zde budou rovněž nové místo poskytování příslušných služeb. Jedná se o adresu Felberova 256, 460 01 Liberec – Liberec IV Perštýn.

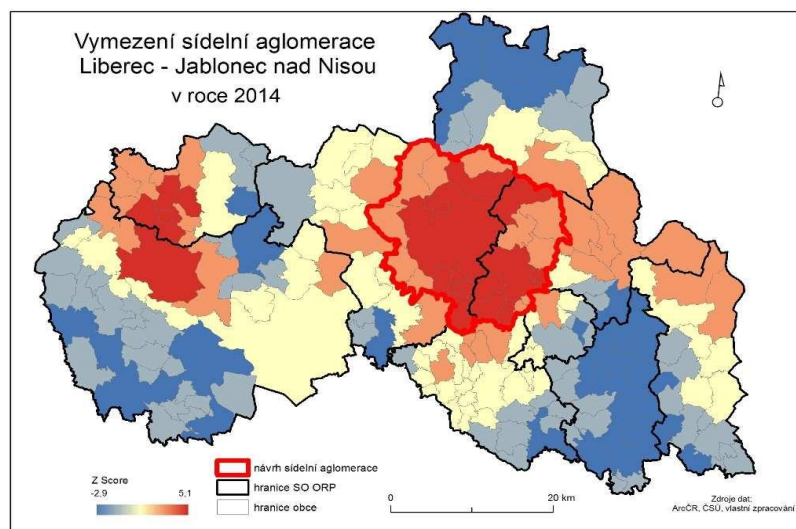
### 3.1 Místo realizace projektu

|                     |                                 |
|---------------------|---------------------------------|
| Region soudržnosti: | CZ 04 NUTS II Severovýchod      |
| Kraj:               | CZ 042, NUTS III Liberecký kraj |
| Okres:              | CZ 0513, LAU I Liberec          |
| Město:              | LAU II Liberec                  |

#### Základní charakteristika území sídelní aglomerace Liberec – Jablonec nad Nisou

Vymezené zájmové území, pro něž je uplatňován Integrovaný plán rozvoje území Liberec – Jablonec nad Nisou, zahrnuje níže vyjmenované a zobrazené části správního obvodu obce s rozšířenou působností Liberec a správního obvodu obce s rozšířenou působností Jablonec nad Nisou. Rozkládá se na téměř 13 % rozlohy Libereckého kraje a zahrnuje 24 z celkových 215 obcí Libereckého kraje.

K 1. 1. 2015 zde bydlelo celkem 176 400 obyvatel, což tvoří cca 40 % všech obyvatel kraje, z toho SO ORP Liberec cca 121 tis. obyvatel a SO ORP Jablonec n. Nisou cca 55 tis. obyvatel. Hustota zalidnění v této oblasti se pohybuje výrazně nad celokrajským průměrem (438,0), naopak index stárí, který vypovídá o počtu obyvatel ve věku 65 a více let připadajících na 100 dětí do 15 let věku, se pohybuje pod průměrem kraje.



Zdroj: Integrovaný plán rozvoje území Liberec – Jablonec nad Nisou  
<http://www.liberec.cz/cz/radnice/strategie-projekty/ipru/dokumenty/>

### Základní charakteristika řešeného území IPRÚ

| Území                                               | Rozloha (km <sup>2</sup> ) | Počet obcí | Počet obyvatel k 31. 12. 2014 | Hustota obyvatel 2014 (počet obyvatel/km <sup>2</sup> ) | Index stáří 2014 | Podíl nezaměstnaných osob za r. 2014 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| SO ORP Liberec                                      | 260,4                      | 13         | 121 025                       | 464,7                                                   | 104,7            | 8,5                                  |
| SO ORP Jablonec nad Nisou                           | 142,3                      | 11         | 55 375                        | 389,1                                                   | 108              | 7,1                                  |
| <b>Celkem vymezené území</b>                        | <b>402,7</b>               | <b>24</b>  | <b>176 400</b>                | <b>438</b>                                              | <b>105,6</b>     | <b>7,8</b>                           |
| Liberecký kraj                                      | 3 163,4                    | 215        | 439 108                       | 139                                                     | 106,6            | 7,8                                  |
| Podíl vymezeného území vzhledem k Libereckému kraji | 12,7%                      | 11,2%      | 40,2%                         | -                                                       | -                | -                                    |
| Česká republika                                     | 78 866, 0                  | 6248       | 10 512 000                    | 133                                                     | 113,3            | 7,7                                  |

Zdroj: Integrovaný plán rozvoje území Liberec – Jablonec nad Nisou, <http://www.liberec.cz/cz/radnice/strategie-projekty/ipru/dokumenty/>

### Přehled obcí vymezené aglomerace Liberec – Jablonec nad Nisou

| Obec                   | ORP                | Okres              |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Bedřichov              | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Dalešice               | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Dlouhý Most            | Liberec            | Liberec            |
| Hodkovice nad Mohelkou | Liberec            | Liberec            |
| Chrastava              | Liberec            | Liberec            |
| Jablonec nad Nisou     | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Janov nad Nisou        | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Jeřmanice              | Liberec            | Liberec            |
| Josefův Důl            | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Kryštofovo Údolí       | Liberec            | Liberec            |
| Liberec                | Liberec            | Liberec            |
| Lučany nad Nisou       | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Maršovice              | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Mníšek                 | Liberec            | Liberec            |
| Nová Ves               | Liberec            | Liberec            |
| Nová Ves nad Nisou     | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Oldřichov v Hájích     | Liberec            | Liberec            |

|                              |                    |                    |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Proseč pod Ještědem          | Liberec            | Liberec            |
| Pulečný                      | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Rádlo                        | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Rychnov u Jablonce nad Nisou | Jablonec nad Nisou | Jablonec nad Nisou |
| Stráž nad Nisou              | Liberec            | Liberec            |
| Světlá pod Ještědem          | Liberec            | Liberec            |
| Šimonovice                   | Liberec            | Liberec            |

Zdroj: Integrovaný plán rozvoje území Liberec – Jablonec nad Nisou, <http://www.liberec.cz/cz/radnice/strategie-projekty/ipru/dokumenty/>

### Sociální problematika sídelní aglomerace Liberec – Jablonec nad Nisou

Při zpracování integrované strategie pro IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou bylo zjištěno, že zcela chybí služby krizové pomoci a tísňové péče. Podle komunitních plánů sociálních služeb u ostatních služeb dochází k maximálnímu čerpání kapacit. Nejsou dostupné statistiky dokládající stav poptávky a nabídky sociálních služeb. Na základě zkušeností sociálních pracovníků je možné identifikovat nedostatečnou kapacitu u těchto služeb: azyl pro rodiny s dětmi, denní stacionáře, odlehčovací služby, služby terénního charakteru pro všechny skupiny klientů.

Na území ORP Liberec a Jablonec nad Nisou se nalézají obce, na jejichž území se nachází sociálně vyloučené lokality. V libereckých městských částech Jeřáb a Františkov žije řada osob ohrožených sociálním vyloučením, jedná se cca o 600 osob. Podobný problém sociálního vyloučení se vyskytuje i v městské části Rochlice, Vesec, Kunratická a Pavlovice. Dalších cca 500 osob ohrožených sociálním vyloučením bydlí také v 9 ubytovnách na území města. Zvýšená koncentrace osob ohrožených sociálním vyloučením je také v Jablonci nad Nisou (ulice Revoluční, Dlouhá, Souběžná, ubytovna Janov) a v Chrastavě. Nejobvyklejšími příčinami sociálního vyloučení jsou zadluženost, nízká finanční gramotnost, nevyhovující předražené bydlení, nedostupnost předškolní péče pro děti ze sociálně vyloučených rodin.

### Počty poskytovatelů sociálních služeb registrovaných dle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách, v obcích SO ORP Liberec a Jablonec nad Nisou

| Registrovaný poskytovatel sociální služby | Liberec | Hodkovice nad Mohelkou | Chrastava | Stráž nad Nisou | Nová Ves | Jablonec nad Nisou | Lučany | Rychnov u Jablonce nad Nisou | Josefův Důl |
|-------------------------------------------|---------|------------------------|-----------|-----------------|----------|--------------------|--------|------------------------------|-------------|
| Azylové domy                              | 2       |                        |           | 1               |          | 1                  |        |                              |             |
| Centra denních služeb                     | 2       |                        |           |                 |          | 2                  |        |                              |             |
| Denní stacionáře                          | 2       |                        |           |                 |          | 0                  |        |                              |             |
| Domovy pro osoby se zdravotním postižením | 5       | 1                      |           |                 | 1        | 1                  | 1      |                              |             |
| Domovy pro seniory                        | 3       |                        | 1         |                 |          | 2                  |        |                              |             |

|                                                |           |          |          |          |          |           |          |          |          |
|------------------------------------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| Domovy se zvláštním režimem                    | 2         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Domy na půl cesty                              | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Chráněné bydlení                               | 4         |          |          |          |          | 0         | 1        |          |          |
| Intervenční centra                             | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Kontaktní centra                               | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Nízkoprahová denní centra                      | 1         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež        | 2         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Noclehárny                                     | 1         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Odborné sociální poradenství                   | 16        |          |          |          |          | 6         |          |          |          |
| Odlehčovací služby                             | 4         |          |          |          |          | 2         |          |          |          |
| Osobní asistence                               | 8         |          |          |          |          | 2         |          |          |          |
| Pečovatelská služba                            | 4         | 1        | 1        |          |          | 2         |          | 1        | 1        |
| Podpora samostatného bydlení                   | 2         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Průvodcovské a předčitatelské služby           | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Raná péče                                      | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Služby následné péče                           | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi | 1         |          |          |          |          | 4         |          |          |          |
| Sociálně aktivizační služby pro seniory        | 6         |          |          |          |          | 2         |          |          |          |
| Telefonická krizová pomoc                      | 1         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| Terénní programy                               | 7         |          |          |          |          | 4         |          |          |          |
| Terapeutické komunity                          | 0         |          |          |          | 1        | 0         |          |          |          |
| Sociálně terapeutické dílny                    | 2         |          |          |          |          | 1         | 1        |          |          |
| Sociální rehabilitace                          | 6         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Tlumočnické služby                             | 4         |          |          |          |          | 1         |          |          |          |
| Týdenní stacionáře                             | 2         |          |          |          |          | 0         |          |          |          |
| <b>Celkem</b>                                  | <b>93</b> | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>1</b> | <b>2</b> | <b>36</b> | <b>3</b> | <b>1</b> | <b>1</b> |

Pozn.: V tabulce nejsou uvedeny obce patřící do vymezeného území IPRÚ, které nemají žádnou registrovanou sociální službu. V uvedených obcích bývá tato služba částečně zajišťována organizacemi, které mají registraci s působností pro celé území Libereckého kraje.

Zdroj: Integrovaný plán rozvoje území Liberec – Jablonec nad Nisou, <http://www.liberec.cz/cz/radnice/strategie-projekty/ipru/dokumenty/>

### Identifikace nemovitostí dotčených realizací projektu

Realizací projektu budou dotčeny níže uvedené nemovitosti v katastrálním území Liberec, jejichž budoucím vlastníkem bude žadatel – Most k naději, z.s.



**VÝPIS Z KATASTRU NEMOVITOSTÍ**  
prokazující stav evidovaný k datu 12.09.2017 09:15:02  
Vyhotoveno dálkovým přístupem do katastru nemovitostí pro účel ověření výstupu z informačního systému veřejné správy  
ve smyslu § 9 zák. č. 365/2000 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Okres: CZ0513 Liberec

Obec: 563889 Liberec

Kat.území: 682039 Liberec

List vlastnictví: 12878

V kat. území jsou pozemky vedeny v jedné číselné řadě

| A Vlastník, jiný oprávněný                                                                      |            | Identifikátor                 | Podíl                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Vlastnické právo                                                                                |            |                               |                                                             |
| SJM Duong Giang a Phamová Anh, Mattioliho 3248/19,<br>Záběhlíce, 10600 Praha 10                 |            | 641209/2236<br>675710/1989    |                                                             |
| SJM = společné jmění manželů                                                                    |            |                               |                                                             |
| B Nemovitosti                                                                                   |            |                               |                                                             |
| Pozemky                                                                                         |            |                               |                                                             |
| Parcela                                                                                         | Výměra[m2] | Druh pozemku                  | Způsob využití      Způsob ochrany                          |
| 71/1                                                                                            | 217        | zastavěná plocha a<br>nádvoří | pam. zóna - budova,<br>pozemek v památkové<br>zóně          |
| Součástí je stavba: Liberec IV-Perštýn, č.p. 256, byt.dům<br>Stavba stojí na pozemku p.č.: 71/1 |            |                               |                                                             |
| 71/2                                                                                            | 28         | zastavěná plocha a<br>nádvoří | pam. zóna - budova,<br>pozemek v památkové<br>zóně          |
| Součástí je stavba: bez čp/če, garáž<br>Stavba stojí na pozemku p.č.: 71/2                      |            |                               |                                                             |
| 71/3                                                                                            | 26         | zastavěná plocha a<br>nádvoří | pam. zóna - budova,<br>pozemek v památkové<br>zóně          |
| Součástí je stavba: bez čp/če, garáž<br>Stavba stojí na pozemku p.č.: 71/3                      |            |                               |                                                             |
| 71/4                                                                                            | 25         | zastavěná plocha a<br>nádvoří | pam. zóna - budova,<br>pozemek v památkové<br>zóně          |
| Součástí je stavba: bez čp/če, garáž<br>Stavba stojí na pozemku p.č.: 71/4                      |            |                               |                                                             |
| 71/7                                                                                            | 64         | ostatní plocha                | jiná plocha      pam. zóna - budova,<br>pozemek v památkové |

### 3.2 Popis cílových skupin projektu

Programový dokument vymezuje cílové skupiny SC 2.1 následujícím způsobem:

- Osoby sociálně vyloučené
- Osoby ohrožené sociálním vyloučením
- Osoby se zdravotním postižením

Předmětem projektu je zvýšení kvality a rozšíření materiálně-technické základny pro poskytování sociálních služeb. Účelem takových služeb je především pomoci osobám sociálně vyloučeným či sociálním vyloučením ohroženým, příp. osobám, které se dostaly do nepříznivé sociální situace. Je tak zřejmé, že cílové skupiny projektu se s cílovými skupinami SC 2.1 ztotožňují. Výjimku představují pouze osoby znevýhodněné z důvodu svého vysokého věku (nad 65 let), kteří jsou rovněž uživateli služeb poskytovaných žadatelem, ale zároveň nepředstavují vhodnou cílovou skupinu z pohledu dotačního titulu. Tato skupina však představuje pouze marginální část z celkového počtu uživatelů služeb, a nepředstavuje tak rozpor s metodikou IROP.

Dle registrace služeb jsou jejich cílové skupiny (a tedy cílové skupiny projektu) následující:

| Název služby                                 | Cílová skupina dle registrace                                                                                                                                                       | Věková struktura             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Kontaktní centrum pro lidi ohrožené drogou   | Osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách                                                                                                                        | dorost (15 - 18 let)         |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | mladí dospělí (19 - 26 let)  |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | dospělí (27 - 64 let)        |
| Dům na půl cesty                             | Osoby zpravidla do 26 let věku opouštějící školská zařízení pro výkon ústavní péče a osoby do 26 let věku, které jsou propuštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo ochranné léčby | od 18 do 26 let věku         |
| Terénní programy pro lidi ohrožené drogou    | Osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách<br>Pachatelé trestné činnosti                                                                                          | dorost (15 - 18 let)         |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | mladí dospělí (19 - 26 let)  |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | dospělí (27 - 64 let)        |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | mladší senioři (65 - 80 let) |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | starší senioři (nad 80 let)  |
| Program sociální prevence (terénní programy) | Osoby bez přístřeší                                                                                                                                                                 | mladí dospělí (19 - 26 let)  |
|                                              | Osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách                                                                                                                                      | dospělí (27 - 64 let)        |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | mladší senioři (65 - 80 let) |
|                                              |                                                                                                                                                                                     | starší senioři (nad 80 let)  |

Cílová skupina, na níž jsou aktivity a výstupy projektu zaměřeny, je striktně v souladu s cílovými skupinami danými Prováděcím dokumentem IROP pro SC 2.1 Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi, s cílovými skupinami vyjmenovanými ve výzvě č. 10 IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou v aktivitě Rozvoj sociálních služeb.

### **3.3 Identifikace dopadů a přínosů projektu s důrazem na cílové skupiny a jejich kvantifikace, pokud lze dopady vyčíslit**

Služby Kontaktního centra, Terénních programů a Domu na půli cesty poskytované v Liberci ve výrazně zkvalitněném zázemí/podmínkách budou mít na/pro cílovou skupinu tyto dopady a přínosy:

- Zkvalitnění procesu navázání a udržení kontaktu mezi pracovníky a klienty;
- Kvalitnější zázemí pro motivaci klientů k aktivnímu řešení už nastalých sociálních a zdravotních problémů, směřování ke zlepšení jejich situace;
- Kvalitnější zázemí pro motivace klientů k obnově či upevňování zdravého kontaktu s rodinou a další aktivity podporující jejich sociální začleňování;
- Kvalitnější zázemí pro motivace klientů ke kontaktu s dalšími sociálními a zdravotními institucemi;
- Kvalitnější zázemí pro motivace klienta ke změně životního stylu;
- Širší prostor pro zvyšování sociálních kompetencí a odpovědnosti klienta, motivace k domýšlení jejich jednání;
- Možnost širší spolupráce s dalšími institucemi, které poskytují návazné sociální služby.;
- Z dlouhodobého hlediska: Hlubší přehled o potřebách cílových skupin, pružné reagování na změny a trendy.

Tento typ projektového záměru může jen těžko mít přímo kvantifikovatelné dopady a přínosy. Ty lze sledovat pouze v kvalitativní rovině poskytování služeb, kde dojde k výraznému nárůstu komfortu uživatelů. Lze očekávat, že zlepšením kvality fyzického zázemí pro uživatele služeb dojde k vyššímu využívání služeb Kontaktního centra Terénního programu a domu na půli cesty v Liberci.

Lze předpokládat, že zvýšená kvalita prostředí a služeb bude mít pozitivní vliv na počty obsloužených klientů jednotlivých služeb

### **3.4 Popis cílů a výsledků projektu a jejich vztahu k naplňování SC**

**Investiční priorita předkládaného projektu:**

- Investice do sociální infrastruktury, která přispívá k celostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovností, podporou sociálního začlenění díky lepšímu přístupu k sociálním službám.

**Investiční priorita IROP IP 9a (Zdroj: programový dokumenty IROP, str. 63 – 67):**

- Investice do zdravotnické a sociální infrastruktury, které přispívají k celostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovností, pokud jde o zdravotní stav, podporou sociálního začlenění díky lepšímu přístupu k sociálním, kulturním a rekreačním službám a přechodem od institucionálních ke komunitním službám

**Základní cíle/výsledky předkládaného projektu jsou tyto:**

- Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucích k sociální inkluzi;
- Projekt přispěje k dosažení cíle Strategie Evropa 2020 v oblasti boje proti chudobě a sociálnímu vyloučení a k dosažení národního cíle zachování počtu osob ohrožených chudobou nebo sociálním vyloučením na úrovni roku 2008 vytyčeného v NPR 2014;
- Očekávaným výsledkem projektu je zvýšení dostupnosti a kvality služeb, vedoucích k sociální inkluzi, snížení počtu osob sociálně vyloučených a osob ohrožených sociálním vyloučením.
- Projekt přispívá k řešení problematiky sociálního vyloučení tím, že zajišťuje dobudování infrastruktury pro poskytování sociálních služeb a doprovodných programů.
- Předkládaný projekt řeší nákup nemovitosti a vybavení/zařízení, které vytvoří podmínky pro kvalitní poskytování sociálních služeb, vytvoření nových zázemí materiálně - technické základny služeb sociální práce s cílovými skupinami. (Sociální služby jsou definovány zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů.) Řeší vybudování nových prostor pro skupinovou práci, vznik prostor pro individuální práci s klientem, zázemí pro zaměstnance a úpravu okolních prostor.

**Specifický cíl IROP 2.1 Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucích k sociální inkluzi si klade také tyto cíle, definuje také tyto základní problémy a navrhuje mimo jiných tyto aktivity (Zdroj: programový dokumenty IROP, str. 63 – 67):**

- Specifický cíl přispívá k dosažení cíle Strategie Evropa 2020 v oblasti boje proti chudobě a sociálnímu vyloučení a k dosažení národního cíle zachování počtu osob ohrožených chudobou nebo sociálním vyloučením na úrovni roku 2008 vytyčeného v NPR 2014.

- Očekávaným výsledkem je vyšší dostupnost a kvalita služeb, vedoucí k sociální inkluzi, sociální bydlení dostupné potřebným a snížení počtu osob sociálně vyloučených a osob ohrožených sociálním vyloučením a chudobou.
- Pro řešení problematiky sociálního vyloučení je potřeba dobudovat infrastrukturu pro poskytování sociálních služeb a doprovodných programů.
- Bude podporován nákup objektů, zařízení a vybavení a stavební úpravy, které vytvoří podmínky pro kvalitní poskytování sociálních služeb, obnovu a zkvalitnění materiálně- technické základny stávajících služeb sociální práce s cílovými skupinami. Sociální služby jsou definovány zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů.

Z výše uvedeného srovnání vyplývá, že předkládaný projekt, jeho cíle a výsledky jsou zcela v souladu s požadavky naplňování Specifického cíle IROP 2.1 **Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi**.

### **3.5 Problémy, které má realizace projektu vyřešit**

Primárním problémem, k jehož eliminaci má realizace projektu přispět, je, jak již bylo zmíněno, snižování nerovností, podpora sociálního začleňování a zvyšování zaměstnanosti. Do této oblasti je již nyní investováno množství prostředků nejen prostřednictvím programů EU, ale i z národních zdrojů a dokonce zdrojů soukromých. To vše se děje v souladu s myšlenkou, že prostředky vynaložené na prevenci sociálně patologických jevů na jedné straně, představují na straně druhé uspořené prostředky v souvislosti s represemi, vymáháním práva, uplatňováním sankcí, odstraňováním škod, výdaji na zdravotní péči atp. Úspěšnost takové prevence podmiňuje celá řada, mnohdy zdánlivě nevýznamných faktorů, na jejichž pozitivní ovlivnění se projekt zaměřuje.

Významným problémem, který realizace projektu vyřeší je odstranění provozní nejistoty a stabilizace činnosti žadatele.

Poskytovatel služby je ve stávajících objektech v nájemním vztahu. Tento stav je spojen s určitou provozní nejistotou. Majitel nemovitosti může dospět k rozhodnutí, že je třeba nájemné zvýšit, nebo že už si dále nepřeje, aby byla služba v jeho nemovitosti dále poskytována. Se stávajícím objektem v ulici Pastýřská, který je v majetku města, se ve schváleném územním plánu dokonce ani neuvažuje. Zároveň v této situaci existuje problém zhodnocení majetku. Pomineme-li fakt, že nedostatek finančních prostředků je jedním z hlavních problémů neziskového sektoru, již samotná investice do příslušné nemovitosti je problematická z toho důvodu, že v naprosté většině případů poskytovatel sociální služby není zároveň vlastníkem nemovitosti, ale je pouze v nájmu. Představa investice v takové výši, aby splnila účel, v souvislosti s cizím majetkem je pro takové organizace nerealná a nerealizovatelná. Neziskové organizace musí při své činnosti postupovat s péčí řádného hospodáře. A jako takové nemohou zhodnotit majetek cizího subjektu např.

prostřednictvím rekonstrukce nemovitosti tak, aby lépe odpovídala jejich potřebám. Realizace projektu tento problém odstraní. Žadatel se stane vlastníkem nové budovy, ve které bude příslušné služby poskytovat. Vzniknou tak mj. i podmínky pro to, aby mohl budovu sám investičně zhodnocovat za účelem zvyšování kvality poskytovaných služeb.

Projekt však i přímo přispívá ke zvýšení kvality poskytovaných služeb. V souvislosti s potřebou vybavit nové prostory bude pořízeno vybavení, které je pro řádný výkon služeb v odpovídající kvalitě nezbytné. V současné době jsou prostory vybaveny povětšinou nábytkem a dalším vybavením, které již dosáhlo bodu své životnosti. Jedná se převážně o vybavení vyřazené z užívání předchozími majiteli – dárci. Jeho fyzický stav této skutečnosti odpovídá. Nové vybavení bude přímo sloužit k výkonu sociálních služeb – bude k dispozici klientům při jejich návštěvě či pobytu ve středisku, popř. zaměstnancům pro výkon své činnosti. Pouze s odpovídajícím vybavením lze dosáhnout i odpovídající úrovně kvality služby.

V návaznosti na subkapitolu pojednávající o cílech a výsledcích projektu je tak možno identifikovat následující dílčí problémy, jejichž odstranění výrazně podpoří snahu o dosažení cíle primárního. Jedná se o následující body:

- nedostatečná materiálně technická základna pro poskytování sociálních služeb;
- neatraktivní prostředí;
- prostředí neodpovídající hygienickým standardům (objekt Rumunská - m2 na pracovníka, vlhkost prostor, tvorba plísní, nedostatečné řešení pro dopravní obslužnost místa v objektu Rumunská);
- dispozičně nevyhovující objekt Domu na půl cesty (nouzové rozvržení bytových jednotek, nevyhovující přístupová cesta), vlastník uvažuje o demolici objektu;
- vysoká energetická náročnost stávajících prostor;
- úroveň vybavenosti prostor za bodem životnosti;
- nedostatečný komfort klientů a zaměstnanců žadatele;
- bezpečnostní rizika pro personál při práci s cílovou skupinou – K centrum v objektu Rumunská umístěno ve sklepních prostorech – nemožnost rychlého opuštění prostor v případě toxické psychózy klienta;
- prolínání služeb – pracovníci potkávají zástupce cílových skupin, se kterou primárně nepracují;
- neefektivní rozmístění prostor terénního programu (část agendy v objektu v Rumunské, část v Pastýřské), náročné přesuny;
- provozní nejistota.

### **3.6 Popis synergických nebo komplementárních vazeb na realizované/zrealizované či plánované projekty/investiční akce**

„V programovém období 2014 – 2020 je kladen důraz na dosahování kvalitních a prokazatelných výsledků intervencí, což předpokládá mj. efektivní nastavení systému koordinace tzv. hraničních oblastí, které lze

rozdělit na překryvy a synergické a komplementární vazby. Hlavním cílem pro dosažení optimálního zajištění hraničních oblastí je odstranění překryvů mezi programy, dosažení multiplikovaného výstupu při řešení souvisejících a návazných aktivit a zajištění kvalitní spolupráce a tím realizace a koherence aktivit“.  
(Zdroj: Programový dokument IROP)

#### **Popis synergických vazeb projektu na realizované/zrealizované či plánované projekty**

Existuje zde synergická – věcná vazba mezi dvěma a více projekty předloženými do jiných dotačních programů (zdroje EU) stejným žadatelem, jejichž současné, bezprostředně návazné působení především v oblasti multiplikačních efektů v oblasti sociální práce vykazuje potenciál přinést vyšší efekt ve srovnání se součtem efektů každého z projektů realizovaného odděleně.

Nejsilnější synergickou vazbu s projektem předkládaným vykazují tyto projekty žadatelem realizované:

**Název projektu:** Centrum pro rodinu a následnou péči

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/3.1.02/67.00003

Období realizace (měsíc/rok): 1. 5. 2011-30. 4. 2014

Zdroje financování: ESF 7 286 295,-

Předmět/cíl projektu: Sociální služby - péče o rodinu

**Název projektu:** Odborné sociální poradenství

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/3.1.02/86.0063

Období realizace (měsíc/rok): 1. 1. 2013 - 30. 6. 2015

Zdroje financování: ESF 3 988 789,40 Kč

Předmět/cíl projektu: Sociální služby ve věznicích

**Název projektu:** IP1 - služby sociální prevence v Libereckém kraji - část D Semily

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/3.1.00/05.00023

Období realizace (měsíc/rok): 1. 10. 2009 - 30. 11. 2012

Zdroje financování: ESF - Liberecký kraj - 1 476 744,17 Kč

Předmět/cíl projektu: Sociální prevence

**Název projektu:** IP1 - služby sociální prevence v Libereckém kraji - část Jablonec nad Nisou, Liberec, Česká Lípa

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/3.1.00/05.00023

Období realizace (měsíc/rok): 1. 9. 2010 - 30. 11. 2012

Zdroje financování: ESF - Liberecký kraj 9 900 000,- Kč

Předmět/cíl projektu: Sociální prevence

**Název projektu:** IP1- služby sociální prevence v Libereckém kraji - Dům na půl cesty

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/3.1.00/05.00023

Období realizace (měsíc/rok): 1. 10. 2011 - 30. 11. 2012

Zdroje financování: ESF - Liberecký kraj - 3 000 000,- Kč

Předmět/cíl projektu: Sociální prevence - domy na půl cesty

**Název projektu:** Sociální protidrogová poradna

Registrační číslo projektu: CZ.03.2.60/0.0/0.0/15\_042/0006093

Celkové výdaje projektu: 4.713.269,75 Kč

Období realizace (měsíc/rok): 1. 3. 2017 – 29. 2. 2020

Zdroje financování: ESF

Předmět projektu: Jedná se o ambulantní formu sociální služby - odborné sociální poradenství zaměřené na oblast drogové problematiky. Projekt se věnuje problematice užívání drog a přistupuje k ní jako ke komplexnímu problému.

Primárním cílem je pomoc a podpora klientů z cílové skupiny v jejich momentální tíživé situaci, se kterou si oni sami neumí poradit. Cílem služby je zastavit zhoršování nebo zlepšit sociální situaci klienta, který je sociálně vyloučený nebo je ohrožený sociálním vyloučením v důsledku užívání drog. Pomoc a podporu poskytujeme v oblasti problematiky užívání drog nejen osobám, které drogy užívají, ale také těm, kterých se drogová problematika osobně dotýká, (např. příbuzných a osob blízkých osobám ohrožených závislostí). Nejedná se tedy pouze o řešení

samotného problému a jeho následků, ale také o předcházení a zmírnění širokého spektra negativních sociálních dopadů.

V této části studie je rovněž vhodné zmínit projekt s názvem **Multifunkční sociální centrum Jablonec nad Nisou**. Také tento projekt se uchází o podporu v rámci 10. Výzvy IPRÚ Liberec – Jablonec n. Nisou. Předkladatelem tohoto projektu je rovněž spolek Most k naději. Předmětem projektu je podpora dvou sociálních služeb, a to terénního programu a kontaktního centra. Jedná se o stejné služby, které jsou předmětem tohoto projektu, tedy projektu Multifunkčního sociálního centra – Dům humanity Liberec. Zatímco služba terénního programu (Terénní program pro lidi ohrožené drogou) již v Jablonci poskytována je (2 pracovníci 4x v týdnu), zřízení služby KC je teprve plánováno. Tato skutečnost je dána potřebou poskytovat služby v místě výskytu osob z cílových skupin. Rovněž v Jablonci je drogová problematika poměrně výrazná.

### **Popis komplementárních vazeb projektu na realizované/zrealizované či plánované projekty**

Výzva č. 61 IROP je komplementární s prioritní osou 2 Sociální začleňování a boj s chudobou OP Zaměstnanost. Pro daný projekt je v současnosti relevantní komplementární vazba k níže popsanému projektu realizovanému z výše uvedeného programu.

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Název projektu:</b>        | <b>Sociální protidrogová poradna</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Registrační číslo projektu:   | CZ.03.2.60/0.0/0.0/15_042/0006093                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Celkové výdaje projektu:      | 4.713.269,75 Kč                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Období realizace (měsíc/rok): | 2017 - ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Zdroje financování:           | ESF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Předmět projektu:             | <p>Jedná se o ambulantní formu sociální služby - odborné sociální poradenství zaměřené na oblast drogové problematiky. Projekt se věnuje problematice užívání drog a přistupuje k ní jako ke komplexnímu problému.</p> <p>Primárním cílem je pomoc a podpora klientů z cílové skupiny v jejich momentální tíživé situaci, se kterou si oni sami neumí poradit. Cílem služby je zastavit zhoršování nebo zlepšit sociální situaci klienta, který je sociálně vyloučený nebo je ohrožený sociálním vyloučením v důsledku užívání drog. Pomoc a podporu poskytujeme v oblasti problematiky užívání drog nejen osobám, které drogy užívají, ale také těm, kterých se drogová problematika osobně dotýká, (např. příbuzných a osob blízkých osobám ohrožených závislostí). Nejedná se tedy pouze o řešení</p> |

samotného problému a jeho následků, ale také o předcházení a zmírnění širokého spektra negativních sociálních dopadů.

### **3.7 Popis souladu projektu na nadřazené strategické a klíčové dokumenty**

#### **Popis vazby na Strategii sociálního začleňování 2014-2020 a Národní strategii rozvoje sociálních služeb 2014-2020**

Vazba předkládaného projektu na Strategii sociálního začleňování 2014 – 2020 (dále SSZ 2014 – 2020) spočívá v souladu cílů a výstupů projektu se základními doporučeními a opatřeními v této strategii uvedenými (dostupné zde: [www.mpsv.cz/files/clanky/17082/strategie\\_soc\\_zaclenovani\\_2014-20.pdf](http://www.mpsv.cz/files/clanky/17082/strategie_soc_zaclenovani_2014-20.pdf))

- Str. 17 SSZ 2014 – 2020: „2 Sociální práce je profesionální aktivita zaměřená na pomoc jednotlivcům, skupinám či komunitám zlepšit nebo obnovit jejich schopnost sociálního fungování v jejich přirozeném prostředí. Sociální práce se dále zaměřuje na tvorbu příznivých společenských podmínek a to tak, aby bylo dosaženo stanoveného cíle. Podporuje sociální změnu, řešení problémů v mezilidských vztazích a posílení a osvobození lidí za účelem naplnění jejich osobního blaha. Zasahuje tam, kde se lidé dostávají do konfliktu se svým sociálním prostředím. Pro sociální práci jsou klíčové principy lidských práv a společenské spravedlnosti a solidarity. Sociální práce je základní nástroj pro sociální začleňování osob sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožených. Všechny oblasti podporující sociální začleňování (kapitola 3) jsou proto pojímány i z toho pohledu, jak sociální práce může přispět k fungování opatření gestora v jednotlivých oblastech.
- Str. 28 SSZ 2014 - 2020: „Cíl: Zajistit dostatečně rozvinutý systém sociálních služeb pro potřeby osob sociálně vyloučených nebo sociálním vyloučením ohrožené reagující na jejich individuální potřeby v kontextu společenské zakázky

#### **Opatření:**

**3.2a:** Zajistit podporu rozvíjení dostupnosti, prostupnosti a komplexnosti systému sociálních služeb v rámci sítí sociálních služeb reagujících na potřeby regionu, podpora spolupráce poskytovatelů sociálních služeb za účelem sociálního začleňování na místní úrovni;

**3.2b:** Zajistit podporu dostupnosti, kvality a spolupráce začleňujících služeb v sociálně vyloučených lokalitách;

**3.2d:** Podporovat vznik nástrojů pro zjišťování sociálních jevů v sociálně vyloučených lokalitách a potřeb osob sociálně vyloučených nebo ohrožené sociálním vyloučením.“

Vazbu projektu na tento strategický dokument lze však kromě výše uvedeného nalézt průřezově v celém jeho znění vzhledem ke skutečnosti, že služby, které jsou předmětem projektu, mají za cíl napomoci

sociálnímu začlenění znevýhodněných osob či sociální exkluzi předcházet. Dokument přímo vymezuje sociální služby jako jednu z oblastí podporujících sociální začleňování.

Dle této strategie „zásadní roli hrají aspekty kvality, dostupnosti, prostupnosti a komplexnosti systému sociálních služeb“. Jako jednu z překážek rozvoje dokument identifikuje výrazné rozdíly v kvalitě poskytování sociálních služeb za účelem sociálního začlenění či prevence sociálního vyloučení. Projekt svým zaměřením na tyto nedostatky reaguje, prostřednictvím zvýšení kvality poskytování takových služeb zmírňuje rozdíly, které v této oblasti přetrvávají.

**Vazba předkládaného projektu na Národní strategii rozvoje sociálních služeb 2014 – 2020 (dále NSRSS 2014 – 2020)** spočívá v souladu cílů a výstupů projektu s Globálním cílem a Vizí v této strategii uvedenými.

(Dokument dostupný zde: <http://www.mpsv.cz/cs/26520>)

**NSRSS 2014 – 2020**, str. 9 : „Realizace strategie by měla do roku 2025 naplnit globální cíl: Nastavit dlouhodobě udržitelný systém dostupných sociálních služeb a podpory neformální péče pro osoby v nepříznivé sociální situaci.“ Tento cíl je v souladu s vizí, ke které systém sociálních služeb v ČR směřuje a k jejímuž naplnění by měla tato strategie též přispět: „V ČR existuje flexibilní síť sociálních služeb, která pomáhá řešit potřeby osob nacházejících se v nepříznivé sociální situaci a je financovaná transparentním, efektivním a spravedlivým systémem.“

Globální a strategický cíl by tedy měl vést k tomu, že v ČR budou poskytovány kvalitní a dostupné sociální služby, které budou řešit individuální potřeby klientů sociálních služeb, popř. jejich rodinných či blízkých příslušníků.“

Vzhledem k charakteru projektu a typům služeb lze vazbu projektu na tento strategický dokument úspěšně hledat v následujících oblastech:

**Strategický cíl A:** Zajistit přechod od institucionálního modelu péče o osoby se zdravotním postižením k podpoře osob v přirozeném prostředí.

**Specifický cíl A.1:** Vytvořit a realizovat plán přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě s pomocí terénních, ambulantních a pobytových sociálních služeb komunitního typu.

Dokument uvádí: “V rámci procesu přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě je základním účelem zajištění péče o osoby v jejich přirozeném sociálním prostředí. Chceme to zajistit jak procesem přechodu lidí z ústavní péče, tak podporou služeb poskytovaných v přirozeném prostředí, aby lidé do ústavní péče vstupovat nemuseli. Cílem je díky přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě snížit kapacity ústavních sociálních služeb a zajistit potřebnou kapacitu ve službách komunitního charakteru.“

Služby, které jsou předmětem projektu, jsou poskytovány v ambulantní, terénní či pobytové formě. Účelem je snaha dosáhnout požadovaných výsledků při respektování individuálních potřeb klientů a jejich

vazeb v sociálním prostředí. Projekt tak podporuje realizaci plánu přechodu od ústavní péče k podpoře v komunitě.

**Specifický cíl A.2:** Vytvořit podmínky pro zajištění potřebných kapacit sociálních služeb komunitního typu terénní, ambulantní i pobytové formy.

Realizací projektu dojde ke zkvalitnění zázemí pro poskytování sociálních služeb a k rozšíření materiálové základny. Tím dojde nejen k vytvoření odpovídajících podmínek pro zajištění potřebných kapacit, ale rovněž ke zvýšení kvality poskytovaných služeb. Soulad lze nalézt ve vazbě na tato konkrétní opatření:

**Opatření A.2.1:** Podpořit kraje, obce a poskytovatele sociálních služeb v procesu zavádění sociálních služeb komunitního typu a snižování kapacit sociálních služeb ústavního charakteru.

Cílem tohoto opatření je připravit a využít nástroje na podporu zvyšování sociálních služeb komunitního typu, určené zejména osobám se zdravotním postižením, a snižování sociálních služeb ústavního charakteru.

**Opatření A.2.2:** Nastavit finanční podporu z fondů Evropské unie na deinstitucionalizaci a prevenci další institucionalizace.

Cílem tohoto opatření je nastavit finanční podporu z fondů Evropské unie (programy IROP a OPZ) na vytváření sociálních služeb komunitního typu, deinstitucionalizaci a prevenci další institucionalizace.

**Popis souladu se strategickým plánem sociálního začleňování nebo s komunitním plánem nebo se střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb kraje**

**Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Libereckém kraji 2014 - 2017**

**(Akční plán 2017 – Prováděcí část SPRSS Libereckého kraje 2017 – 2017)**

Předkládaný projekt je s tímto dokumentem v souladu, což dokládají níže uvedené karty rozvojových aktivit, jimiž jsou také naplňovány strategické cíle SPRSS LK (2014 – 2017) – v tomto případě SC7 Prevence vzniku škod a snižování rizik spojených s užíváním návykových látek a s patologickým hráčstvím prostřednictvím dostupné a komplexní sítě protidrogových služeb.

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Číslo aktivity:</b>            | <b>A04-01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Název aktivity:</b>            | <b>Podpora vzniku a rozvoje ambulantních, terénních a popř. i pobytových sociálních služeb zaměřených na sanaci rodiny jako prevence umístění dětí do ústavní péče.</b>                                                                                                                                    |
| <b>Vazba na strategické cíle:</b> | SC4 Zlepšení nabídky služeb sociální prevence<br>SC5 Optimalizace a využitelnost sítě služeb sociálního poradenství a služeb pro osoby ohrožené sociálním vyloučením, chudobou a nezaměstnaností<br>SC6 Integrace národnostních menšin a cizinců, prevence vzniku a řešení stávajících vyloučených lokalit |
| <b>Cílové skupiny uživatelů:</b>  | rodina s dětmi                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dotčené druhy sociálních služeb (§): | Sociální poradenství (§ 37), Odlehčovací služby (§ 44), Denní stacionáře (§ 46), Raná péče (§ 54), Azylové domy (§ 57), Krizová pomoc (§ 60), Intervenční centra (§ 60a), Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež (§ 62), Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (§ 65), Terénní programy (§ 69), Sociální rehabilitace (§ 70)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Doba realizace:                      | 2015+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Odpovědnost za realizaci:            | LK, obce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Financování:                         | LK, obce, EU – OPZ (individuální projekt kraje)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Popis aktivity:                      | Podpora vzniku služeb, u kterých se v daném území prokáže potřebnost. Podpora existence stávajících a stále potřebných sociálních služeb (financování), které umožňují rodině plnit svoje funkce a v případě krize nebo oslabení těchto funkcí napomohou jako prevence rozpadu rodiny a umístění dětí mimo rodinu. V případě umístění dětí mimo rodinu dotčené sociální služby musí být schopny kapacitně a z hlediska místní dostupnosti rodině ve spolupráci s orgány sociálněprávní ochrany dětí pomoci obnovit její funkce. Rozvoj sociálních služeb (zejména ambulantních a terénních) z hlediska jejich místní dostupnosti a dostatečné kapacity zaměřených na podporu rodiny jako prevence umísťování dětí mimo rodinu a nedostatečné péče rodiny o děti. Podporovat provázanost s aktivitami, které realizují pověřené osoby k výkonu sociálně-právní ochrany dětí a orgány sociálně-právní ochrany dětí v místě poskytování služby. Realizací projektů „Nastavení systémové podpory rodin v Libereckém kraji“ a „Podpora a rozvoj služeb pro rodiny s dětmi v Libereckém kraji“ dojde ke zvýšení dostupnosti těchto služeb a k propojení spolupráce služeb s pracovníky OSPOD. |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Číslo aktivity:            | <b>A04-02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Název aktivity:            | <b>Podpora vzniku a rozvoje ambulantních, terénních a pobytových sociálních služeb zaměřených na zabránění vzniku sociálního vyloučení u osob opouštějících náhradní rodinnou péči, odcházející ze sociálně znevýhodněného prostředí, opouštějících ústavní a ochrannou výchovu z důvodu dosažení zletilosti (ve věku 18-26 let) a za účelem zajištění jejich integrace do komunity a podpora návazného bydlení</b>                        |
| Vazba na strategické cíle: | SC4 Zlepšení nabídky služeb sociální prevence<br>SC5 Optimalizace a využitelnost sítě služeb sociálního poradenství a služeb pro osoby ohrožené sociálním vyloučením, chudobou a nezaměstnaností<br>SC6 Integrace národnostních menšin a cizinců, prevence vzniku a řešení stávajících vyloučených lokalit<br>SC8 Zavedení systému optimalizace a řízení sítě sociálních služeb, včetně vyšší míry zapojení obcí a meziresortní spolupráce |
| Cílové skupiny uživatelů:  | rodina s dětmi, osoby ohrožené sociálním vyloučením, osoby ohrožené závislostí                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dotčené druhy sociálních služeb (§): | Sociální poradenství (§ 37), Azylové domy (§ 57), Domy na půl cesty (§ 58), Krizová pomoc (§ 60), Intervenční centra (§60a), Terénní programy (§ 69), Sociální rehabilitace (§ 70), Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež (§ 62)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Doba realizace:                      | 2015+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Odpovědnost za realizaci:            | LK ve spolupráci s obcemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Financování:                         | LK, obce, EU – OPZ (individuální projekt kraje)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Popis aktivity:                      | Aktivita je zacílena na osoby ve věku do 26 let a rodiny s těmito osobami. Primárně dojde k nastavení systémové spolupráce orgánů sociálně-právní ochrany dětí a poskytovatelů sociálních služeb pro rodiny s dětmi a pro osoby ohrožené sociálním vyloučením při depistáži osob, kterým by sociální služby mohly být poskytnuty jako prevence sociálního vyloučení zejména při zletilosti dítěte a tím i jeho odchodu z náhradní rodinné péče nebo ústavní či ochranné výchovy. Dále zjištění potřebnosti jednotlivých sociálních služeb z hlediska kapacity a místní dostupnosti pro osoby odcházející z náhradní rodinné péče nebo přicházející ze sociálně znevýhodněného prostředí bez sociálního zázemí ve věku od 18 - 26 let. Podpora ambulantních, terénních i pobytových forem sociálních služeb na základě zjištěné potřebnosti. Z důvodu zvyšujícího se počtu dětí v náhradních rodinách je nutná změna zákona o sociálních službách ve smyslu rozšíření cílové skupiny služby Dům na půl cesty o tuto skupinu osob. Dále je vhodné ve spolupráci s obcemi vytvářet podmínky pro provoz startovacích bytů pro tuto cílovou skupinu osob se zajištěnou sociální službou zaměřenou na doprovázení těchto osob. V roce 2016 dojde k pilotnímu ověření potřebnosti rozšíření kapacity sítě sociální služby Domy na půl cesty o 2 lůžka v Jablonném v Podještědí. Tím dojde i k ověření dostupnosti této sociální služby a její využitelnosti pro děti opouštějící ústavní výchovu v různých místech kraje. Zařazení konkrétního poskytovatele služby podléhá aktuálním parametrům pro zařazování sociálních služeb do Základní sítě. |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Číslo aktivity:</b>               | <b>A04-03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Název aktivity:                      | <b>Rozvoj ambulantních a terénních služeb zaměřených na prevenci ztráty bydlení u osob ohrožených bezdomovectvím</b>                                                                                                                                                                                       |
| Vazba na strategické cíle:           | SC4 Zlepšení nabídky služeb sociální prevence<br>SC5 Optimalizace a využitelnost sítě služeb sociálního poradenství a služeb pro osoby ohrožené sociálním vyloučením, chudobou a nezaměstnaností<br>SC6 Integrace národnostních menšin a cizinců, prevence vzniku a řešení stávajících vyloučených lokalit |
| Cílové skupiny uživatelů:            | osoby ohrožené sociálním vyloučením                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Dotčené druhy sociálních služeb (§): | Sociální poradenství (§ 37), Terénní programy (§ 69), Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (§ 65), Sociálně aktivizační služby pro seniory a OZP (§ 66)                                                                                                                                          |
| Doba realizace:                      | 2015+                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Odpovědnost za realizaci: | LK ve spolupráci s obcemi, ASZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Financování:              | LK, obce, EU - OPZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Popis aktivity:           | Rozvoj ambulantních a terénních sociálních služeb zaměřených na prevenci ztráty bydlení a podpora jejich udržitelnosti v jednotlivých sociálně vyloučených lokalitách, je třeba nastavovat služby v souladu s Konceptí prevence a řešení problematiky bezdomovectví v ČR do roku 2020 a Strategii boje proti sociálnímu vyloučení na období 2011-2015. 2017 – projekty v rámci Koordinovaného přístupu k sociálně vyloučeným lokalitám na základě definovaných a v orgánech obcí schválených Plánů sociálního začleňování. |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Číslo aktivity:</b>               | <b>A04-04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Název aktivity:                      | <b>Rozvoj ambulantních a terénních služeb zaměřených na vyhledávání osob žijících v naprostém sociálním vyloučení a zajištění dostupnosti služeb (jejich napojení na záchrannou sociální síť)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Vazba na strategické cíle:           | SC4 Zlepšení nabídky služeb sociální prevence<br>SC5 Optimalizace a využitelnost sítě služeb sociálního poradenství a služeb pro osoby ohrožené sociálním vyloučením, chudobou a nezaměstnaností<br>SC6 Integrace národnostních menšin a cizinců, prevence vzniku a řešení stávajících vyloučených lokalit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Cílové skupiny uživatelů:            | osoby ohrožené sociálním vyloučením                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dotčené druhy sociálních služeb (§): | Telefonická krizová pomoc (§ 55), Terénní programy (§ 69 ), Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (§ 65), Krizová pomoc (§ 60), Intervenční centra (§ 60a), Nízkoprahová denní centra (§ 61), Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež (§ 62), Noclehárny (§ 63)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Doba realizace:                      | 2015+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Odpovědnost za realizaci:            | LK ve spolupráci s obcemi a poskytovateli sociálních služeb, ASZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Financování:                         | LK, EU – OPZ, obce                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Popis aktivity:                      | Rozvojem a udržitelností je v případě této aktivity myšleno pokrytí území LK terénními programy tak, aby jejich dostupnost pokrývala skutečnou, prokázanou potřebu v území. Je nutno vycházet z analýzy z roku 2013 - "Analýza sociálně vyloučených lokalit a dostupnosti sociálních služeb prevence v těchto lokalitách v Libereckém kraji", která byla zpracována v souvislosti s projektem IP5 "Podpora a rozvoj služeb v sociálně vyloučených lokalitách Libereckého kraje", oblast podpory 3.2 - podpora sociální integrace příslušníků romských lokalit. Dále je nutné nastavovat služby v souladu s Konceptí prevence a řešení problematiky bezdomovectví v ČR do roku 2020. |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rozvojový dokument:</b>           | <b>Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Libereckém kraji 2014 - 2017</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Číslo aktivity:</b>               | <b>A07-01a</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Název aktivity</b>                | <b>Zvýšení dostupnosti terénních programů pro uživatele návykových látek v Libereckém kraji</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Vazba na strategické cíle:           | <p>SC4 Zlepšení nabídky služeb sociální prevence</p> <p>SC5 Optimalizace a využitelnost sítě služeb sociálního poradenství a služeb pro osoby ohrožené sociálním vyloučením, chudobou a nezaměstnaností</p> <p>SC6 Integrace národnostních menšin a cizinců, prevence vzniku a řešení stávajících vyloučených lokalit</p> <p>SC7 Prevence vzniku škod a snižování rizik spojených s užíváním návykových látek a s patologickým hráčstvím prostřednictvím dostupné a komplexní sítě protidrogových služeb</p> <p>SC8 Zavedení systému optimalizace a řízení sítě sociálních služeb, včetně vyšší míry zapojení obcí a meziobecní spolupráce</p> <p>SC10 Podpora poskytovatelů prostřednictvím vzdělávání personálu, metodického vedení, sledování a kontroly kvality služeb</p> |
| Cílové skupiny uživatelů:            | osoby ohrožené sociálním vyloučením, uživatelé návykových látek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Dotčené druhy sociálních služeb (§): | Terénní programy (§ 69), Sociální poradenství (§ 37)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Doba realizace:                      | 2015+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Odpovědnost za realizaci:            | LK a obce ve spolupráci s poskytovateli služby                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Financování:                         | LK, obce, Úřad vlády ČR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Popis aktivity:                      | Území Libereckého kraje stále není rovnoměrně pokryto terénními službami pro uživatele návykových látek. Dostupnost terénních programů tedy neodpovídá potřebám území v dané oblasti. Zajištění terénního programu je žádoucí zejména v jihovýchodní části Libereckého kraje. V souvislosti s realizací individuálního projektu Libereckého kraje IP1 došlo v období 2010 - 2012 ke zvýšení dostupnosti terénních služeb, ovšem po ukončení projektu došlo z finančních důvodů k omezování služby. Navýšení ZS LK o 4 úvazky při splnění parametrů sítě.                                                                                                                                                                                                                       |

|                            |                                                                                                          |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rozvojový dokument:</b> | <b>Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Libereckém kraji 2014 - 2017</b>                         |
| <b>Číslo aktivity</b>      | <b>A07- 05</b>                                                                                           |
| <b>Název aktivity:</b>     | <b>Zvýšení dostupnosti kontaktních center pro osoby závislé na návykových látkách v Libereckém kraji</b> |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vazba strategické cíle:              | <p>SC4 Zlepšení nabídky služeb sociální prevence</p> <p>SC5 Optimalizace a využitelnost sítě služeb sociálního poradenství a služeb pro osoby ohrožené sociálním vyloučením, chudobou a nezaměstnaností</p> <p>SC6 Integrace národnostních menšin a cizinců, prevence vzniku a řešení stávajících vyloučených lokalit</p> <p>SC7 Prevence vzniku škod a snižování rizik spojených s užíváním návykových látek a s patologickým hráčstvím prostřednictvím dostupné a komplexní sítě protidrogových služeb</p> <p>SC8 Zavedení systému optimalizace a řízení sítě sociálních služeb, včetně vyšší míry zapojení obcí a meziresortní spolupráce</p> <p>SC10 Podpora poskytovatelů prostřednictvím vzdělávání personálu, metodického vedení, sledování a kontroly kvality služeb</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Cílové skupiny uživatelů:            | osoby ohrožené sociálním vyloučením, uživatelé návykových látek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Dotčené druhy sociálních služeb (§): | Kontaktní centra (§ 59), Terénní programy (§ 69)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Doba realizace:                      | 2015+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Odpovědnost za realizaci:            | LK a obce ve spolupráci s poskytovatelem dané služby                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Financování:                         | LK, obce, ČR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Popis aktivity:                      | <p>Na území kraje fungují 2 kontaktní centra, a to v České Lípě a v Liberci. Nedostatkem českolipského K-centra je nenaplnění kritéria nízkoprahovosti, kdy je zařízení umístěno v 1. patře budovy uprostřed sídliště (stigmatizace klientů, vedle uživatelů drog (dále také jen „UD“) využívají službu i rodinní příslušníci a osoby blízké). K-centrum v Liberci se z hlediska naplnění kapacity a obslužnosti pohybuje na hranici únosnosti. Počet klientů a poskytnutých výkonů dlouhodobě meziročně narůstá. Nárůst byl markantní v r. 2013, tento trend pokračuje i v r. 2014, 2015.</p> <p>Levnější alternativou služby kontaktní centrum bylo kontaktní místo, které fungovalo v Jablonci n. Nisou - obec s vysokou promořeností drogami a s dlouhodobě nejvyšším počtem UD využívajících služby terénního programu pro drogově závislé (v porovnání s ostatními obcemi v kraji). Zařízení bylo klienty hojně využíváno, ovšem v r. 2013 bylo bez náhrady zrušeno. Město prodalo budovu, v jejíchž prostorách byla služba poskytována. Cílem aktivity je posílení kapacity libereckého K-centra, zajištění nových prostor K-centra v České Lípě (splňujících podmínky nízkoprahovosti) a řešení situace v drogově problémové lokalitě Jablonec n. Nisou.</p> <p>.</p> |

### **Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách**

V Multifunkční sociální centru - Dům humanity Liberec budou poskytovány následující sociální služby:

- Kontaktní centra - § 59 Zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

Kontaktní centra jsou nízkoprahová zařízení poskytující ambulantní, popřípadě terénní služby osobám ohroženým závislostí na návykových látkách. Cílem služby je snižování sociálních a zdravotních rizik spojených se zneužíváním návykových látek. Služba obsahuje tyto činnosti:

- Sociálně terapeutické činnosti;
- Pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí;
- Poskytnutí podmínek pro osobní hygienu.

- Terénní programy - § 69 Zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

Terénní programy jsou terénní služby poskytované osobám, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy. Služba je určena pro problémové skupiny osob, uživatele návykových látek nebo omamných psychotropních látek, osoby bez přístřeší, osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách a jiné sociálně ohrožené skupiny. Cílem služby je tyto osoby vyhledávat a minimalizovat rizika jejich způsobu života. Služba může být osobám poskytována anonymně. Posláním je „pomoc v nouzi“ sociálně slabým osobám a skupinám, které se pod vlivem objektivních a subjektivních faktorů ocitly na pokraji sociálního vyloučení. Je usilováno o jejich postupné začleňování do společnosti, o posílení tolerance a respektu vůči nim a o předcházení vzniku sociálně nežádoucích jevů.

Klientem poskytované služby může být každý, kdo potřebuje bezplatnou, nezávislou, nestrannou a diskrétní pomoc a asistenci, praktické věcné a správné informace, kontakty na organizace zaměřené na odbornou sociální pomoc, intervenci a vyjednávání ve prospěch klienta.

Služba obsahuje tyto základní činnosti:

- a) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

- Dům na půl cesty

Domy na půl cesty poskytují pobytové služby zpravidla pro osoby do 26 let věku, které po dosažení zletilosti opouštějí školská zařízení pro výkon ústavní nebo ochranné výchovy, popřípadě pro osoby z jiných zařízení pro péči o děti a mládež, a pro osoby, které jsou propuštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo

ochranné léčby. Způsob poskytování sociálních služeb v těchto zařízeních je přizpůsoben specifickým potřebám těchto osob. Služba obsahuje činnosti poskytnutí ubytování, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, sociálně terapeutické činnosti a pomoc při uplatňování práv a oprávněných zájmů. Služba se poskytuje za úhradu.

## **4. Podrobný popis projektu**

---

### **4.1 Výchozí stav**

#### **Popis výchozí situace**

Žadatel, za účasti garantů/vedoucích pracovníků dotčených odborných sekcí a administrativy, uspořádal panelovou diskuzi (provedena opakovaně v roce 2016 a prvním čtvrtletí 2017), ze které vyplynula celá řada nedostatků a překážek spočívajících oblasti stavební, hygienické i dopravní. Výsledkem opakovaného vyhodnocení je, že služby poskytované ve stávajících prostorech nelze v oblasti materiálně-technické, inženýrsko-stavební i v oblasti kvality socio-kulturního zázemí jak samotných uživatelů služeb, tak zaměstnanců, dále rozvíjet bez významné rekonstrukce resp. investice.

Rekonstrukci však nelze provádět v pronajatých nemovitostech či nebytových prostorech, navíc i podmínky případných investičních dotací neumožňují v drtivé většině zhodnocovat „cizí“ majetek/nemovitost. Základní charakteristika objektů, ve kterých jsou v současné době služby poskytovány, jsou následující:

- 1) Dům na půl cesty – ulice Pastýřská v širším centru Liberce. Rada města Liberce zamítla žádost žadatele o odkoupení a následné započetí rekonstrukce objektu, neboť se s nemovitostí v již schváleném územním plánu neuvažuje, byla dokonce určena k demolici. Z tohoto důvodu byl žadatel nucen omezit investice vyššího rozsahu a nemovitost tak v současné době není v dobrém stavebně-technickém stavu.
- 2) K-centrum Liberec – ulice Rumunská v centru Liberce – prostory jsou umístěny pod úrovní vozovky a chodníku (jedná se o prostory suterénu a sklepa). Objekt je v majetku podnikatelského subjektu. Ten nemá zájem příslušné prostory odprodat, protože se jedná o součást bytového řadového secesního domu.

Na společných poradách byly stanoveny podmínky, které by stávající nepříznivou situaci napomohly vyřešit. Byl přijat závěr, že pro zkvalitnění a rozvoj sociálních služeb by bylo potřebné postavit nový objekt „Centra sociálních služeb“ v Liberci, provést rekonstrukci objektu, který je určen k prodeji, kde by vnitřní dispozice mohla být ovlivněna dle potřeb a specifik jednotlivých služeb anebo zakoupit objekt, který by dispozičně těmto potřebám vyhovoval.

Po několika pokusech najít vhodnou nemovitost prostřednictvím realitních agentur byla vytipována nemovitost v ulici Felberova, která ve všech aspektech splňuje zadané požadavky na dobrou dopravní obslužnost, blízkost prvků občanské vybavenosti, vyhovující prostory z hlediska potřeb jednotlivých služeb.

### **Současný stav a umístění služeb**

Dům na půl cesty – umístěn v ulici Pastýřská v širším centru města. S nevyhovující přístupovou cestou (zpevněná při dešti však blátivá otevřená plocha bez chodníku). Budova po částečné základní rekonstrukci s nevyhovujícím a nouzovým rozvržením bytových jednotek pro klienty. Velmi vysoká energetická náročnost budovy, její umístění v problematické lokalitě s předpokládanou demolicí či změnou užívání dle územního plánu města. Budova neumožňuje jakékoli rozšíření či zkvalitnění stávajících služeb z důvodů svého architektonického řešení. Jedná se o budovu města, která je žadateli pronajímána.

K-centrum – umístěno v ulici Rumunská v centru města. Služby K-centra jsou poskytována v suterénních (podzemních) prostorách, které se vyznačují stálou vlhkostí a tvorbou plísní na stěnách i na podlaze. Prostory nevyhovují ani z bezpečnostního hlediska, neboť mají pouze jeden východ a v případě ataky klienta s toxickou psychózou je možnost rychlého a bezpečného opuštění prostor prakticky nemožná. Umístění služby, jakkoli je "atraktivní" díky bezprostřední blízkosti centra města, neumožňuje svou nepřístupností odvoz nebezpečného zdravotnického materiálu. Místo nemá vhodné prostory zajišťující dopravní obslužnost. Energetické nároky jsou vysoké v souvislosti s již dříve zmíněnou vlhkostí prostor ale i špatným odvětráváním a vysokou denní koncentrací klientů a personálu (až 80 osob/den). V podzemní části probíhá sprchování klientů, praní prádla klientů i běžná kancelářská agenda zaměstnanců. Prostor je kriticky nevyhovující. Jedná se o nebytový prostor v nájmu od soukromého subjektu. Suterén nelze rekonstruovat, rozšířit prostory ani jiným způsobem změnit negativní jevy spojené s vlhkostí a špatným odvětráním bez enormně vysokých nákladů.

Terénní protidrogové programy – zázemí TP je umístěno v Pastýřské ulici (kancelář vedoucího a kancelář pracovníků TP). Sklad a část agendy TP jsou umístěny v suterénu ul. Rumunská. Zázemí neodpovídá hygienickým standardům (počet pracovníků na m<sup>2</sup>). Přesuny služby jsou neefektivní (z Pastýřské do Rumunské a zpět). Výhodou jsou relativně nízké provozní náklady a možnost parkování služebních vozidel, ovšem kompenzovány jsou poměrně vysokými náklady energetickými. Problematické je i prolínání služeb (K-centrum, Dům na půl cesty a Protidrogové TP), kdy se pracovníci setkávají s cílovou skupinou, se kterou primárně nepracují. Z celkového pohledu se jedná o prostory pro potřebné účely zcela nevyhovující.

Programy sociální prevence – TP – zázemí PSP TP je umístěno v Pastýřské ulici (kancelář vedoucího a kancelář pracovníků TP). Sklad a část agendy TP jsou umístěny v suterénu ul. Rumunská. Zázemí neodpovídá hygienickým standardům (počet pracovníků na m<sup>2</sup>). Výhodou jsou relativně nízké provozní náklady, ovšem kompenzovány jsou poměrně vysokými náklady energetickými. Problematické je i prolínání služeb (K-centrum, Dům na půl cesty a Protidrogové TP), kdy se pracovníci setkávají s cílovou skupinou, se kterou primárně nepracují. Z celkového pohledu se jedná o prostory pro potřebné účely nevyhovující.

### **Popis poskytovaných služeb a jejich vazba na zákon o sociálních službách**

Most k naději v Liberci **nyní poskytuje** na území Liberce (v území IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou) tyto sociální služby, registrované dle následujících ustanovení zákona č 108/2006 Sb., zákon o sociálních službách:

#### § 69 Terénní programy (citace zákona)

(1) Terénní programy jsou terénní služby poskytované osobám, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy. Služba je určena pro problémové skupiny osob, uživatele návykových látek nebo omamných psychotropních látek, osoby bez přístřeší, osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách a jiné sociálně ohrožené skupiny. Cílem služby je tyto osoby vyhledávat a minimalizovat rizika jejich způsobu života. Služba může být osobám poskytována anonymně.

(2) Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- b) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Širší popis typů sociálních prací, které jsou dle zákona 108/2006 Sb. v rámci provozní fáze projektu poskytovány, je přiblížen v kapitole 6.5.

#### § 59 Kontaktní centra (citace zákona)

(1) Kontaktní centra jsou nízkoprahová zařízení poskytující ambulantní, popřípadě terénní služby osobám ohroženým závislostí na návykových látkách. Cílem služby je snižování sociálních a zdravotních rizik spojených se zneužíváním návykových látek.

(2) Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a) sociálně terapeutické činnosti,
- b) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí,
- c) poskytnutí podmínek pro osobní hygienu.

#### § 58 Dům na půl cesty (citace zákona)

(1) Domy na půl cesty poskytují pobytové služby zpravidla pro osoby do 26 let věku, které po dosažení zletilosti opouštějí školská zařízení pro výkon ústavní nebo ochranné výchovy, popřípadě pro osoby z jiných zařízení pro péči o děti a mládež, a pro osoby, které jsou propuštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo

ochranné léčby. Způsob poskytování sociálních služeb v těchto zařízeních je přizpůsoben specifickým potřebám těchto osob.

(2) Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a) poskytnutí ubytování,
- b) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- c) sociálně terapeutické činnosti,
- d) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a obstarávání osobních záležitostí.

## **4.2 Popis nulové (srovnávací varianty)**

Nulová varianta je alternativní vývoj, který předpokládá nerealizování investice. Její popis slouží pro srovnání s investiční variantou pro identifikaci veškerých důsledků toho, že projekt nebude realizován. Alternativní řešení předkládané investiční varianty neexistuje.

Nulovou variantou tak rozumíme situaci, kdy projekt „Multifunkční sociální centrum – Dům humanity Liberec“ nebude z jakéhokoli důvodu realizován. Nerealizování investičního záměru by představovalo především odmítnutí všech pozitivních socioekonomických efektů, které s sebou tato realizace přináší. Dlouhodobé zanedbávání v oblasti standardu kvality by ve svém důsledku mohlo vést ke snižování efektivity poskytovaných služeb, vedoucí až k růstu sociálního napětí ve společnosti a rozvoji sociální patologie s odpovídajícími negativními dopady na veřejné rozpočty, kvalitu života jednotlivých klientů a vůbec obyvatel regionu.

V případě neuskutečnění projektu by byl zachován stávající stav, což je nežádoucí z hlediska kvality poskytovaných služeb. Zásadním trendem sociálních služeb je humanizace a zkvalitňování podmínek klientů. Současný stav to umožňuje pouze do nepříliš optimální míry.

## **4.3 Podrobný popis investiční varianty projektu**

Realizace investiční varianty předkládaného projektového záměru je na základě dané osnovy studie proveditelnosti popsána v níže uvedených kapitolách.

### **Přípravné aktivity vztahující se k předložení projektu**

Přípravná fáze projektu byla dokončena, v jejím průběhu proběhly tyto aktivity:

- Detailní koncipování a vyladění projektového záměru s ohledem na cíle programu IROP v daném specifickém cíli, s důrazem na soulad plánovaných aktivit s aktivitami v daném Specifickém cíli podporovanými;
- Schválení podání žádosti o dotaci ze strany odpovědných orgánů spolku;
- Konzultace s pracovníky Centra pro regionální rozvoj ČR;
- Projednání záměru s Libereckým krajem, získání vyjádření výboru IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou;
- Vytipování vhodného objektu, jednání s vlastníky, vypracování znaleckého posudku, podpis příslušného smluvního dokumentu;
- Zpracování studie proveditelnosti;
- Vyplnění elektronické žádosti;
- Zpracování a zajištění všech relevantních příloh dle pokynů uvedených ve Výzvě č. 61 IROP/č. 10 IPRÚ Liberec - Jablonec;
- Provedení průzkumu trhu týkající se příslušného vybavení;
- Byla naplánována potřebná výběrová řízení, aby v průběhu realizace projektu byla naplněna ustanovení zákona 134/2016 Sb., o veřejných zakázkách a pravidla žadatele a příjemce v IROP.

### **Popis realizace hlavních aktivit projektu**

Ve vztahu k hlavním i vedlejším aktivitám projektu nemá žadatel nárok na odpočet DPH. Daň z přidané hodnoty je z tohoto důvodu zařazena do způsobilých výdajů.

### **Hlavní aktivity projektu**

- Nákup příslušných nemovitostí, tj. pozemek p. č. 71/1 jehož součástí je stavba č. p. 256, a dále pozemky p. č. 71/2, 71/3, 71/4 jejichž součástí jsou garáže a pozemek p. č. 71/7, který umožňuje samostatný anonymní vstup do budovy pro uživatele K-centra.
- Nákup automobilů ke zkvalitnění výkonu terénních služeb – předmětem nákupu budou dva automobily (pro dva terénní programy). Jeden z automobilů bude v kategorii SUV pro splnění náročnějších požadavků k jeho předpokládanému využití v rámci terénní práce (blíže viz kap. 5 – Zdůvodnění potřebnosti realizace projektu).
- Pořízení vybavení centra – blíže viz kap. 11 Způsob stanovení rozpočtových cen;
- Příslušná výše DPH v souvislosti s hlavními výdaji projektu.

**Vedlejší aktivity projektu:**

- Studie proveditelnosti;
- Příprava a realizace VŘ;
- Povinná publicita dle metodiky.

**Nezpůsobilé výdaje projektu:**

- Žádost o dotaci

**Popis rozsahu území, v němž budou služby poskytovány**

Sociální služby budou v naprosté většině poskytovány v rámci území vymezeném IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou. Výjimku představují pouze služby terénních programů, které jsou/budou vzhledem ke své specifčnosti, poskytovány i na dalších územích kraje. Jedná se o:

- a) Terénní program pro lidi ohrožené drogou – dle odhadu je mimo IPRÚ uskutečňováno 75 % výjezdů. Důvodem je specifčnost cílové skupiny i samotné služby, která nemá v oblasti dostatek vhodných alternativ.
- b) Program sociální prevence – tento program je v současné době poskytován ve výši 100 % na území IPRÚ. Od nového roku je však počítáno s snížením na hodnotu 75 %. Také zde je důvodem potřeba obsáhnout širší území z důvodu poskytnutí potřebné podpory co možná nejširšímu počtu osob tak, aby nedocházelo k segregaci cílové skupiny na jenom místě. Terénní program tak bude zasahovat i do lokalit mimo IPRÚ.

**Popis ukončení realizace projektu**

Ukončení realizace projektu proběhne po prokazatelném uzavření všech aktivit projektu, viz harmonogram projektu. Tato skutečnost bude doložena kromě vlastních výstupů projektu protokolem o předání a převzetí dodávek (vybavení, automobily) a fotodokumentací. Datum podepsání protokolu o předání a převzetí poslední dodávky nepřekročí termín ukončení realizace projektu uvedený v právním aktu.

Právě datem předání poslední dodávky tak bude ukončena realizace projektu. Tímto bude zahájena provozní fáze projektu, zahrnující vlastní fázi udržitelnosti projektu v trvání po dobu **5 let** od finančního ukončení/proplacení způsobilých výdajů na základě schválené závěrečné zprávy projektu.

**Konečný stav – podrobný popis po realizaci projektu**

Konečným výstupem projektu budou nová zázemí pro poskytování registrovaných sociálních služeb. Budou zajištěna zázemí pro skupinovou práci s cílovými skupinami, individuální konzultace, zázemí pro zaměstnance, přístup pro klienty, sociální zázemí, vybavení pro práci s cílovými skupinami a zajištění

sociální služby. Vlivem nákupu budovy s lepšími dispozicemi bude pro návštěvy zpřístupněn hlavní vchod. Prostor výměnného programu bude nově s vlastním vchodem do budovy. Tím bude zajištěna anonymita klienta, dále se v těchto prostorech vybuduje nové hygienické zařízení odpovídající kapacitě služby a potřebnému komfortu pro zachování diskrétnosti při osobní hygieně. K – centrum bude nově disponovat oddělenými prostory pro výměnný program, oddělenou místností pro testování a odběr bio materiálu. Zřídí se oddělené skladové prostory pro nebezpečný odpad, dispozičně se zlepší prostory pro manipulaci s kontejnery na bio odpad a použitý zdravotnický materiál. Vzniknou oddělené zabezpečené prostory pro ukládání zdravotnického materiálu, který bude odpovídat hygienickým normám. Konkrétní prostory a způsob jejich využití, které budou v objektu zřízeny, jsou následující:

- 1) Kanceláře terénních pracovníků – ačkoli podstata terénních programů spočívá, i dle samotného názvu, v poskytování služeb v terénu, je nezbytné, aby rovněž příslušní pracovníci měli v objektu zázemí, kde mohou vykonávat administrativní složku své profese, připravit se na výjezdy/pochůzky, uchovávat dokumenty atp. Z tohoto důvodu budou v objektu vytvořeny prostory představující zázemí pro oba terénní programy.
- 2) Kancelář vedoucího služeb K – centra a DPC, jedná se o prostory vedoucího služby. Bude se jednat o místo, kde bude vykonávat agendu v souvislosti s výkonem své funkce. Jde především o tvorbu individuálních plánů, uzavírání smluv s klienty, podíl na tvorbě standardů kvality a kontrola jejich naplňování atp.
- 3) Zázemí pro zaměstnance – v rámci objektu bude zřízena rovněž kuchyňka pro zaměstnance a sociální zařízení. Jedná se o prostory nezbytné k zajištění potřebné provozní funkčnosti centra.
- 4) Kontaktní místnost – jedná se o stěžejní místnost kontaktního centra. Jde o prostor přístupný klientům, kde mají možnost strávit nějaký čas, a také využít koupelny či kuchyňky. Prostor je určen mj. k určitému prvotnímu kontaktu s klientem. Jeho účelem je navodit v klientovi pocit známého a bezpečného prostředí tak, aby byl ochotnější s pracovníky řešit své problémy. Je to jedna z možností jak navázat kontakt se zájemcem o služby a omezit tak počet latentních (skrytých) uživatelů návykových látek v dané lokalitě. Skrze kontaktní místnost se personál snaží motivovat klienty k využívání služeb zařízení (zejména prostřednictvím individuálních pohovorů, poskytováním informací, informováním o nabídce spektra služeb atp.), a tím cíleně působit na změny jejich sociálního statusu a eliminaci negativního dopadu závislostního chování. Slouží k informování klientů o rizicích spojených s užíváním návykových látek a jejich předcházení, o možnostech léčby.
- 5) Výměnná místnost – diskrétní prostor určený pro výměnu použitého zdravotnického materiálu. Opět se jedná o zcela nezbytný prostor kontaktního centra. Prostory sloužící k minimalizaci zdravotních a sociálních rizik v populaci injekčních uživatelů drog. Výměnný program poskytuje základní zdravotní ošetření, sběr a bezpečnou likvidaci pohozeného injekčního materiálu. Nynější prostory jsou již zastaralé a vybavení vyžilého charakteru, je důležité dodržet vysoký hygienický servis, kterým bude docíleno vlivem rekonstrukce budovy. Pro tuto činnost má organizace potřebná povolení, ale musí zachovat i bezpečnostní a zdravotní standardy s manipulací s tímto

- materiálem. Použité jehly tak budou mít nové speciální ukládací prostory a lepší zázemí pro manipulaci s nebezpečným odpadem.
- 6) Ošetrovna – množství klientů kontaktního centra trpí v důsledku svého životního stylu celou řadou zdravotních neduhů. Mnohdy však odmítají se svými problémy navštívit běžné zdravotnické zařízení. Prostor tak bude sloužit k jejich základnímu ošetření. Prostor bude sloužit i jako testovací místnost - zde probíhá testování na nemoci HIV, hepatitis typu C syfilis apod., spolupráce s krajskou hygienickou stanicí na zjišťování epidemiologie, mapování aktivní drogové scény, bezpečná likvidace použitého injekčního materiálu, rozvoj spolupráce s dalšími institucemi poskytující služby pro uživatele drog, vedení klientů k osvojení si zásad vedoucích ke snižování rizik při užívání drog a přenosu infekčních onemocnění, motivace klientu ke změně životního stylu ve smyslu eliminace rizik při užívání drog (léčba závislosti, abstinence) Nynější prostory jsou již zastaralé a vybavení vyžilého charakteru, je důležité dodržet vysoký hygienický servis, kterým bude docíleno vlivem rekonstrukce budovy.
  - 7) Konzultovna – pakliže klient KC projeví jakýkoli zájem řešit svou situaci, bude k tomu sloužit právě prostor konzultovny. Je nezbytné, aby se jednalo o prostor k tomu vhodným způsobem vybavený. Zároveň se musí jednat o prostor diskrétní. S klientem jsou řešeny velice osobní věci, je potřeba respektovat jeho soukromí. Z těchto důvodů je tak nezbytné, aby se v případě konzultovny jednalo o samostatnou místnost.
  - 8) Kancelář pracovníků kontaktního centra – zázemí pracovníků KC. Místnost sloužící příslušnému zaměstnanci k plnění agendy v souvislosti s výkonem sociální služby. Jedná se např. o vedení dokumentace uživatelů sociální služby, příprava na přednášky a vzdělávací aktivity, vedení osobních konzultací s klienty, hodnocení možností řešení jejich problémů, provádění záznamů z jednání, tvorba pravidelných reportů s dotčenými úřady, komunikace s dotčenými subjekty, sociální poradenství, příprava podkladů pro tvorbu statistik atp.
  - 9) Prostory DPC – v objektu bude zřízeno 5 dvoulůžkových pokojů pro klienty. Zde budou klientům poskytnuty služby ubytování. Celková kapacita služby činí 10 osob. Zároveň zde vznikne společná kuchyňka pro klienty, společenská místnost (místnost pro setkávání klientů, přijímání návštěv, televizor atp.), sociální zařízení pro klienty a rovněž konzultovna pro klienty DPC. Zde budou v diskrétním prostředí opět řešeny jejich konkrétní problémy. Z důvodu odlišné cílové skupiny je vhodné mít pro tyto účely prostor oddělený od konzultovny KC. Zároveň není, z provozních důvodů a z důvodu odpovídajícího zajištění úrovně služeb, vhodné, aby se jednalo o prostor společný. Obě služby musí mít možnost plnit své funkce nezávisle na službách ostatních.
  - 10) Kancelář pracovníků DPC - zázemí pracovníků DPC. Bude sloužit k plnění administrativní složky jejich práce, přípravě na konzultace a další potřebné agendě.
  - 11) V budově centra vzniknou ještě potřebné provozní prostory, tj. především sklady potřebného materiálu.

- 12) Garáže – v rámci projektu budou rovněž pořízeny 3 garáže náležící k objektu budoucího centra. Také jejich pořízení má své opodstatnění. Dvě z těchto garáží budou sloužit jako zázemí mobilních týmů (pro dva terénní programy). Třetí garáž bude sloužit jako sklad biologického materiálu. V rámci TP a K – centra dochází k odběru biologického materiálu klientů. Je k němu nutno přistupovat jako k materiálu nebezpečnému. Z tohoto důvodu je velice vhodné uchovávat jej v odděleném prostoru s omezenou přístupností. S nebezpečným odpadem se manipuluje v rámci K – centra v několika prostorách, jsou však kladeny přísné kritéria na jejich bezpečné uskladnění a další manipulaci. Organizace vlastní hned několik umělohmotných boxů a kontejnerů, které jsou v rámci služeb domu či terénního programu. Nově vytvořený skladový prostor umožní přísné zabezpečení, snadnější manipulaci a zmírnění jakýchkoliv rizik, které by mohly nastat, při krizových situacích.

#### **4.4 Časový harmonogram realizace podle etap**

Zahájení realizace projektu je datováno na 22. 8. 2016. V tento den byl uskutečněn první právní úkon týkající se aktivit projektu, na které jsou vynaloženy způsobilé výdaje (byla podepsána smlouva se zpracovatelem studie proveditelnosti).

Od tohoto okamžiku začal systematicky pracovat projektový tým s cílem připravit projekt k nejvyšší možné připravenosti k realizaci a k žádosti o dotační prostředky. Přípravná fáze projektu si vyžádala mnoho analytické práce týmu, který vytvářel a sestavoval jednotlivé prvky projektu a posuzoval je dle kritérií užitelnosti a ekonomické efektivnosti.

Realizace projektu proběhne v souladu s pravidly stanovenými smlouvou o spolufinancování projektu. Časový prostor pro výběrová řízení a vlastní technickou realizaci projektu byl stanoven v dostatečném rozsahu. Projekt není zaměřen na výstavbu, ale i tak je zapotřebí ztřeštěného dozoru nad jednotlivými dodávkami a dodržováním harmonogramu, neboť jednotlivé prvky projektu na sebe různým způsobem navazují.

Dle orientačního harmonogramu administrace projektů obsaženého v Obecných pravidlech pro žadatele a příjemce činí přibližná lhůta pro výběr projektů ŘO IROP v případě průběžných výzev a projektů IPRÚ cca 100 pracovních dní od zahájení procesu schvalování. Tzn., že tento výběr by měl proběhnout zhruba na přelomu února a března roku 2018. Bez zbytečného odkladu dojde k nákupu nemovitosti a započnou práce v souvislosti s vyhlášením VŘ na dodavatele.

**Projekt je členěn do dvou etap** zahrnující předinvestiční a investiční fázi projektu.

##### **Etapa I – 22. 8. 2016 – 31. 5. 2018**

První etapa zahrnuje již předinvestiční, tedy přípravnou fázi projektu. Zahájení etapy je tak shodné s datem zahájení realizace projektu.

V rámci této etapy došlo/dojde k uskutečnění následujících předinvestičních aktivit:

- Formulace projektového záměru – Pracovní setkání zástupce žadatele a dalších aktérů projektové přípravy. Stanovení cílů projektu a jeho obsahové náplně v souladu s podmínkami IROP, interní analýza cílových skupin a definování potřeb,
- Vytvoření projektového týmu a definování rolí a kompetencí jeho členů;
- Setkání se zainteresovanými subjekty – konzultace projektového záměru se zástupci poskytovatele dotace a dalších dotčených subjektů;
- Aktivita směřující k nákupu nemovitostí;
- Zpracování studie proveditelnosti – Analýza technické, finanční a časové proveditelnosti záměru;
- Zpracování žádosti pro podání projektu do IROP – Zajištění veškerých příloh, které jsou vyžadovány, vypracování elektronické žádosti o dotaci;
- Předložení žádosti o dotaci;
- Setkání pracovní skupiny – pravidelná setkání pracovní skupiny složené ze zástupců žadatele, členů projektového týmu a dalších zainteresovaných osob;

Realizační aktivity etapy:

- Nákup nemovitostí;
- Zajištění prvků publicita projektu dle příslušné metodiky.

#### **Etapa II – 1. 6. 2018 – 31. 1. 2019**

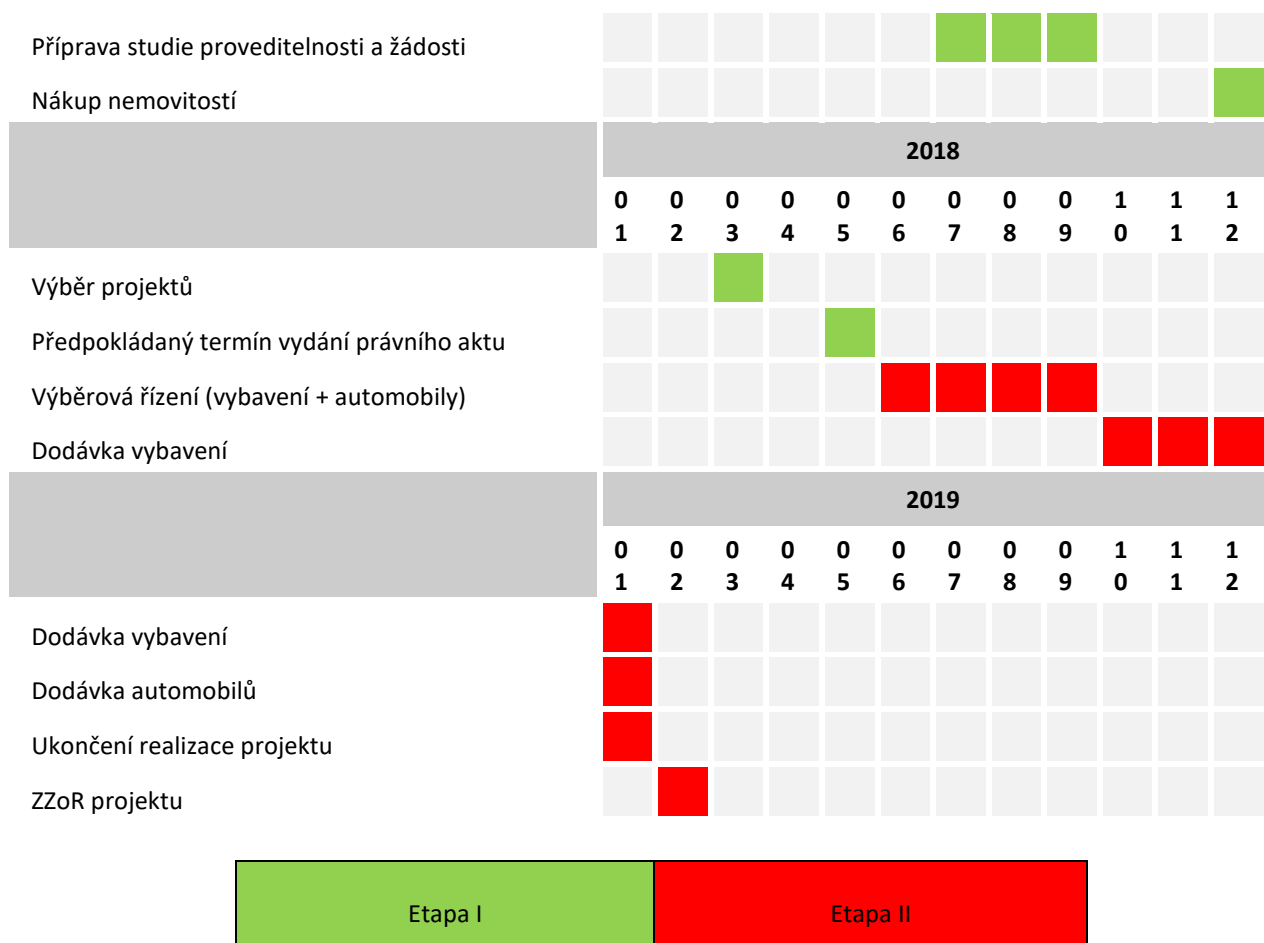
Předmětem etapy bude:

- Další administrativní činnosti v souladu s metodikou poskytovatele
- VŘ na dodavatele vybavení centra
- Dodávky vybavení centra;
- Pořízení automobilů;
- Publicita projektu.

Realizace projektu bude ukončena poslední dodávkou a podepsáním příslušného protokolu o předání a převzetí. Dle předpokladů k tomuto dojde dne 31. 1. 2019.

V souladu s metodikou bude za každou etapu projektu předložena ZoR (resp. závěrečná ZoR za poslední etapu), a to do 20 pracovních dní od ukončení etapy.

|                   | 2016 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
|                   | 0    | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
|                   | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 0 | 1 | 2 |
| Zahájení projektu |      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                   | 2017 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|                   | 0    | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 |
|                   | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 0 | 1 | 2 |



## 4.5 Identifikace negativních dopadů projektu

### Negativní dopady realizace projektu

V období realizace projektu a výstavby nebude docházet k žádným trvalým negativním dopadům. Z projektového záměru a jeho charakteru nevyplývají žádná, ani krátkodobá, omezení či negativní vlivy spojené s realizací projektu v řešeném objektu a na přilehlém pozemku. Předmětem projektu je nákup nemovitostí a vybavení.

### Negativní dopady provozu projektu

V provozní fázi nejsou očekávány žádné negativní vlivy, které by byly spojeny s realizací projektu. Realizací projektu nedojde ke změnám vlivu stavby na životní prostředí.

Charakter provozu objektu, kde je uživatelům poskytována nezbytná podpora, prostředí negativně neovlivní. Jedná se o poskytování potřebných služeb, jejichž cílem je situaci v lokalitě v oblasti sociálně-patologických jevů naopak zlepšit.

#### **4.6 Popis vazeb na předchozí a navazující projekty a záměry**

Předkládaný projekt má úzkou návaznost na níže uvedené aktivity žadatelem realizované.

- Kontaktní centra
  - Kontaktní centrum Most
  - Kontaktní centrum Liberec
  - Kontaktní centrum Česká Lípa
  - Kontaktní centrum Žatec
- Terénní programy
  - Terénní program Liberec
- Ostatní programy
  - Centrum pro rodinu a následnou péči
  - Služby sociální prevence v Libereckém kraji
  - Odborné sociální poradenství Bělušice
  - Dům na půl cesty Liberec
  - Linka duševní tísně
  - Krizová poradna

Tyto dlouhodobě zajišťované projekty/programy rovněž dokládají dostatečnou zkušenost k zajištění provozní, finanční a administrativní udržitelnosti aktivit plánovaných.

#### **4.7 Návaznost projektu na další aktivity žadatele**

Dále žadatel Most k naději, z.s. realizoval/realizuje souběžně s hlavními aktivitami tyto projekty, které doplňují jeho činnost a mají dopad i na cílovou skupinu dětí a mladistvých, širokou veřejnost.

- **Prevence kriminality v oblasti drog**

Hlavním cílem projektu je informovat a zvýšit povědomí cílové skupiny o rizicích a následcích, která jsou spojena s kriminalitou v oblasti drog, s užitím či užíváním drog a snížením rizika zapojení se jedinců z cílové skupiny do těchto oblastí.

Oblast působnosti projektu: v Ústeckém kraji na území od města Most po město Teplice - v Litvínově, Bílině, Duchcově, Oseku, Dubí, a dalších městech a obcích.

Cílová skupina projektu: obyvatelé sociálně vyloučených lokalit, cizinci, děti a mladiství, široká veřejnost.

Hlavní činnosti projektu:

- Realizace besed - besedy jsou určeny pro 8. a 9. třídy základních škol, střední školy, učiliště a veškerá zařízení, která poskytují sociální služby a mají zájem dozvědět se informace z oblasti prevence drogové kriminality;
- Distribuce informačního materiálu - informační brožurky obsahují důležité informace z oblasti prevence kriminality v oblasti drog a v oblasti působnosti projektu je distribuují terénní pracovníci;
- Poskytnutí jednorázového odborného poradenství - jednorázové odborné poradenství poskytují lektori realizující besedy nebo terénní pracovníci, kteří distribuují informační brožury.

- **Preventivní programy pro školy, kluby, skupiny osob ohrožených patologickými jevy**

Oblast působnosti: Most, Litvínov, Bílina, Osek, Duchcov

Tematické okruhy:

- Funkce K-centra a Terénních programů - rozdíl mezi K-centrem a terénními programy, poskytované služby, financování a protidrogová politika v ČR;
- Legální drogy - rozdělení (tabákové výrobky, alkohol, euphoria, mefedron atd.), zdravotní a sociální rizika související s užíváním LD, závislostní chování a závislost na LD;
- Nelegální drogy - rozdělení (opiáty, konopné drogy, stimulanty atd.), zdravotní a sociální rizika související s užíváním ND, závislostní a patologické chování, závislost a léčba, příklady z praxe, nejčastější mýty a zkreslené informace o drogách;

- Infekční a pohlavně přenosné choroby, prostituce - rizikové chování (promiskuita, nitrožilní aplikace drog), popis jednotlivých nemocí (možnost nákazy, inkubační doba, příznaky, léčba, prevence, rizika prostituce;
- Sociální vyloučení a chudoba - příčiny bezdomovectví, vznik chudoby, život v sociálně vyloučených lokalitách a ghettech, zadluženost a její dopady, patologické jevy v sociálně vyloučených komunitách (nadužívání drog a alkoholu, gambling, lichva atd.);
- Komplexní program integrace sociálně vyloučených a sociálním vyloučením ohrožených obyvatel města Mostu do společnosti
  - V rámci projektu "KOMPLEXNÍ PROGRAM" byly v roce 2012 a 2013 pořádány interaktivní besedy;
  - Besedy byly pořádány v: Nízkoprahovém zařízení pro děti a mládež ve věku od 15 do 26 let (Rudolická 1700/2, Most - „ve stovkách“) a Domě romské kultury (Zlatnická 5/187, Most - „v Chánově“);
  - O jednotlivých besedách bylo informováno prostřednictvím letáků a internetových stránek [www.mostknadeji.eu](http://www.mostknadeji.eu);
  - Jednotlivá témata se sociální problematikou byla vybírána na základě přání a potřeb účastníků besed;
  - Besedy byly určeny lidem ze sociálně vyloučených lokalit a lidem ohroženým sociálním vyloučením ve věku 16 až 26 let.

## **5. Zdůvodnění potřeby realizace projektu**

---

### **5.1 Zdůvodnění realizace záměru**

Zdůvodnění realizace předkládaného projektu vychází ze Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2014 – 2017 (Akčního plánu 2017 - Prováděcí části SPRSS Libereckého kraje), Výroční zprávy Most k naději, z. s., a také z neutěšeného aktuálního stavu. V návaznosti na kapitolu 3.5 – Problémy, které má realizace projektu vyřešit a kap. 4.1 – Výchozí stav, je uvést následující skutečnost definující potřebnost projektu:

- Stávající situace v oblasti poskytování sociálních služeb žadatele

Předmětné služby žadatele jsou momentálně poskytovány ve dvou objektech v Liberci, a to v objektu v ulici Rumunská v centru města a v budově v ulici Pastýřská v širším centru. Ačkoli se jedná o prostory,

kteřé jsou atraktivní z hlediska své polohy v centru s dobrou dopravní dostupností prostředky veřejné dopravy, vyznačují se rovněž celou řadou závažných nedostatků výrazně limitujících nejen stávající výkon služeb, ale i jejich budoucí rozvoj.

Objekt v budově Pastýřská je využit především službou Domu na půl cesty. Jak bylo již dříve zmíněno v textu této studie, jedná se o objekt v majetku města. Budova neumožňuje žádné rozšíření či zkvalitnění služeb z důvodu svých dispozic a architektonického řešení. Rekonstrukce objektu není možná. Žadatel, jakožto řádný hospodář, nemůže zhodnocovat majetek dalších subjektů, tedy prostory, ve kterých je pouze v nájmu. Z tohoto důvodu se tak omezil pouze na skutečně nezbytné výdaje udržující nemovitost ve využitelném a provozuschopném stavu. Celkový stavebně-technický stav objektu však není dobrý. O celkovou rekonstrukci objektu při zachování stávajícího využití nemá zájem ani vlastník nemovitosti. Budova se nachází v problematické lokalitě z hlediska svého určení schváleným územním plánem města. Na základě tohoto dokumentu je předpokládána demolice budovy či změna v jejím užívání. Toto byl rovněž hlavní důvod toho, že město jako vlastník odmítlo návrh na prodej objektu.

Kromě neutěšeného celkového technického stavu objektu, se nemovitost z hlediska poskytovaných služeb vyznačuje i dalšími nedostatky. Rozvržení bytových jednotek pro klienty služby je nevyhovující, neodpovídá potřebám, charakterizováno je určitou „nouzovostí“ řešení. Nevyhovující je rovněž přístupová cesta, která je při dešti blátivá, chybí chodník. Nezanedbatelnou skutečností je rovněž vysoká energetická náročnost budovy s negativními dopady na provozní veličiny a celkovou finanční situaci žadatele.

Žadatel, kromě objektu Pastýřská, využívá jako zázemí pro předmětné služby také objekt v ulici Rumunská, resp. sklepní prostory tohoto objektu. Jsou využity především službou Kontaktního centra. Rovněž tyto prostory jsou žadatelem pronajímány, vlastníkem je komerční subjekt. Již samotné umístění zázemí služby ve sklepních prostorech předurčuje stávající nedostatky. Jedná se o prostory se špatně řešeným odvětráváním vyznačující se neustálou vlhkostí. V důsledku toho se na zdech i na podlahách tvoří plíseň. Prostory jsou však nevyhovující i z hlediska bezpečnostního. Mají pouze jeden východ. V případě ataky klienta s toxickou psychózou nemají pracovníci žádnou možnost rychlého a bezpečného opuštění prostor. Ačkoli se jedná o atraktivní místo z hlediska svého umístění a dobré dostupnosti pro klienty, jako nedostatečné se jeví možnosti jeho přístupnosti vozidly žadatele. Z důvodu nedostatku parkovacích míst dochází ke komplikacím při odvozu nebezpečného zdravotnického materiálu. Také tyto prostory se vyznačují vysokou energetickou náročností a neúměrným způsobem zatěžují rozpočet žadatele. Je paradoxní, že vzhledem k výše zmíněným nedostatkům se jedná se o prostory hojně využívané. Využití prostor zástupci klientů a personálem činí až 80 osob/den. Dochází zde mj. i ke sprchování klientů, praní jejich prádla, vykonávána je zde běžná agenda zaměstnanců. Z výše zmíněných důvodů lze tyto prostory charakterizovat jako kriticky nevyhovující.

Oba tyto objekty však zároveň slouží jako zázemí pro oba předmětné terénní programy žadatele. V objektu v ulici Pastýřská jsou umístěny kanceláře vedoucích i kanceláře pracovníků terénních programů. Naopak sklady, ale i část agendy TP jsou umístěny v prostorech objektu v Rumunské. Přesuny pracovníků mezi oběma místy jsou neefektivní a značně zatěžující. Prostory TP rovněž nesplňují hygienické standardy (počet pracovníků na m<sup>2</sup>). Opět se jedná o řešení z hlediska provozu i rozvoje zcela nevyhovující.

- Získání provozní jistoty

Poskytovatel služby je ve stávajících prostorách v nájemním vztahu. Tento stav je spojen s určitou provozní nejistotou. Majitel nemovitosti může dospět k rozhodnutí, že je třeba nájemné zvýšit, nebo že už si dále nepřeje, aby byla služba v jeho nemovitosti dále poskytována. Obdobný problém žadateli skutečně nastal v souvislosti s objektem v Pastýřské ulici (územní plán). Zároveň v této situaci existuje dříve zmíněný problém zhodnocení majetku. Pomineme-li fakt, že nedostatek finančních prostředků je jedním z hlavních problémů neziskového sektoru, již samotná investice do příslušné nemovitosti je problematická právě z toho důvodu, že v naprosté většině případů poskytovatel sociální služby není zároveň vlastníkem nemovitosti. Představa investice v takové výši, aby splnila účel, v souvislosti s cizím majetkem je pro takové organizace nereálná a nerealizovatelná. Neziskové organizace musí při své činnosti postupovat s péčí řádného hospodáře. A jako takové nemohou zhodnotit majetek cizího subjektu např. prostřednictvím rekonstrukce nemovitosti tak, aby lépe odpovídala jejich potřebám. Realizace projektu tento problém odstraní. Žadatel začne poskytovat své služby v objektu, který bude v jeho vlastnictví. Vzniknou tak podmínky pro to, aby mohl budovu sám investičně zhodnocovat za účelem zvyšování kvality poskytovaných služeb.

- Stabilita poskytovaných služeb z pohledu klienta

Provozní jistota na straně jedné je doprovázena rovněž stabilitou služeb pro klienty. V případě realizace projektu bude mít klient jistotu, že služba bude na daném místě existovat a že na příslušném místě vždy najde pomoc. Získá tak pocit jistoty, stability, zakotvení a dostupnosti služby. V sociálních službách a procesu začleňování hraje významnou roli i prvek důvěry mezi klientem a sociálním pracovníkem. Realizace projektu zajistí, že klient najde v místě, na které je zvyklý, svého pracovníka, se kterým ho pojí vztah vzniklý na základě minulých zkušeností.

- Zvýšení kvality poskytovaných služeb

Projekt však i přímo přispívá ke zvýšení kvality poskytovaných služeb. V jeho rámci bude pořízeno vybavení, které je pro řádný výkon služeb v odpovídající kvalitě nezbytné. V současné době jsou prostory vybaveny povětšinou nábytkem a dalším vybavením, které již dosáhlo bodu své životnosti. Jedná se převážně o vybavení vyřazené z užívání předchozími majiteli – dárci. Jeho této skutečnosti odpovídá. Nové vybavení bude přímo sloužit k výkonu sociálních služeb – bude k dispozici klientům při jejich návštěvě či pobytu ve středisku, popř. zaměstnancům pro výkon své činnosti. Pouze s odpovídajícím vybavením lze dosáhnout i odpovídající úrovně kvality služby.

## **5.2 Definice oblastí, které bude projekt řešit, a důvody, proč je problematika považována za prioritní**

Přesné definice oblastí, kterou předkládaný projekt řeší, jsou takovéto:

- Oblast: Zkvalitnění zázemí pro poskytování sociální služby;
- Definice pojmu „Zkvalitnění zázemí“: Vytvoření nových prostor pro poskytování sociální služby, pořízení nového vybavení.
- Oblast: Zvýšení kvality poskytování sociální služby
- Definice pojmu „Zvýšení kvality“: Rozšíření a zkvalitnění nabídky poskytovaných služeb pro uživatele sociální služby poskytovaných Multifunkčním sociálním centrem – Domem humanity Liberec.

Výše uvedená problematika byla stanovena jako prioritní na základě těchto skutečností:

- Na území IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou se nachází vysoce početné cílové skupiny, z tohoto důvodu je nezbytné poskytovat adekvátní registrované sociální služby osobám do těchto cílových skupin zahrnutých, neboť jsou ohroženy sociálním vyloučením, či již sociálně vyloučeny.
- Jako prioritní je tato problematika stanovena také v rozvojových dokumentech, které jsou specifikovány v kapitole 3 (podkapitole 3.7).
- Priorita vyplývá rovněž ze stávajících podmínek, ve kterých jsou služby v současné době poskytovány.

## **5.3 Zdůvodnění, proč je třeba realizovat projektové aktivity pro zvolenou cílovou skupinu projektu**

Projektové aktivity je třeba realizovat pro zvolenou cílovou skupinu především z toho důvodu, že pro poskytované služby, blíže popsané v předcházejících kapitolách, mnohdy není v lokalitě města Liberec alternativa, služby jsou v tomto území pro danou cílovou skupinu, především uživatelů drog, výlučné. Liberec je opravdu specifické město s velmi rozšířenou drogovou problematikou. V případě nerealizace projektu a zachování stávajícího stavu by časem mohlo dojít k poklesu kvality poskytovaných služeb, což by ve svém důsledku mohlo vést ke snížení jejich vytíženosti, avšak současně při vzrůstajících nárocích na financování provozu.

Zdůvodnění, proč je třeba realizovat projektové aktivity pro zvolenou cílovou skupinu, do značné míry rovněž vyplývá z interních statistik žadatele, týkajících se využívání služeb klienty. Statistiky potvrzují zájem klientů, vytíženost služeb, jejich potřebnost a odůvodňují realizaci projektu pro CS.

#### Dům na půl cesty Liberec

| Srovnávaná data                 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Počet uživatelů pobytové služby | 5    | 12   | 15   | 18   | 11   | 14   |
| Muži                            | 3    | 9    | 12   | 14   | 8    | 7    |
| Ženy                            | 2    | 3    | 3    | 4    | 3    | 7    |
| Kapacita                        | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |

Zdroj: Interní statistika žadatele

#### K-centrum Liberec

| Srovnávaná data               | KC Liberec<br>MOST K NADĚJI<br>2012       | KC Liberec<br>MOST K NADĚJI<br>2013         | KC Liberec<br>MOST K NADĚJI<br>2014         | KC Liberec<br>MOST K NADĚJI<br>2015         | KC Liberec<br>MOST<br>K NADĚJI<br>2016       |
|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Počet kontaktů                | 6128                                      | 7571                                        | 10070                                       | 10183                                       | 10794                                        |
| Počet klientů                 | 441                                       | 636                                         | 717                                         | 716                                         | 731                                          |
| Počet vyměněných<br>stříkaček | vybraných:<br>94344<br>vydaných:<br>93805 | vybraných:<br>101778<br>vydaných:<br>105572 | vybraných:<br>110687<br>vydaných:<br>111764 | vybraných:<br>119888<br>vydaných:<br>120811 | vybraných:<br>129 328<br>vydaných:<br>130831 |
| Individuální<br>poradenství   | 145                                       | 167                                         | 214                                         | 172                                         | 188                                          |
| Testy HIV                     | 47                                        | 17                                          | 22                                          | 43                                          | 28                                           |
| Testy HCV                     | 47                                        | 31                                          | 34                                          | 43                                          | 17                                           |
| Kapacita zařízení             | 70 klientů<br>denně                       | 70 klientů<br>denně                         | 70 klientů<br>denně                         | 70 klientů<br>denně                         | 70 klientů<br>denně                          |

Zdroj: Interní statistika žadatele

#### Terénní program pro lidi ohrožené drogou

| Rok                                   | 2014  | 2015   | 2016   |
|---------------------------------------|-------|--------|--------|
| Počet klientů                         | 642   | 752    | 806    |
| Počet kontaktů                        | 2769  | 3884   | 4044   |
| Počet vyměněných injekčních stříkaček | 70336 | 102821 | 102948 |

Zdroj: Interní statistika žadatele

#### Program sociální prevence

| Rok            | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------|------|------|------|
| Počet klientů  | 101  | 153  | 105  |
| Počet kontaktů | 255  | 555  | 383  |

**Zdroj: Interní statistika žadatele**

## **5.4 Popis sociální práce, která bude v projektu realizována**

Realizace projektu se týká celkem čtyř registrovaných sociálních sužeb. Jedná se o následující služby a jejich vazbu na Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách:

**Dům na půl cesty** - § 58 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

### Citace zákona

**(1)** Domy na půl cesty poskytují pobytové služby zpravidla pro osoby do 26 let věku, které po dosažení zletilosti opouštějí školská zařízení pro výkon ústavní nebo ochranné výchovy, popřípadě pro osoby z jiných zařízení pro péči o děti a mládež, a pro osoby, které jsou propuštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo ochranné léčby. Způsob poskytování sociálních služeb v těchto zařízeních je přizpůsoben specifickým potřebám těchto osob.

**(2)** Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a)** poskytnutí ubytování,
- b)** zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- c)** sociálně terapeutické činnosti,
- d)** pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a obstarávání osobních záležitostí.

**Kontaktní centra** - § 59 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

### Citace zákona

**(1)** Kontaktní centra jsou nízkoprahová zařízení poskytující ambulantní, popřípadě terénní služby osobám ohroženým závislostí na návykových látkách. Cílem služby je snižování sociálních a zdravotních rizik spojených se zneužíváním návykových látek.

**(2)** Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a)** sociálně terapeutické činnosti,
- b)** pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí,
- c)** poskytnutí podmínek pro osobní hygienu.

**Terénní programy** - § 69 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

### Citace zákona

(1) Terénní programy jsou terénní služby poskytované osobám, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy. Služba je určena pro problémové skupiny osob, uživatele návykových látek nebo omamných psychotropních látek, osoby bez přístřeší, osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách a jiné sociálně ohrožené skupiny. Cílem služby je tyto osoby vyhledávat a minimalizovat rizika jejich způsobu života. Služba může být osobám poskytována anonymně.

(2) Služba podle odstavce 1 obsahuje tyto základní činnosti:

- a) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím,
- b) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

Bližší popis jednotlivých služeb a konkrétní sociální práce, která bude dle zákona 108/2006 Sb. v rámci provozní fáze projektu poskytována, je uveden v kapitole 6.5 Specifikace služeb poskytovaných v provozní fázi.

## **5.5 Popis plánovaného využití automobilu**

V rámci projektu budou pořízeny 2 automobily vzhledem ke skutečnosti, že předmětem projektu jsou dvě služby terénního programu.

Terénní programy Mostu k naději zasahují ve vyloučených lokalitách v městských, příměstských a dokonce i venkovských oblastech. Terénní programy působí jak v samotném centru města Liberce, širším centru a odlehlých městských částech, jako jsou Horní Hanychov, Machnín, Krásná Studánka, Kateřinky, Nový Harcov, Kunratice, Vratislavice nad Nisou, Vesec. Místem poskytování protidrogového programu je rovněž území dalších okresů Libereckého kraje.

Nejen z důvodů osobní bezpečnosti terénních pracovníků, ale i z dalších dobrých důvodů se pracovníci TP snaží dostat k místům kontaktu s klienty a problémovými uživateli drog co nejbližší a v relativně chráněném prostoru – což automobil zajistí. Využití vozidla má však i jiné předpoklady – při realizaci tzv. Harm Reduction (minimalizace zdravotních a sociálních rizik, ochrana veřejného zdraví Public health), dochází k odběru použitých injekčních jehel od toxikomanů přímo v terénu. Tyto jehly mohou být vysoce infekční, zvláště po několikerém intravenózním použití, kdy v nich zůstávají zbytky krve. Pro tuto činnost žadatel disponuje potřebnými povoleními, povinností je však zachovávat i bezpečnostní a zdravotní standardy manipulace s tímto materiálem. Použité jehly se ukládají do speciálních umělohmotných boxů. Také proto je výhodou vozidlo, právě pro přechodné skladování a převoz nebezpečného zdravotnického materiálu k likvidaci, či ke krátkodobému uskladnění. Liberec je opravdu specifické město s velmi rozšířenou drogovou problematikou a pracovníci programu vymění měsíčně cca. 40-ti osobám cca 2 000 injekčních setů obsahující i další materiál, jako jsou alkoholové konzervy, voda pro nitrožilní aplikaci, vatové filtry,

brčka, kapsle, masti a další zdravotnický materiál. Nyní se při absenci materiálu stává, že se pracovníci v průběhu dne musejí vracet do skladu, kde odloží plné kontejnery infekčního materiálu a nabalí se prázdnými, a dalším materiálem, jenž distribuují v rámci Harm Reduction. K tomuto dochází téměř pravidelně a práce terénních pracovníků se pak stává méně efektivní, kdy drahocenný čas, vyhrazený právě pro práci s klienty pracovníci tráví právě při takovýchto přesunech.

Záměrem je rovněž použit automobil pro převoz handicapovaných klientů k dalším sociálním službám. Není totiž náhodou a ani výjimkou, že rizikové a dlouhodobé zneužívání OPL má za následek vážné poškození končetin.

Výbava vozidla by měla být ve středním standardu a to z toho důvodu, že ve vozidle budou terénní pracovníci (vždy nejméně dva) trávit značnou část své pracovní doby a že v něm budou prováděny úkony Harm reduction, distribuován zdravotnický materiál a manipulováno s materiálem infekčním.

## **5.6 Posun v řešené problematice po úspěšném ukončení projektu**

Projekt si klade za hlavní cíl posílit sociální integraci cílových skupin tím, že bude odstraňovat překážky, limitující jejich fungování a zapojení do života běžné komunity. Klient prostřednictvím poskytovaných sociálních služeb získá pomoc či znalosti nezbytné k uplatnění se na trhu práce, či zapojení do života společnosti.

Implementace projektu by měla napomoci zvýšení zaměstnanosti mezi obyvateli spadajícími do jedné z cílových skupin příp. napomoci jejich opětovnému, pokud možno, plnohodnotnému zapojení do fungování společnosti. Služby, které jsou předmětem projektu, jsou zaměřené na aktivizaci, psychosociální podporu a pomoc, která pomůže podpořit sebevědomí účastníků a zároveň odbourat komunikační bariéru, nízké pracovní tempo či ztrátu kvalifikačních předpokladů, resp. dovedností a schopností v důsledku nepříznivé životní situace.

Produktem projektu je tedy ve své podstatě změna podmínek, za kterých jsou služby poskytovány. Většina výsledných přínosů je kvalitativní povahy a jejich vyčíslení tak není záměrně uváděno, neboť by zde hrozilo riziko zkreslení a následná možná chybná interpretace dat. Posun v řešené problematice spočívá přednostně v níže uvedených socioekonomických benefitech s neméně významnými pozitivními externalitami nejen pro cílové skupiny, ale také pro majoritní společnost.

**Zvýšení zaměstnanosti** – projekt pomáhá k odvrácení sociálně nepříznivé situace dospělých ale i životních podmínek mládeže. Uživatelé v produktivním věku budou motivováni zejména k vyhledávání a udržení legálních forem obživy, což bude přeneseně působit také na děti a mládež. Cílená koncepční práce s touto skupinou má pak za cíl motivační nastavení vhodného žebříčku hodnot a vzorců chování, eliminaci předčasného opouštění školního vzdělávání a v neposlední řadě vytváření zejména rodinných "vzorů" nápomocných při sociálním začleňování. Jedním z očekávaných efektů je také snížení nákladů na aktivní politiku zaměstnanosti státu. Snížením nezaměstnanosti o jednu osobu stát, resp. státní rozpočet ušetří na

vyplacených sociálních dávkách, podporách a současně dojde k navýšení daňových a jiných příjmů veřejných rozpočtů.

**Prevence sociálního vyloučení** – úroveň vyspělosti občanské společnosti, kterou projekt podporuje, omezuje společenskou izolaci a předsudky. I díky vhodně zvolené nabídce služeb tak projekt podpoří zapojení všech generací i příslušníků různých etnik či sociálních vrstev. Smyslem poskytovaných služeb je návrat těchto lidí do společnosti a rozšiřuje tak možnosti zdokonalit své dovednosti a znalosti = snížení sociální izolace skupin.

**Prevence sociálně patologických jevů a kriminality** - Intenzivní práce se skupinami i jednotlivci a nabídka "pomocné ruky" brání rozvoji zahálčivého způsobu života, alkoholismu, toxikomanie, gamblerství a dalších jevů, neboť nabízí smysluplnou alternativu.

**Zmírnění sociálního znevýhodnění obyvatel v problémových lokalitách** - Deprivace obyvatel vyvolává různé další problémy, které se projevují špatnými vztahy, rušením nočního klidu, sousedskými nesváry, vandalismem, apod. Uklidnění situace povede ke snížení těchto negativních jevů nejprve v dotčených lokalitách, později pak přeneseně v celém městě.

**Výchovné působení i na majoritu** a obyvatele ostatních částí města. Nepřímým efektem bude i pozitivní náhled občanů na současné zvelebování města. Podpora kvalitního prostředí plného příznivých podnětů je pro občany klíčová, aby upevnili svůj vztah k místu, kde žijí.

## **5.7 Pokud je relevantní, popis inovativnosti projektu.**

Předkládaný projekt nenaplňuje definici inovativnosti projektu. Ale lze konstatovat, že vybudování nových prostor pro poskytování sociálních služeb na vysoké kvalitativní úrovni umožní také inovativní přístupy v nabídce poskytovaných služeb.

## **5.8 Zdroje, dokumenty a analýzy dokládající potřebnost projektu**

Potřebnost realizace projektu dokládají níže uvedené dokumenty a analýzy, které lze zároveň označit za zdroje odborných informací pro tuto studii proveditelnosti:

- Strategie sociálního začleňování 2014 – 2020;
- Národní strategie rozvoje sociálních služeb 2014 – 2020;
- Národní strategie protidrogové politiky;
- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2014 – 2017;
- Akční plán 2017 - Prováděcí část Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2014 -2017;

- Zdena Bednářová, Lubomír Pelech: Sociální práce na ulici – streetwork, 1. vyd. Brno: Nakladatelství Doplněk. 2000.

## **6. Analýza rozvoje sociálních služeb v místě realizace projektu**

---

### **6.1 Analýza dostupných sociálních služeb v regionu, kde jsou plánovány služby uváděné v projektu**

Analýza rozvoje sociálních služeb v místě realizace projektu byla zpracována na základě databáze Ministerstva práce a sociálních věcí „Registr poskytovatelů sociálních služeb“, která je uveřejněna na:

[http://iregistr.mpsv.cz/socreg/vitejte.fw.do?SUBSESSION\\_ID=1505058436440\\_1](http://iregistr.mpsv.cz/socreg/vitejte.fw.do?SUBSESSION_ID=1505058436440_1)

Následující analýza se bude zabývat službami, které jsou předmětem projektu. Za relevantní region bylo zvoleno území Libereckého okresu z důvodu předpokladu, že obyvatelé ohrožení sociálním vyloučením preferují z finančních aj. důvodů využívání služeb co nejbližší svému domovu. Nutnost dojíždky pro ně mnohdy znamená značnou bariéru.

Ze záznamů uvedených v příslušném registru vyplývá, že na území Libereckého okresu:

- působí pouze jeden poskytovatel sociální služby Kontaktní centrum, a to žadatel prostřednictvím svého zařízení Kontaktní centrum pro lidi ohrožené drogou;
- působí dva poskytovatelé sociální služby Dům na půl cesty. Přímo v Liberci poskytuje tuto službu pouze žadatel prostřednictvím svého zařízení. Druhá služba je poskytována ve městě Jablonné v Podještědí. Obě služby jsou poskytovány osobám od 18 do 26 let věku, opouštějící školská zařízení pro výkon ústavní péče. Služba žadatele je rovněž určena osobám do 26 let věku, které jsou propuštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo ochranné léčby.
- V regionu je poskytováno 7 registrovaných služeb terénního programu. Dvě z těchto služeb představují služby žadatele (předmětem projektu). Pouze TP žadatele se však zabývá specifickými cílovými skupinami – osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách a pachatelé trestné činnosti.

Následující přehled podává bližší informace o sociálních službách ostatních poskytovatelů ve zvoleném regionu. Bližší informace ke službám žadatele jsou obsahem kap. 6.5 – Specifikace služeb poskytovaných v provozní fázi.

### Dům na půl cesty

| Domy na půl cesty (3802797) |                                                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel                | Snílek, o. p. s.                                                         |
| Zařízení poskytovatele      | Snílkův dům na půl cesty                                                 |
| Adresa                      | Karoliny Světlé 103, 471 25 Jablonné v Podještědí                        |
| Forma poskytování služeb    | pobytové                                                                 |
| Cílová skupina klientů      | osoby do 26 let věku opouštějící školská zařízení pro výkon ústavní péče |
| Věková kategorie klientů    | Služba je určena pro mladé lidi ve věku od 18 ti do 26 let.              |

### Terénní programy

| Terénní programy (5713240) |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel               | Člověk v tísni, o. p. s.                                                                                                                                                                                                                                      |
| Zařízení poskytovatele     | Člověk v tísni, o. p. s.                                                                                                                                                                                                                                      |
| Adresa                     | Václavská 471, 463 34 Hrádek nad Nisou<br>Tatranská 753, Liberec III-Jeřáb, 460 07 Liberec 7<br>Tatranská 597/9c, Liberec III-Jeřáb, 460 07 Liberec 7<br>Děkanská 74, Frýdlant, 464 01 Frýdlant v Čechách<br>Jindřichovická 145, 463 65 Nové Město pod Smrkem |
| Forma poskytování služeb   | terénní                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Cílová skupina klientů     | osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách                                                                                                                                                                                                                |
| Věková kategorie klientů   | Služba je poskytována klientům od 18 let věku.                                                                                                                                                                                                                |

| Terénní programy (1775589) |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel               | NADĚJE                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Zařízení poskytovatele     | Středisko Naděje Liberec                                                                                                                                                                                                                                      |
| Adresa                     | Václavská 471, 463 34 Hrádek nad Nisou<br>Tatranská 753, Liberec III-Jeřáb, 460 07 Liberec 7<br>Tatranská 597/9c, Liberec III-Jeřáb, 460 07 Liberec 7<br>Děkanská 74, Frýdlant, 464 01 Frýdlant v Čechách<br>Jindřichovická 145, 463 65 Nové Město pod Smrkem |
| Forma poskytování služeb   | terénní                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Cílová skupina klientů     | osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách                                                                                                                                                                                                                |
| Věková kategorie klientů   | Služba je poskytována klientům od 18 let věku.                                                                                                                                                                                                                |

| Terénní programy (5063729) |                                   |
|----------------------------|-----------------------------------|
| Poskytovatel               | Občanské sdružení D.R.A.K., z. s. |

|                          |                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zařízení poskytovatele   | D.R.A.K.                                                                                                                                                                                                                     |
| Adresa                   | Oblačná 450/1, Liberec V-Kristiánov, 460 05 Liberec 5<br>Horní náměstí 71, 463 34 Hrádek nad Nisou<br>U Školky 579, 468 41 Tanvald<br>Antonína Dvořáka 2243, Turnov, 511 01 Turnov 1                                         |
| Forma poskytování služeb | terénní                                                                                                                                                                                                                      |
| Cílová skupina klientů   | děti a mládež ve věku od 6 do 26 let ohrožené společensky nežádoucími jevy;<br>osoby s kombinovaným postižením;<br>osoby s tělesným postižením;<br>osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách;<br>rodiny s dítětem/děťmi |
| Věková kategorie klientů | Bez omezení věku                                                                                                                                                                                                             |

|                            |                                                                                                                                                         |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Terénní programy (1161877) |                                                                                                                                                         |
| Poskytovatel               | Romodrom o.p.s.                                                                                                                                         |
| Zařízení poskytovatele     | Terénní programy - Liberecký kraj                                                                                                                       |
| Adresa                     | Příční 279/21, Liberec VII-Horní Růžodol, 460 07 Liberec 7                                                                                              |
| Forma poskytování služeb   | terénní                                                                                                                                                 |
| Cílová skupina klientů     | osoby žijící v sociálně vyloučených komunitách<br>osoby, které vedou rizikový způsob života nebo jsou tímto způsobem života ohroženy<br>etnické menšiny |
| Věková kategorie klientů   | od 15 do 65 let věku                                                                                                                                    |

|                            |                                                            |
|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| Terénní programy (1438860) |                                                            |
| Poskytovatel               | Správa uprchlických zařízení MV ČR                         |
| Zařízení poskytovatele     | Centrum na podporu integrace cizinců pro Liberecký kraj    |
| Adresa                     | Voroněžská 144/20, Liberec I-Staré Město, 460 01 Liberec 1 |
| Forma poskytování služeb   | terénní                                                    |
| Cílová skupina klientů     | Imigranti a azylanti                                       |
| Věková kategorie klientů   | bez omezení věku                                           |

### Kontaktní centra

Tento druh služby není ve zvoleném regionu poskytován žádným „alternativním“ poskytovatelem.

## 6.2 Zdůvodnění, proč není možné tyto služby využít

V této kapitole je v první řadě třeba zdůraznit, že obdobné sociální služby, avšak poskytované různými subjekty, si nekonkurují v tržním smyslu slova. Jedná se mnohem spíše o spolupůsobení v daném prostředí s cílem dosáhnout požadovaného efektu. Jejich poskytování je podmíněno zařazením do Analýzy

potřebnosti sociálních služeb kraje tak, aby se služba vyznačovala dostatečnou kapacitou a aby jejich sítě byly pokryty pokud možno všechny problémové lokality na území kraje.

Jedná se tak o situaci, kdy se příslušné služby jednotlivých poskytovatelů vyznačují jednoznačnou potřebností a absence kterékoli z nich by znamenala výrazné zhoršení v oblasti pomoci osobám z cílových skupin. Je tak možné tvrdit, že obdobné služby ostatních poskytovatelů využít lze, avšak s omezením způsobeným celkovou kapacitou služby v regionu.

Dále je nutno zdůraznit, že příslušné služby žadatele jsou charakterizovány určitou výjimečností:

- Službu kontaktního centra v příslušném regionu poskytuje pouze žadatel;
- Službu domu na půli cesty ve městě Liberci poskytuje pouze opět zařízení žadatele;
- Terénní program žadatele je jako jediný v regionu zaměřen na specifickou cílovou skupinu - osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách a pachatelé trestné činnosti.

Jedná se tak mnohdy o služby, které jsou v rámci příslušného regionu nenahraditelné a které nejsou zajištěny žádným jiným poskytovatelem sociálních služeb.

### **6.3 Zdůvodnění výběru místa pro vznik služeb uváděných v projektu (z pohledu kapacit, návaznosti na další veřejné služby, poptávky v dané lokalitě apod.)**

Předmětem projektu není vznik uváděných služeb, ale především skokové zvýšení úrovně kvality služeb stávajících.

Důvody pro přemístění a provoz služby do nové lokality jsou následující:

- existence prostor kapacitně a dispozičně vhodných pro poskytování služeb;
- příslušná nemovitost majetkoprávně vypořádána;
- lokalita v blízkosti centra města s dobrou dostupností služeb veřejné dopravy a dalších služeb veřejného i komerčního charakteru;
- potřebnost předmětných služeb v lokalitě daná poptávkou a prověřená dlouhodobou činností žadatele.

### **6.4 Cílový stav v oblasti sociálních služeb po realizaci projektu**

Cílový stav v oblasti sociálních služeb po realizaci projektu je možné vnímat ve dvou rovinách:

- 1) udržení stávajících kapacit sociálních služeb, které jsou charakterizovány svou potřebností a o které zástupci cílových skupin projevují dlouhodobý zájem;

- 2) zvýšení kvality poskytovaných služeb spočívající ve vytvoření dopravně dostupného centra s odpovídající úrovní vybavenosti a komfortu k zajištění standardů odpovídajícím nárokům 21. století.

## 6.5 Specifikace služeb poskytovaných v provozní fázi

V provozní fázi projektu bude Multifunkční sociální centrum – Dům humanity Liberec sloužit k poskytování těchto sociálních služeb, registrovaných dle následujících ustanovení zákona č 108/2006 Sb., zákon o sociálních službách:

### Dům na půl cesty Liberec

| Domy na půl cesty (1220799) |                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel                | Most k naději, z. s.                                                                                                                                                                                                              |
| Zařízení poskytovatele      | Dům na půl cesty                                                                                                                                                                                                                  |
| Stávající adresa            | Pastýřská 645/7, Liberec I-Staré Město, 460 01 Liberec 1                                                                                                                                                                          |
| Forma poskytování služeb    | pobytové                                                                                                                                                                                                                          |
| Cílová skupina klientů      | osoby do 26 let věku opouštějící školská zařízení pro výkon ústavní péče                                                                                                                                                          |
| Věková kategorie klientů    | Sociální služba je poskytována od 18 let do 26 let věku osobám, opouštějícím školská zařízení pro výkon ústavní péče a osobám zpravidla do 26 let věku, které jsou propuštěny z výkonu trestu odnětí svobody nebo ochranné léčby. |

Dům na půl cesty je sociální službou určenou k podpoře cílové skupiny mladých lidí odcházející po dosažení plnoletosti z ústavních zařízení (tj. z dětských domovů, výchovných či diagnostických ústavů, po výkonu trestu odnětí svobody nebo ochranné léčby). Význam služby DPC spočívá v maximální možné podpoře mladých lidí bez rodinného zázemí, kteří se po odchodu z ústavní výchovy nevyhnutelně ocitají nepřipraveni v životních situacích, jež jsou pro ně často bezvýchodné.

Posláním sociální služby Dům na půl cesty v Liberci (dále jen DPC) provozované spolkem Most k naději, je předcházet sociálnímu vyloučení a snižovat míru sociálního vyloučení mladých lidí vycházejících z ústavní péče. DPC je pobytová sociální služba, dočasné ubytování zde slouží jako efektivní nástroj pro pomoc mladým lidem aktivně se uplatnit na trhu práce, což je prvním předpokladem k získání schopnosti hmotného zabezpečení a tím i získání možnosti začlenění do sociální společnosti.

#### Cíle služby

Poskytnutí ubytování v prostředí, které má znaky bydlení v domácnosti

Zvýšení sociálních kompetencí a sociální mobility konkrétního uživatele (pomoc při snaze a dosahování samostatnosti uživatele služby v běžném životě);

Sociálně terapeutická činnost;

Pomoc při snaze o zařazení a uplatnění uživatele na volném trhu práce;

Pomoc a podpora v aktivním přístupu uživatele služby k řešení své bytové situace;

Zprostředkování kontaktu se společenským prostředím (zprostředkování služeb a aktivit, které jsou lokálně dostupné);

Pomoc uživateli s obranou (uvědoměním, poznáním, prosazováním) jeho práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí;

Rozvíjení spolupráce s dalšími subjekty, které v lokalitě nabízejí služby nebo mohou jinak přispět k naplnění výše jmenovaných cílů.

Svojí filozofii je služba DPC orientována na menší počet uživatelů, využívajících služby v jejím plném rozsahu (tj. ubytování po celou šíři roku). S tímto ohledem je nutno počítat v každém kvantitativním hodnocení samotné služby, které se nemůže vykazovat stejným objemem výkonů jako třeba služby ambulantní, kontaktní centra, terénní programy, etc. Kladen je velký důraz na systematickou práci s jedním každým klientem a není cílem služby, aby jí prošlo co nejvíce uživatelů, ale naopak; plná vytíženost služby, tj. 10 uživatelů po celou dobu kalendářního roku, je zcela vyhovující jak pro zařízení, tak i pro uživatele. Snahou je uživatele nejen vzdělávat (poradenství týkající se finanční gramotnosti, informací spojených se sociálními službami a úřady, zaměstnání, etc.), připravovat je směrem k běžnému fungování v životě (aktivizační činnost týkající se udržení, či vytvoření pracovních návyků, vedoucí k motivaci hledání stálého zaměstnání, hospodaření s financemi, nákup potravin a hygienických prostředků – DPC spolupracuje s potravinovou bankou Liberec, zvládání chodu vlastní domácnosti, etc.), ale rovněž naplní jejich volný čas formou volno-časových aktivit, které jim mají ukázat, že život není pouze o práci a zodpovědnosti, ale i o zábavě, odpočinku a smysluplných zájmech.

Samotná práce s cílovou skupinou je poměrně obtížná. Uživatelé přicházející do DPC z ústavních zařízení mají nezřídka kdy značně zkreslené představy o fungování v běžném životě. Uživatelům leckdy schází realistické sebehodnocení a uvažování. Dospělý život si zpravidla představují pouze jako zábavu bez zodpovědnosti a také dle těchto představ dost často v reálném životě selhávají. Dostávají se do spirály dluhů, nezaměstnanosti, jsou velice snadno zmanipulovatelní, nechybí tendence k závislostnímu chování, poruchy osobnosti, agresivní chování atd. Na druhou stranu sami velice často ovládají umění manipulace a emočního vydírání, nejsou schopni rozeznat svojí vlastní úlohu a přijmout zodpovědnost za vlastní činy.

Práce s uživateli je proto doslova titěrná a dlouhodobá a v mnoha případech cílí pouze na minimální pokroky. Bohužel mnohdy je potřeba si jasně uvědomit, že není možné pomoci všem klientům tak, jak by bylo potřeba, mnohdy musí postačit dílčí pokroky, pro člověka běžně fungujícím v životě, snad až nepochopitelně triviálními.

### Kontaktní centrum Liberec

| Kontaktní centrum (1229581) |                                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel                | Most k naději, z. s.                                         |
| Zařízení poskytovatele      | Kontaktní centrum pro lidi ohrožené drogou                   |
| Stávající adresa            | Rumunská 5/5a, Liberec V- Kristiánov, 460 05 Liberec 5       |
| Forma poskytování služeb    | ambulantní                                                   |
| Cílová skupina klientů      | Osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách |
| Věková kategorie klientů    | Sociální služba je poskytována od 15 let do 64 let           |

K-centrum Liberec poskytuje ambulantní formou sociální a adiktologické služby určené uživatelům omamných a psychotropních látek, osobám od těchto látek abstinujícím a jejich rodinným příslušníkům či jiným blízkým osobám. Aktivní uživatele drog motivuje ke způsobu chování, které vede k minimalizaci zdravotních a sociálních rizik vzniklých v důsledku užívání drog a ke změně životního stylu s výhledem k abstinenci. Abstinující podporuje na jejich životní cestě bez drog. Rodinné příslušníky a další blízké osoby podporuje ve zvládání zátěžových situací, které s sebou užívání drog blízkou osobou přináší. Svoji práci s uživateli drog a šířením pravdivých informací o drogách a o tématech s nimi souvisejících současně přispívá k ochraně veřejného zdraví.

K-centrum Liberec ošetřuje drogovou scénu realizací nízkoprahových služeb v rámci sekundární a terciární prevence, s přesahem do primární (osvětová činnost). Hlavním nástrojem K-centra je kontaktní a sociální práce a služby zaměřené na minimalizaci zdravotních a sociálních rizik u osob užívajících drogy nebo drogou ohrožených, a to v rámci přístupu HARM REDUCTION (tj. zaměření na snižování sociálních a zdravotních poškození a rizik vyplývajících z užívání drog jak na straně uživatelů, tak na straně veřejnosti). Samozřejmostí je funkční provázanost na další odborné organizace a zařízení.

Svým přístupem se K-centrum Liberec snaží motivovat klienty ke změně jejich životního stylu a ke zlepšení kvality jejich života, tedy k takovým činnostem, které nevedou k dlouhodobému setrvání či prohlubování nepříznivé sociální situace vzniklé důsledkem užívání omamných a psychotropních látek. Služby jsou přístupné bez ohledu na typ užívané návykové látky, historii užívání a způsob aplikace návykové látky, bez zbytečných odkladů, které by mohly zhoršit aktuální stav klienta, anonymně a bezplatně. Zároveň pracovníci respektují individuální potřeby a svobodnou volbu klienta a svým chováním a vystupováním dbají na to, aby nedošlo k porušování práv klienta.

#### Poskytované služby

- Výměnný program – výměna použitých injekčních stříkaček za nové, sterilní. Spolu s injekčním materiálem je poskytován i další zdravotnický materiál - aqua, con-zellin, kyselina askorbová, alobal, filtry aj., včetně základního Harm Reduction poradenství. V rámci snižování rizik jsou klientům nabízeny také želatinové kapsle pro možné per orální užití drogy.
- Informační servis – o poskytovaných službách v našem zařízení a ostatních návazných institucích.

- Zdravotní servis a poradenství – poskytnutí informací o rizicích spojených s intravenózním užíváním drog. Poradenství v oblasti nakažlivých a pohlavně přenosných nemocí (HIV/AIDS, VHB, VHC, kapavka, syfilis aj.) – safer sex servis – nabídka kondomů, lubrikačních gelů. Ošetření drobných poranění a péče o žíly. Poskytnutí první pomoci při předávkování drogou.
- Delegování klienta k odbornému zdravotnímu ošetření – doporučení příslušného zařízení, příp. K-centrum zajistí asistenční službu, vše podle individuálních potřeb klienta.
- Vitamínový servis – základní vitamíny Allicor forte, Celaskon, B-komplex pro intravenózní uživatele drog.
- Hygienický servis – osobní hygiena klienta – sprcha (mýdlo, šampón, jednorázový holící strojek, ručník, kartáček na zuby, zubní pasta), praní prádla klientů.
- Potravinový servis, který zahrnuje kávu, čaj, šťávu. Klienti si uvedené připravují sami, sami se starají o čisté nádoby. Potravinový servis je bezplatný. Je patrné, že klienti o nabízených službách K-centra Liberec vědí, znají je a aktivně je využívají. Pracovníci mají právě díky nim prostor pro pravidelnou intervenci s cílovou skupinou.
- Kontaktní místnost – prostor na jednu hodinu denně, kdy se klienti mohou zastavit v koloběhu dne, promluvit si o běžných záležitostech, ohřát se aj. Služba je velmi cenným nástrojem intervence a zásadním pomocníkem v navazování důvěry.
- Testování na přítomnost viru HIV, VHC a syfilis certifikovanými screeningovými testy z kapilární krve včetně doprovodného poradenství před i po testování s následným sdělením výsledku a zprostředkováním dalšího kontaktu na odborná zařízení v případě potřeby.
- Gender program – těhotenské testy z moči, informační servis ve formě tištěných materiálů určených ženám, časopisy aj., v rámci hygienického servisu ubrousky pro intimní hygienu, vložky, tampóny, vata).
- Krizová intervence (osobní i telefonická) – okamžitá pomoc člověku v tísní, ukotvení klienta, stabilizování situace, možná řešení, odkaz na minulost, psychická podpora, otevřené dveře, provedení klienta situací.
- Sociálně-právní poradenství, odkazy na příslušné instituce, úzká spolupráce s Probační a Mediační Službou ČR, tj. podíl na realizaci výkonu alternativních trestů. Klientovi je rovněž nabízena asistenční služba, tedy doprovod např. při vyřizování osobních dokladů, sociálních dávek apod.
- Poradenství v oblasti drogových závislostí – rizika spojená s užíváním drog, možnosti prevence a léčby – motivační trénink zaměřený na změnu rizikového způsobu života klienta.
- Poskytování propagačních materiálů spolupracujících organizací, organizací, které se zaměřují na stejnou cílovou skupinu, ale i propagační materiály dalších subjektů.

- Přednášky pro žáky a studenty ZŠ, SŠ, VOŠ, VŠ aj. k drogové problematice, zahrnující i edukační činnost.
- Možnost výkonu praxe pro studenty VOŠ, VŠ se sociálně-právním zaměřením, upřednostňovány jsou především praxe dlouhodobého charakteru, kdy má student možnost sledovat vývoj klientů a získat více zkušeností.
- Monitoring situace na drogové scéně a aktivní podíl na průzkumech realizovaných spolupracujícími institucemi.

#### Terénní program pro lidi ohrožené drogou

| Terénní program (8306216) |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel              | Most k naději, z. s.                                                                                                                                                                                                                                  |
| Zařízení poskytovatele    | Terénní program pro lidi ohrožené drogou                                                                                                                                                                                                              |
| Stávající adresa          | Rumunská 5/5a, Liberec V- Kristiánov, 460 05 Liberec 5<br>Pastýřská 645/7, Liberec I-Staré Město, 460 01 Liberec 1<br>Hálkova 1794, Česká Lípa, 470 01 Česká Lípa 1<br>Děkanská 74, Frýdlant, 464 01 Frýdlant v Čechách                               |
| Forma poskytování služeb  | terénní                                                                                                                                                                                                                                               |
| Cílová skupina klientů    | Osoby ohrožené závislostí nebo závislé na návykových látkách<br>Pachatelé trestné činnosti                                                                                                                                                            |
| Věková kategorie klientů  | Sociální služba je poskytována od 15 let - nad 80 let . Terénní služba poskytovaná dle potřeb uživatelů na území Liberce, Jablonce nad Nisou, České Lípy a jejich spádových obcích, v Turnově, Tanvaldu, Semilech, Jilemnici a Jabloném v Podještědí. |

Terénní program (TP) se specializuje na práci s osobami závislými na omamných a psychotropních látkách (OPL). Program usiluje o snižování sociálních a zdravotních rizik při zneužívání nelegálních drog a poskytuje „Harm Reduction“ služby (dále jen HR). Program je také zaměřen na rekreační uživatele drog a na osoby drogou ohrožené. Prioritou terénní práce je vyhledávání, kontaktování a motivace uživatelů nelegálních OPL ke spolupráci s pracovníky programu. Účelem této činnosti je minimalizace rizik, negativních dopadů na veřejné zdraví (kriminalita, přenos infekčních onemocnění HIV, Hepatitida, Syfilis, apod.), patologií a sociálního vyloučení v důsledku užívání OPL. Všechny služby jsou poskytovány bezplatně a anonymně.

#### Cílová skupina programu

Terénní pracovníci se zaměřují zejména na lidi zneužívající ilegální drogy, především na nitrožilní drogové uživatele ve věku od 15 let. Pracovníci terénního programu (TP) aktivně vyhledávají a kontaktují zejména tyto rizikové skupiny:

- Uživatelé drog, zejména tzv. problémoví uživatelé - např. injekční s rizikovým chováním
- Příležitostní uživatelé drog

- Osoby experimentující s drogami
- Osoby ohrožené užíváním drog, pohybující se v prostředí s výskytem drog
- Rodina a blízcí uživatelů drog

#### Poskytované služby

- Informační servis - informace o bezpečnějším braní, sexu, pohlavně přenosných nemocech, atd.
- Individuální poradenství (drogové, sociální, trestně-právní, zdravotní, apod.).
- Krizová intervence osobní i telefonická – aktuální pomoc v tísni.
- Výměna použitých stříkaček za sterilní + HR materiál: desinfekce, voda, kyseliny, prezervativy, filtry, alobal, želatinové kapsle, mastičky, vitamíny a jiný zdravotnický materiál.
- První pomoc a základní zdravotní ošetření.
- Zprostředkování kontaktu na odbornou pomoc, K-centrum, detox, léčebnu, psychiatra, terapeuta apod.
- Osobní asistence – spoluúčast při návštěvě lékaře, doprovod na úřad apod.
- Testování na HIV, HCV a syfilis, těhotenské testy.

#### Metody práce terénních pracovníků

Monitoring – pracovníci terénního programu se v rámci náplně své práce pohybují po ulicích měst, sledují běžné dění v ulicích, pohyb osob a všímají si známek přítomnosti uživatelů návykových látek, jako jsou pohozené stříkačky, intoxikované osoby, sdružování lidí v lokalitách, které nejsou příliš na očích. K monitoringu také patří doptávání se občanů města, zda nemají informace o výskytu uživatelů drog a spolupráce se sociálními institucemi. Monitoring pracovníci provádějí v denních i večerních hodinách.

Aktivní vyhledávání uživatelů drog (OPL) – pracovníci oslovují osoby, které svým chováním nebo vzhledem u pracovníků iniciují domněnku, že mají něco společného s drogami. Tento odhad pracovníků je vždy individuální záležitostí a nevychází z žádných norem, byť existují některé znaky, které pracovníci při odhadu zohledňují (např. viditelná intoxikace, alternativní způsob oblékání, viditelné známky existence na okraji společnosti atd.)

Přímá práce s uživateli (OPL) na ulici – probíhá v případě, kdy je navázání kontaktu s uživatelem úspěšné a ten využije některou z nabízených služeb programu ATK, v našem případě se jedná nejčastěji o službu HR, což je snižování zdravotních a sociálních rizik spojených s užíváním návykových látek. Dále poradenství o bezpečné aplikaci OPL, sociální poradenství, testování na HIV, Hepatitida C, Syfilis, zprostředkování návazných služeb (K-Centrum, terapeutické komunity, apod.), lékařské pomoci, asistence na úřadech, atd.

Práce na uzavřené drogové scéně – jde o způsob práce, kdy se pracovníci dostanou na byt uživatele drog a tam mu poskytují některé ze služeb programu. Výhodou této metody je proniknutí do prostředí, ve kterém se uživatel cítí bezpečně a má tedy větší důvěru k pracovníkům programu. Další výhodou je také možnost

potkat na bytě i jiné uživatele drog, protože mají tendenci se sdružovat do menších skupin. Tento způsob práce však může být také pro pracovníky programu nebezpečný a je proto nutné dodržovat pravidla minimálního bezpečí, popsána v Operačním manuálu TP.

Sekundární výměny – jde o výměny většího objemu injekčního materiálu (v řádech desítek až stovek kusů) s dlouhodobými klienty, kteří sterilní materiál šíří pro další uživatele (dosud nekontaktované) a vybírají od nich použité stříkačky. Sterilní injekční materiál a příslušenství se tak dostává dovnitř drogové scény, což je pro TP velice přínosná spolupráce.

### Program sociální prevence (terénní program)

| Terénní program (3775974) |                                                                                                                     |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Poskytovatel              | Most k naději, z. s.                                                                                                |
| Zařízení poskytovatele    | Terénní program pro lidi ohrožené drogou                                                                            |
| Stávající adresa          | Rumunská 5/5a, Liberec V- Kristiánov, 460 05 Liberec 5<br>Pastýřská 645/7, Liberec I-Staré Město, 460 01 Liberec 1  |
| Forma poskytování služeb  | terénní                                                                                                             |
| Cílová skupina klientů    | Osoby bez přístřeší<br>Osoby žijící v sociálně vyloučených lokalitách                                               |
| Věková kategorie klientů  | mladí dospělí (19 – 26 let)<br>dospělí (27 – 64 let)<br>mladší senioři (65 – 80 let)<br>starší senioři (nad 80 let) |

Práce se týká skupin, rodin a jednotlivců, kteří se dostali do složité životní situace (například: zadlužení, vystěhování, ztráta zaměstnání, dlouhodobá nemoc atd.), nebo když jim tato situace teprve hrozí (například: někdo z rodiny je ve výpovědní lhůtě, rodina se musí do určitého data vystěhovat, nedaří se dlouhodobě spravovat finance, uzavření nevýhodné půjčky atd.). Terénní sociální pracovníci (TP) pomáhají hlavně tím, že s jednotlivými problémy dokáží poradit, co v dané situaci dělat, aby se zlepšila, nebo nezhoršovala. Problém sociálního vyloučení je podchycován tak, aby se dal ještě řešit, vytvářen je prostor pro komunikaci mezi lidmi ze sociálně vyloučeného prostředí s většinovou společností. Lidem je nabízena pomoc v krizi, snahou je zapojovat je zpátky do společnosti, prevence jejich frustrace, prevence zdravotních rizik, která se společnosti vyplácí. Tyto služby jsou poskytovány zejména v místech, kde se skupiny, rodiny a jednotlivci s těmito specifickými problémy vyskytují. Služby TP jsou poskytovány bezplatně, s možností využití anonymity podle zákona o sociálních službách č. 108/2006Sb. Ke každému klientovi je přístupováno individuálně podle jeho aktuálních potřeb a přání.

Cílem sociálních služeb je umožnit lidem v nepříznivé sociální situaci využívat místní instituce, které poskytují služby veřejnosti i přirozené vztahové sítě, zůstat součástí přirozeného místního společenství, žít běžným způsobem. Poskytované sociální služby zachovávají a rozvíjejí důstojný život těch, kteří je využívají.

- Klient bude schopen si sám vyhledat možnosti bydlení, práce, zdravotních a sociálních služeb v dané lokalitě.

- Klient bude schopen se sám starat o svůj vlastní rozpočet, bez dalšího zadlužování. (Klient ví, jaké má finanční závazky, kolik mu zbývá na chod domácnosti a kolik mu zbývá na útratu.)
- Klient bude vědět jak si počínat s řešením dluhů a exekucemi. (Komunikace s věřiteli, vyhledávání pohledávek, splátkový kalendář atd.)
- Klient bude schopen sám identifikovat nastávající problém a včas na něj reagovat.
- Klient bude schopen zdravého kontaktu s rodinou, okolím i institucemi v místě jeho bydliště.
- Klient bude vědom svých vlastních práv a bude schopen si je hájit. Např.: v kontaktu s Úřadem práce, zaměstnavatelem, pronajímatelem, u lékaře atd.
- Klient bude sám podporovat své sociální začleňování (bude umět se registrovat na Úřadu práce, vyřídít si potřebné sociální dávky, zná sociální síť ve svém bydlišti, ví kde a jak hledat zaměstnání, bydlení, klient bude umět napsat životopis, připravit se na pracovní pohovor, bude mít osvojené základní hygienické návyky)
- Klient bude motivovaný ke zlepšení své sociální situace a zdravotního stavu. (Docházka do práce, k doktorům, na úřady atd.)
- Klient si uvědomuje svou odpovědnost za své jednání. (Dochází na sjednané schůzky, chodí pravidelně do práce, platí účty včas, spolupracuje s úřady)
- Klient bude stabilizován v krizové situaci, tak aby ji mohl nadále řešit.
- Klient bude základně zdravotně ošetřen. Např.: převaz bércových vředu, ošetření drobných tržných ran apod.
- Klient se umí orientovat ve své životní situaci.
- Klient bude vědět o možnosti využít potravinové banky, šatního servisu.

## **6.6 Komunikační cesty použité pro nabídku sociálních služeb**

Most k naději, z. s. jako poskytovatel v projektu deklarovaných sociálních služeb, využívá všech dostupných komunikačních kanálů k propagaci jím poskytovaných služeb tak, aby informace byly dostupné pokud možno co nejširší komunitě potenciálních klientů. Jsou to především tyto:

- Webové stránky [www.mostknadeji.cz](http://www.mostknadeji.cz) (zde jsou k dispozici výroční zprávy společnosti Most k naději, z. s., kde se jednotliví klienti mohou seznámit s již uskutečněnými aktivitami a lépe zvážit, zda jim tyto aktivity mohou být prospěšné);
- Prezentace služeb prostřednictvím ostatních poskytovatelů služeb v regionu;
- Sociální sítě;

- Tištěné propagační materiály – letáky;
- Prezentace služeb prostřednictvím spolupracujících organizací, úřadů a řady dalších institucí;
- Prezentace služeb prostřednictvím lékařů, kteří přicházejí do styku s řadou potenciálních klientů.

Nejintenzivnější a nenahraditelnou cestou k předání informací jsou samozřejmě přímo terénní pracovníci při výkonu svých aktivit, kteří mohou být s konkrétními klienty v přímém kontaktu.

## **7. Přípravenost projektu k realizaci**

---

### **7.1 Technická připravenost**

Z hlediska technického neexistují žádné překážky, které by bránily úspěšné realizaci projektu:

- Byla podepsána smlouva o smlouvě budoucí kupní;
- Byla zpracován seznam požadovaného vybavení;
- Proběhl průzkum trhu u relevantních položek za účelem stanovení výše rozpočtové položky;
- Zpracována byla studie proveditelnosti (analýza nákladů a přínosů) a vlastní žádost pro IROP - analýza technické, finanční a časové proveditelnosti záměru, kompletnost a podání žádosti.
- Po schválení žádosti o podporu začne příprava VŘ na dodavatele vybavení, automobilů a příslušné dokumentace.

### **7.2 Organizační připravenost**

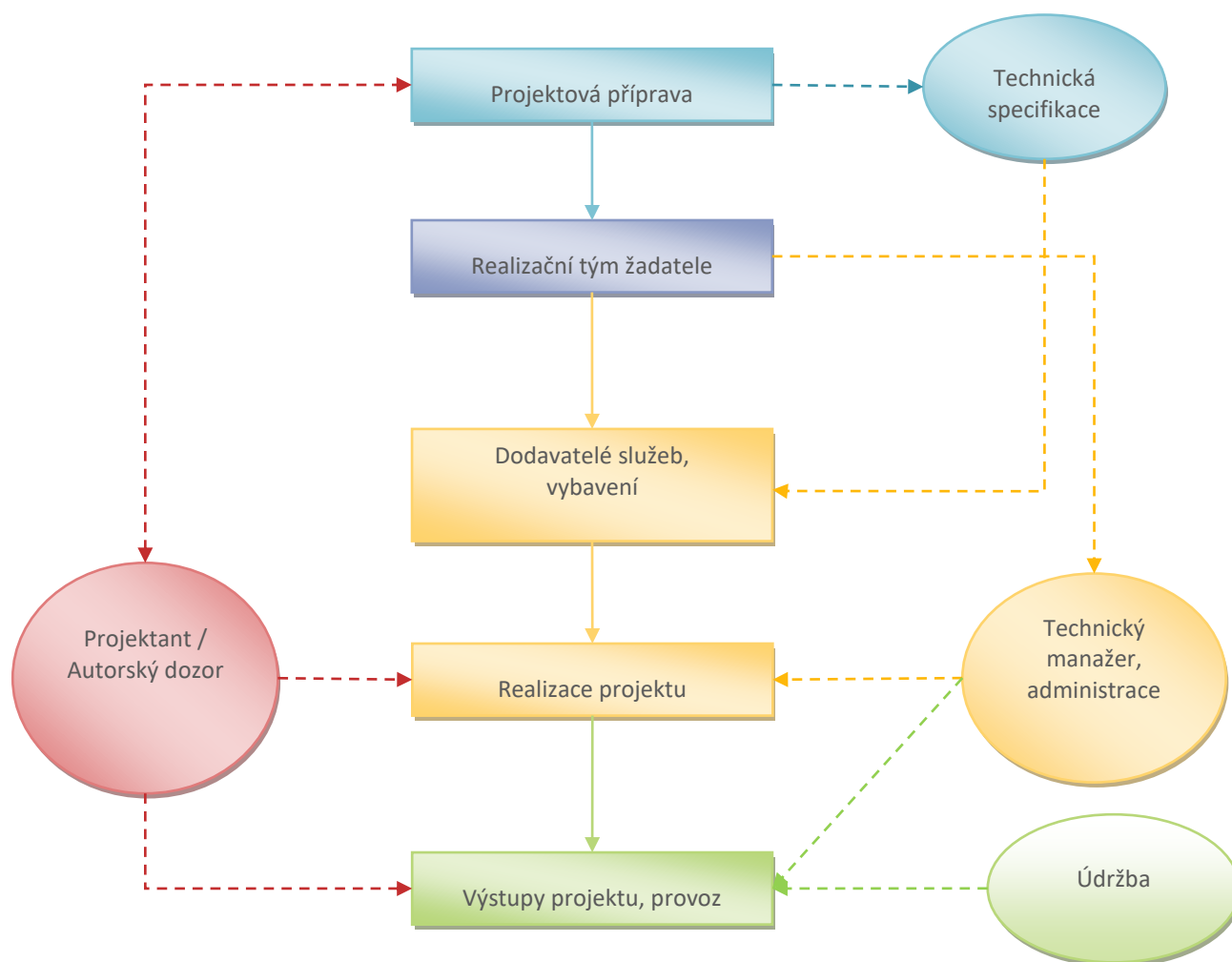
- Organizační model pro přípravu, realizaci a provozní fázi projektu podléhá vnitřním předpisům organizace Most k naději, z.s..
- Pro přípravnou, realizační i provozní fázi projektu byl sestaven projektový tým, jehož jednotliví členové mají s přípravou, realizací i udržitelností výstupů obdobných projektů dlouholeté zkušenosti. Jejich funkce, kompetence a odpovědnost v rámci týmu, stejně tak jako organizační model jejich fungování, je obsahem kapitoly č. 8 Management projektu a řízení lidských zdrojů.
- Údržbu a správu výstupů projektu bude vykonávat příslušný zaměstnanec – správce majetku, který bude v rámci své běžné činnosti stav nemovitostí sledovat a nedostatky v mezích svých možností odstraňovat. V případě potřeby odstranění většího problému bude zajišťovat nápravu prostřednictvím

vhodné dodavatelské společnosti. Zhodnocený majetek bude udržován a průběžně obnovován dle požadovaných technických pravidel.

- Využití nakupovaných služeb – v tomto projektu jsou relevantní pouze tyto nakupované služby:
  - Studie proveditelnosti a žádost o dotaci;
  - Příprava a realizace zadávacích a výběrových řízení;
  - Dodávka prvků publicity.

Tyto služby budou využity k úspěšné realizaci projektu.

- Provozovatelem výstupů projektu bude přímo žadatel - Most k naději, z.s..
- Řízení projektu vychází z níže uvedeného schématu.



### 7.3 Finanční připravenost

V rámci této části studie bude definován způsob a proces zajištění financování (předfinancování, spolufinancování) projektu. Dotace z EU činí 85 %, ze státního rozpočtu dalších 10 %, vlastní podíl žadatele pak zbylých 5 % způsobilých výdajů a celé nezpůsobilé výdaje (100 %). Struktura financování („PASIV“) tak bude následující:

| Položka                | % sazba                           | Hodnota v Kč         |
|------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Dotace (EU)            | 85,00 % ZPV                       | 20 040 418,14        |
| Dotace (SR)            | 10,00 % ZPV                       | 2 357 696,25         |
| Vlastní podíl žadatele | 5,00 % ZPV + 100 % NEZPV          | 1 203 048,13         |
| <b>Celkem</b>          | <b>100,00 % ZPV + 100 % NEZPV</b> | <b>23 601 162,52</b> |

Individuální ověření potřeb financování je po zadání všech požadovaných dat v rozdílové variantě provedeno v modulu CBA MS2014+ jako součást žádosti o podporu. Zde automaticky vypočtena maximální investiční podpora je v souladu s těmito hodnotami.

Dotace bude vyplacena dle Integrovaného regionálního operačního programu vždy po ukončení jednotlivých etap (po schválení žádostí o platbu) projektu. Celkové výdaje dosahují částky 23 601 162,52 Kč. Žadatel zajistí předfinancování projektu v době mezi splatností dodavatelských faktur a přijetím dotace v plné výši z vlastních zdrojů. Etapizace projektu byla nastavena tak, aby žadatel byl schopen financování zvládnout. Po úspěšném vyúčtování celého projektu a následné kontrole ze strany poskytovatele dotace bude 95 % z celkových způsobilých výdajů, tj. 22 398 114,39 Kč, přijato na bankovní účet žadatele. V konečném důsledku tak žadatel bude z vlastních zdrojů hradit 1 203 048,13 Kč.

Provozní fáze bude finančně zajištěna jako doposud. To znamená tak, jak je u obdobných služeb obvyklé. Především prostřednictvím státních dotací, dotací od Krajského úřadu Ústeckého kraje (kompenzace), dotací města a okrajově prostřednictvím drobných darů a jiným příspěvků z řad veřejnosti a soukromého sektoru. Podrobně kapitola 10.

**Z hlediska finančního je projekt připraven k realizaci. V případě přidělení dotace zajistí žadatel předfinancování i spolufinancování projektu v plné výši z vlastních zdrojů.**

## 8. Management projektu a řízení lidských zdrojů

---

Tato kapitola shrnuje popis činností a osob (kvalifikace, praxe), podílejících se na realizaci projektu – popis projektového týmu podílejícího se na jednotlivých fázích projektu (přípravné, realizační, provozní).

Žadatel vykazuje připravenost dostát všem požadavkům projektového řízení a pravidlům Integrovaného operačního programu v průběhu realizace a doby udržitelnosti předkládaného projektu. Tato je doložena

přehledem členů projektového týmu a jejich kvalifikací a praxí. Pro realizaci předkládaného projektového záměru je žadatel personálně i materiálně adekvátně vybaven.

Pro všechny fáze realizace projektu byl sestaven níže uvedený projektový tým s předpokladem, že většina řídicích, kontrolních a organizačních procesů se bude odehrávat v rámci zavedeného systému řízení organizace Most k naději, z. s.

#### Složení projektového týmu pro fázi přípravnou, investiční a provozní

|                                           |                  |                                                           |
|-------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|
| Hlavní koordinátor/vedoucí projektu       | Lubomír Šlapka   | Most k naději, z. s. - ředitel                            |
| Koordinátorka projektu/manažerka projektu | Markéta Haklová  | Most k naději, z. s. - administrativní manažerka          |
| Technický manažer projektu                | Bc. Jiří Simeth  | Most k naději, z. s. - vedoucí projektu K-centrum Liberec |
| Ekonomický manažer projektu               | Petruše Brabcová | Most k naději, z. s. – ekonom                             |

|                |                             |                                        |
|----------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| Odborný garant | PhDr. Dagmar Brabcová, Ing. | Most k naději, z. s. - K-centrum       |
| Odborný garant | Lenka Acs Holakovská, Dis.  | Most k naději, z. s. - terénní program |

V této kapitole je definováno složení projektového týmu a detailní postupy managementu projektu, veškeré plánování, organizování, řízení a kontrola procesů a veškerých lidských zdrojů, které jsou na realizaci projektu zainteresovány, a to ve fázi přípravné, fázi realizace projektu a ve fázi jeho udržitelnosti.

#### Popis činnosti a osob podílejících se na realizaci projektu

| Funkce v rámci projektového týmu:                           | Hlavní koordinátor projektu/vedoucí projektového týmu                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Člen projektového týmu:                                     | Lubomír Šlapka                                                                                                                                                                                                                                    |
| Zapojení při přípravě projektu:                             | Iniciace přípravy projektového záměru;<br>Koordinace přípravy projektu;<br>Zajištění získání podpory pro spolufinancování realizace projektu ze strany příjemce;<br>Zajištění finančního krytí projektu;<br>Sestavení a vedení projektového týmu; |
| Zapojení při realizaci projektu:                            | Koordinace a kontrola realizace projektu z hlediska managementu projektu;<br>Zodpovědnost za účelné čerpání finančních prostředků;                                                                                                                |
| Zapojení při udržitelnosti projektu:                        | Koordinace účelného využití výstupů projektu;<br>Iniciace a koordinace aktivit pro zajištění trvalé udržitelnosti výstupů projektu;                                                                                                               |
| Popis praxe, kvalifikace a zkušeností s rozvojovými záměry: | Od svého zvolení do funkce zaštiťuje všechny již realizované a plánované rozvojové projekty.                                                                                                                                                      |

| Funkce v rámci projektového týmu: | Koordinátorka projektu/manažerka projektu |
|-----------------------------------|-------------------------------------------|
|-----------------------------------|-------------------------------------------|

| <b>Funkce v rámci projektového týmu:</b>                    | <b>Koordinátorka projektu/manažerka projektu</b>                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Členka projektového týmu:                                   | Markéta Haklová                                                                                                                                        |
| Zapojení při přípravě projektu:                             | Koordinace přípravy projektu;<br>Zajištění získání podpory pro spolufinancování realizace projektu ze strany příjemce;<br>Vedení projektového týmu;    |
| Zapojení při realizaci projektu                             | Koordinace a kontrola realizace projektu;<br>Management projektu;<br>Zodpovědnost za účelné čerpání finančních prostředků;                             |
| Zapojení při udržitelnosti projektu:                        | Shromáždění podkladů pro monitorovací zprávy o udržitelnosti projektu;<br>Dohled nad případnými kontrolami ze strany řídicích orgánů programu, NKÚ, FÚ |
| Popis praxe, kvalifikace a zkušeností s rozvojovými záměry: | Markéta Haklová se podílí na realizaci/přípravě všech rozvojových projektů realizovaných/připravovaných žadatelem.                                     |

| <b>Funkce v rámci projektového týmu:</b>                    | <b>Technický manažer</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Člen projektového týmu:                                     | Bc. Jiří Simeth                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Zapojení při přípravě projektu:                             | Koordinace přípravy realizace projektu po technické stránce;<br>Koordinace a kontrola vícefázové přípravy projektové dokumentace z technického hlediska;                                                                                                                                                                                                                       |
| Zapojení při realizaci projektu:                            | Dohled nad účelným čerpáním finančních prostředků v rámci projektu;<br>Kontrola procesu tvorby zadávací dokumentace; spolupráce se smluvními dodavateli VŘ a jejich kontrola;<br>Koordinace a kontrola realizace projektu z hlediska vztahů s dodavateli;<br>Kontrola administrace všech potřebných výběrových řízení;<br>Kontrola souladu dodávek s dodavatelskými smlouvami; |
| Zapojení při udržitelnosti projektu:                        | Kontrola údržby investičních výstupů projektu;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Popis praxe, kvalifikace a zkušeností s rozvojovými záměry: | Bc. Jiří Simeth se podílí na realizaci/přípravě všech rozvojových projektů realizovaných/připravovaných žadatelem v Libereckém kraji.                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>Funkce v rámci projektového týmu:</b> | <b>Finanční manažerka</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Členka projektového týmu:                | Petruše Brabcová                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Zapojení při přípravě projektu:          | Spolupráce při zpracování žádosti o spolufinancování;<br>Doložení podkladů pro zpracování žádosti;                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Zapojení při realizaci projektu:         | Finanční řízení projektu;<br>Kontrola dokladů, podklady pro reporting.<br>Dohled nad finančními toky financování projektu;<br>Koordinace administrace projektu z finančního hlediska;<br>Vedení analytické účetní evidence ve vztahu k projektu;<br>Supervize účetnictví v souladu s relevantními zákony v platném znění.<br>Zajištění pojištění výstupů projektu; |

|                                      |                                                                                                                    |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funkce v rámci projektového týmu:    | Finanční manažerka                                                                                                 |
|                                      | Dohled nad případnými kontrolami ze strany řídicích orgánů programu, NKÚ, FÚ                                       |
| Zapojení při udržitelnosti projektu: | Případné podklady pro reporting,<br>Dohled nad případnými kontrolami ze strany řídicích orgánů programu, NKÚ, FÚ   |
| Popis praxe, kvalifikace:            | Markéta Haklová se podílí na realizaci/přípravě všech rozvojových projektů realizovaných/připravovaných žadatelem. |

## 9. Výstupy projektu

### 9.1 Přehled všech výstupů projektu a jejich kvantifikace

Definovaným výstupem projektu jsou výsledky/souhrn jeho aktivit, a to jak hlavních, tak i vedlejších. Tyto se pak odrážejí ve vybraných indikátorech níže uvedených. Výstupy projektu jsou tak následující:

- 1) Nový objekt Multifunkčního sociálního centra, včetně příslušných pozemků – Domu humanity Liberec.

| Druh služby                  | Forma služby | Nové místo poskytování služby                      | Okamžitá kapacita služby                                 |
|------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Dům na půl cesty             | pobytové     | Felberova 256, 460 01 Liberec – Liberec IV Perštýn | Počet lůžek: 10                                          |
| Kontaktní centrum            | ambulantní   | Felberova 256, 460 01 Liberec – Liberec IV Perštýn | 4 při práci s jednotlivcem<br>17/4 při práci se skupinou |
| Protidrogový terénní program | terénní      | Felberova 256, 460 01 Liberec – Liberec IV Perštýn | 8 při práci s jednotlivcem<br>4/1 při práci se skupinou  |
| Program sociální prevence    | terénní      | Felberova 256, 460 01 Liberec – Liberec IV Perštýn | 2 při práci s jednotlivcem<br>20/2 při práci se skupinou |

Rozdělení kapacity služeb:

V rámci objektu vznikne 5 dvoulůžkových pokojů pro klienty DPC – tj. kapacita 10 osob.

Rozdělení kapacity služby do jednotlivých místností u ambulantních služeb, tj. u služby KC: pro naplnění kapacity poskytované sociální služby budou sloužit příslušné místnosti ambulantní služby - tj. kontaktní

místnost, ošetřovna, konzultovna, výměnná místnost (místnost pro výměnu jehel). Okamžitá individuální kapacita služby činí 4 osoby.

- 2) Pořízené vybavení centra – blíže viz kapitola 11.
- 3) Pořízení dvou automobilů pro potřeby terénních programů žadatele – 1 v kategorii SUV z důvodu nutnosti dojíždky i do hůře přístupných prostor a z důvodu prostorové náročnosti činností (odběr biologického materiálu, výměna zdravotnického materiálu, potřeba soukromí pro odběry apod.)

## 9.2 Indikátory

Tato kapitola uvádí přehled pro realizaci projektu zvolených a v elektronické žádosti uvedených monitorovacích indikátorů.

| Název indikátoru                                                                                                                                                               |          |                                                                       |                                  |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| KAPACITA SLUŽEB A SOCIÁLNÍ PRÁCE                                                                                                                                               |          |                                                                       |                                  |                      |
| Kód                                                                                                                                                                            | Typ      | Měrná jednotka (MJ)                                                   | Environmentální (ENVI) indikátor | Projektový indikátor |
| 6 75 10                                                                                                                                                                        | Výsledek | Klienti                                                               | Ne                               | Ano                  |
| Popis indikátoru                                                                                                                                                               |          |                                                                       |                                  |                      |
| Kapacita služeb a sociální práce je tvořena počtem klientů, kterým může být v jeden okamžik poskytnuta služba podporující sociální začleňování nebo intervence sociální práce. |          |                                                                       |                                  |                      |
| Prioritní osa (PO)                                                                                                                                                             |          | Specifický cíl (SC)                                                   |                                  |                      |
| 2 - Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů                                                                                                       |          | 2.1 - Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi |                                  |                      |
| Výchozí hodnota                                                                                                                                                                |          |                                                                       |                                  |                      |
| 24                                                                                                                                                                             |          |                                                                       |                                  |                      |
| Cílová hodnota                                                                                                                                                                 |          |                                                                       |                                  |                      |
| 24                                                                                                                                                                             |          |                                                                       |                                  |                      |
| Metody měření                                                                                                                                                                  |          |                                                                       |                                  |                      |

**Výchozí hodnota:** Kapacita poskytovaných sociálních služeb (**maximální počet klientů, kterým je v jeden okamžik možné poskytnout jednu ze služeb**) k datu zahájení realizace projektu. V případě, kdy vzniká zcela nové zázemí, může být výchozí hodnota nulová.

**Cílová hodnota:** Plánovaná kapacita služeb a sociální práce, již bude dosaženo v okamžiku ukončení realizace projektu. Zvolená cílová hodnota indikátoru je závazná a žadatel se zavazuje ji naplnit.

**Dosažená hodnota:** Skutečná kapacita služeb a sociální práce v okamžiku ukončení realizace projektu.

**Výpočet:** Součet poskytovaných sociálních služeb provedený na základě výše uvedených pravidel tj.:

DPC – kapacita 10 lůžek/osob

Kontaktní centrum – individuální okamžitá kapacita – 4 osoby – do indikátoru započtena celková individuální kapacita služby, ačkoli je předpokládáno, že někteří pracovníci budou na několik dní v týdnu dojíždět do detašovaného pracoviště v Jablonci n. N (viz kap. 3.6 – synergické projekty). 4 osoby však činí okamžitá individuální kapacita podpořené služby, a proto byla zahrnuta do hodnoty indikátoru právě tato hodnota.

Protidrogový terénní program – individuální okamžitá kapacita – 8 klientů => do hodnoty indikátoru započtena celková okamžitá individuální kapacita služby, i když 2 pracovníci služby dojíždí 4x v týdnu do sousedního Jablonce (detašované pracoviště). Celková kapacita však započtena proto, že tito pracovníci budou působit i v objektu Felberova a také proto, že právě 8 je okamžitá individuální kapacita podpořené služby.

Program sociální prevence – individuální okamžitá kapacita – 2 klienti

**Příslušná celková kapacita předmětných služeb = cílová hodnota indikátoru = 10 + 4 + 8 + 2 = 24**

| Název indikátoru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |                                                                       |                                  |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| POČET PODPOŘENÝCH ZÁZEMÍ PRO SLUŽBY A SOCIÁLNÍ PRÁCI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |                                                                       |                                  |                      |
| Kód                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Typ    | Měrná jednotka (MJ)                                                   | Environmentální (ENVI) indikátor | Projektový indikátor |
| 5 54 01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Výstup | Zázemí                                                                | Ne                               | Ano                  |
| Popis indikátoru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |                                                                       |                                  |                      |
| Zázemí - jsou prostory a/nebo vybavení prostor, která jsou nezbytná pro realizaci daných služeb či aktivit. Jedná se nejen o nákup či výstavbu prostor, ale i o jejich rekonstrukci a úpravy, případně se může jednat pouze o jejich vybavení, pokud příslušné prostory nebudou pořizovány. Měrnou jednotkou je počet jednotlivých zázemí určených pro jednotlivé služby či aktivity, která jsou funkčně oddělena. |        |                                                                       |                                  |                      |
| Prioritní osa (PO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        | Specifický cíl (SC)                                                   |                                  |                      |
| 2 - Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        | 2.1 - Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi |                                  |                      |
| Výchozí hodnota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                                                       |                                  |                      |
| Nulová                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |                                                                       |                                  |                      |

| Cílová hodnota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Metody měření                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>1) Jednotlivá zázemí pro sociální služby jsou započítávána samostatně.</p> <p>2) Poskytovatel v rámci jednoho projektu realizuje více zcela typově oddělených zázemí sociálních služeb a práce. Každé takovéto zázemí je počítáno do cílové hodnoty samostatně.</p> <p><b>Cílová hodnota:</b> plánovaný počet projektem nově vytvořených/rekonstruovaných/vybavených zázemí v době ukončení realizace projektu.</p> <p><b>Dosažená hodnota:</b> počet projektem skutečně vytvořených/rekonstruovaných/vybavených zázemí v okamžiku ukončení realizace projektu.</p> <p><b>Výpočet:</b> Součet zázemí poskytovaných sociálních služeb provedený na základě výše uvedených pravidel.</p> <p><b>Jednotlivá zázemí:</b></p> <p>DPC – prostory DPC – 1 zázemí</p> <p>KC – kontaktní místnost, výměnná místnost, ošetrovna, konzultovna, kanceláře pracovníků v přímé péči – 5 zázemí.</p> <p>TP - 2 zázemí mobilního týmu (automobil), 2x kanceláře pro pracovníky v přímé péči (pro dva TP) – 4 zázemí.</p> |

| Název indikátoru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                                                       |                                  |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| POČET POSKYTOVANÝCH DRUHŮ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |                                                                       |                                  |                      |
| Kód                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Typ    | Měrná jednotka (MJ)                                                   | Environmentální (ENVI) indikátor | Projektový indikátor |
| 5 54 02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Výstup | Služby                                                                | Ne                               | Ano                  |
| Popis indikátoru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                                                       |                                  |                      |
| <p>Počet druhů sociálních služeb, které jsou či budou po ukončení projektu zaregistrovány a definovány podle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, podpořených z projektu.</p> <p>V projektu se načte každý druh sociální služby podpořený z projektu pouze jedenkrát, i kdyby měl různá registrační čísla (např. z důvodu jiného poskytovatele či místa poskytování).</p> |        |                                                                       |                                  |                      |
| Prioritní osa (PO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        | Specifický cíl (SC)                                                   |                                  |                      |
| 2 - Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        | 2.1 - Zvýšení kvality a dostupnosti služeb vedoucí k sociální inkluzi |                                  |                      |
| Výchozí hodnota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |                                                                       |                                  |                      |
| Nulová                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |                                                                       |                                  |                      |

| Cílová hodnota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Metody měření                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p><b>Cílová hodnota:</b> plánovaný počet poskytovaných druhů sociálních služeb do 6 měsíců od ukončení realizace projektu.</p> <p><b>Dosažená hodnota:</b> skutečný počet poskytovaných druhů sociálních služeb do 6 měsíců po ukončení realizace projektu.</p> <p><b>Výpočet:</b> Součet poskytovaných sociálních služeb provedený na základě výše uvedených pravidel.</p> <p><b>Druhy podpořených sociálních služeb:</b> V rámci projektu dojde k podpoře 4 registrovaných sociálních služeb (DPC, KC, Protidrogový TP, PSP). Protidrogový program a Program sociální prevence jsou však oba terénními programy, tudíž jedním druhem sociální služby. Cílová hodnota indikátoru tak stanovena na hodnotu 3.</p> |

#### Vazba indikátorů na cíle projektu a podporované aktivity

Výše uvedené indikátory, k jejichž naplnění se žadatel do budoucna zavazuje, plně korespondují s již výše deklarovanými prioritami, cíli a podporovanými aktivitami projektu:

#### Investiční priorita předkládaného projektu:

- Investice do sociální infrastruktury, která přispívá k celostátnímu, regionálnímu a místnímu rozvoji, snižování nerovností, podporou sociálního začlenění díky lepšímu přístupu k sociálním službám.

#### Základní cíle/výsledky předkládaného projektu jsou tyto:

- Projekt přispěje k dosažení cíle Strategie Evropa 2020 v oblasti boje proti chudobě a sociálnímu vyloučení a k dosažení národního cíle zachování počtu osob ohrožených chudobou nebo sociálním vyloučením na úrovni roku 2008 vytyčeného v NPR 2014.
- Očekávaným výsledkem projektu je zvýšení dostupnosti a kvality služeb, vedoucích k sociální inkluzi, snížení počtu osob sociálně vyloučených a osob ohrožených sociálním vyloučením a chudobou.
- Projekt přispívá k řešení problematiky sociálního vyloučení tím, že zajišťuje dobudování infrastruktury pro poskytování sociálních služeb a doprovodných programů.

Předkládaný projekt řeší nákup nemovitostí a vybavení/zařízení, které vytvoří podmínky pro kvalitní poskytování sociálních služeb, obnovu a zkvalitnění materiálně- technické základny služeb sociální práce s cílovými skupinami. (Sociální služby jsou definovány zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve

znění pozdějších předpisů.) Řeší vybudování prostor pro práci s klienty, vznik prostor pro individuální práci s klientem, zázemí pro zaměstnance, vybavení a úpravu okolních prostor.

Žadatel byl a bude písemně pověřen výkonem služby obecného hospodářského zájmu. Žadatel doložil existenci závazku veřejné služby ve vztahu k předkládanému projektu na základě pověření, které obsahuje (čl. 4 Rozhodnutí 2012/21/EU):

- a) náplň a trvání závazku veřejné služby,
- b) identifikace podniku, případně, o které území se jedná;
- c) povahu jakýchkoliv výhradních nebo zvláštních práv;
- d) popis kompenzačního mechanismu a parametrů pro výpočet, kontrolu a přezkoumání vyrovnávací platby;
- e) opatření k zamezení a vrácení jakékoli nadměrné vyrovnávací platby;
- f) odkaz na Rozhodnutí 2012/21/EU (uvedením plného názvu v textu pověření).

Dotace a podpora bude v případě schválení projektu ke spolufinancování prokazatelně poskytnuta na činnost, která byla příjemci uložena na základě pověření a která představuje službu obecného hospodářského zájmu.

## **10. Finanční analýza**

---

Finanční toky (plán, analýza) projektu vychází z výše nákladů a výnosů investiční a provozní etapy. Bude proto popsána výše a struktura celkových investičních (hlavních i vedlejších) nákladů projektu, a to jak způsobilých, tak i nezpůsobilých. Důležitým výstupem kapitoly pak je zhodnocení plánu cash-flow, celkové finanční efektivity a finanční udržitelnosti projektu. Finanční analýza bude sestavena pro celé referenční období (15 let), přičemž počátečním datem je zahájení projektu. Je tak dodržen požadavek výzvy.

## 10.1 Položkový rozpočet způsobilých výdajů

Nejprve uvedeme položkový rozpočet způsobilých výdajů projektu a to s uvedením vazby na hlavní/vedlejší podporované aktivity a s vazbou na konkrétní výběrové řízení:

| Kód dle MS2014+ | Položka rozpočtu podle MS2014+         | Položkový rozpočet                                                            | J  | PJ | Celková cena za položku | Hlavní/vedlejší aktivita | Výběrové řízení č. |
|-----------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----|----|-------------------------|--------------------------|--------------------|
| 1.1.1.1.1.1     | Nákup pozemků a staveb                 | pozemek p. č. 71/1 se stavbou č. p. 256, pozemky p. č. 71/2, 71/3, 71/4, 71/7 | ks | 1  | 20 900 000,00           | Hlavní                   | přímý nákup        |
| 1.1.1.2.1.1     | Pořízení drobného hmotného majetku     | Vybavení objektu (viz kapitola 11)                                            | ks | 1  | 1 270 623,86            | Hlavní                   | nuSxcVZ            |
| 1.1.1.2.3.1     | Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | Automobily (viz kapitola 11)                                                  | ks | 1  | 1 037 288,66            | Hlavní                   | nuT2rVZ            |
| 1.1.1.4.1       | Povinná publicita                      | pamětní deska                                                                 | ks | 1  | 18 150,00               | Vedlejší                 | přímý nákup        |
| 1.1.1.3.2       | Studie proveditelnosti                 | SP                                                                            | ks | 1  | 108 900,00              | Vedlejší                 | přímý nákup        |
| 1.1.1.3.3       | Příprava a realizace VŘ                | VŘ na dodavatele vybavení a automobilů                                        | ks | 1  | 242 000,00              | Vedlejší                 | přímý nákup        |
| <b>1.1</b>      | <b>Celkové způsobilé výdaje</b>        |                                                                               |    |    | <b>23 576 962,52</b>    |                          |                    |

*Pozn. Tento přehled je v souladu s údaji uvedenými v projektové žádosti MS2014+.*

Na hlavní aktivitu projektu připadá 98,43 % celkových způsobilých výdajů. Je tak naplněn požadavek výzvy (min. 85 %). Poté, co jsme uvedli přehled způsobilých výdajů, můžeme provést shrnutí celkového rozpočtu („AKTIV“) projektu:

| Č. položky                        | Název položky                          | Pozn.               | Cena bez DPH         | DPH               | Celkem               |
|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Způsobilé výdaje</b>           |                                        |                     |                      |                   |                      |
| <b>Investiční výdaje</b>          |                                        |                     |                      |                   |                      |
| 1.1.1.1.1.1                       | Nákup pozemků a staveb                 | objekt Centra       | 20 900 000,00        | 0,00              | 20 900 000,00        |
| 1.1.1.2.1.1                       | Pořízení drobného hmotného majetku     | vybavení (kap. 11)  | 1 050 102,36         | 220 521,50        | 1 270 623,86         |
| 1.1.1.2.3.1                       | Pořízení dlouhodobého hmotného majetku | automobily (kap 11) | 857 263,36           | 180 025,30        | 1 037 288,66         |
| 1.1.1.4.1                         | Povinná publicita                      | pamětní deska       | 15 000,00            | 3 150,00          | 18 150,00            |
| 1.1.2.2.2                         | Studie proveditelnosti                 | SP                  | 90 000,00            | 18 900,00         | 108 900,00           |
| 1.1.2.2.3                         | Výběrové řízení                        | dodavatelé vybavení | 200 000,00           | 42 000,00         | 242 000,00           |
| <b>Celkové investiční výdaje</b>  |                                        |                     | <b>23 112 365,72</b> | <b>464 596,80</b> | <b>23 576 962,52</b> |
| <b>Neinvestiční výdaje</b>        |                                        |                     |                      |                   |                      |
| -                                 | -                                      | -                   | -                    | -                 | -                    |
| <b>Celkem neinvestiční výdaje</b> |                                        |                     | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>             |
| <b>Celkové způsobilé výdaje</b>   |                                        |                     | <b>23 112 365,72</b> | <b>464 596,80</b> | <b>23 576 962,52</b> |
| <b>Nezpůsobilé výdaje</b>         |                                        |                     |                      |                   |                      |
| 1.2                               | Žádost o dotaci                        |                     | 20 000,00            | 4 200,00          | 24 200,00            |

|                                                   |                      |                   |                      |
|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Celkové nezpůsobilé výdaje</b>                 | <b>20 000,00</b>     | <b>4 200,00</b>   | <b>24 200,00</b>     |
| <b>Celkové výdaje (celkový rozpočet projektu)</b> | <b>23 132 365,72</b> | <b>468 796,80</b> | <b>23 601 162,52</b> |

*Pozn. Cena bez DPH, DPH, resp. Cena vč. DPH může být ve skutečnosti zaokrouhlena jiným způsobem. Dále bude záviset na tom, zda konkrétní položka rozpočtu bude pořízena od plátce nebo neplátce daně z přidané hodnoty. Tento přehled je v souladu s údaji uvedenými v projektové žádosti MS2014+.*

Z pohledu relevance uvedených výdajů můžeme všechny z nich označit pro úspěšnou realizaci projektu jako nezbytně nutné. Výdaje jsou roztrženy na hlavní/vedlejší aktivity a ne/způsobilé výdaje (též viz kapitoly 4.3 a 11) dle pravidel Výzvy. Daň z přidané hodnoty u způsobilých výdajů bude též způsobilým výdajem (žadatel nebude mít nárok na odpočet u finančního úřadu).

Rozčlenění rozpočtu projektu dle všech podstatných věcných hledisek bylo uvedeno. Zbývá faktor času. Investiční fáze projektu je plánovaná jako 2-etapová. Pokud jde o rozdělení výdajů do kalendářních let, je situace následující: Dle „Postupu pro zpracování žádosti o podporu v MS2014+“ se „v případě ex-post financování **způsobilé** výdaje neuvádí do roku, kdy byly skutečně vynaloženy, ale do roku, kdy budou v rámci žádosti o platbu proplaceny. Platí, že pokud projekt/etapa skončí do 30. 9. kalendářního roku budou způsobilé výdaje uvedeny v roce, kdy končí projekt/etapa. V případě ukončení projektu/etapy po 30. 9. je nutné počítat s proplácením dotace v následujícím roce a uvést to tak i na rozpočtu a finančním plánu.“ Vzhledem k výše uvedenému a časovému harmonogramu projektu (viz kapitola 4.4) jsou výdaje v projektové žádosti MS2014+ uvedeny následovně:

| <b>Položka v MS 2014+</b>                                                                                      | <b>Etapa I<br/>2018</b> | <b>Etapa II<br/>2019</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Nákup pozemků a staveb                                                                                         | 20 900 000,00           | 0,00                     |
| Pořízení vybavení                                                                                              | 0,00                    | 1 270 623,86             |
| Pořízení automobilů                                                                                            | 0,00                    | 1 037 288,66             |
| Povinná publicita                                                                                              | 0,00                    | 18 150,00                |
| Studie proveditelnosti                                                                                         | 108 900,00              | 0,00                     |
| VŘ                                                                                                             | 0,00                    | 242 000,00               |
| <b>Celkové způsobilé výdaje</b>                                                                                | <b>21 008 900,00</b>    | <b>2 568 062,52</b>      |
| Žádost o dotaci (uvedeno v roce 2017 – dle metodiky pro nezpůsobilé výdaje – uvedení v okamžiku vzniku výdaje) | 24 200,00               | 0,00                     |
| <b>Celkové výdaje projektu</b>                                                                                 | <b>21 033 100,00</b>    | <b>2 568 062,52</b>      |

*Pozn. Tento přehled je v souladu s údaji uvedenými v projektové žádosti MS2014+.*

Z výše uvedeného lze odvodit cash-flow projektu v realizační fázi projektu. Pokusíme se zohlednit skutečný průběh finančních toků. To je současně uvedeno v rámci Finanční analýzy v modulu eCBA v záložce „Investice a zdroje“. Tím je pro změnu naplněn požadavek metodiky CBA uvádět výdaje do let, kdy jsou skutečně vynaloženy:

| Cash-flow projektu v realizační fázi - v Kč                     | 2017               | 2018                  | 2019                 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|
| Nákup pozemků a staveb                                          | 0                  | 20 900 000,00         | 0                    |
| Pořízení vybavení a automobilů                                  | 0                  |                       | 2 307 912,52         |
| Publicita                                                       | 0                  | 18 150,00             | 0                    |
| Výběrové řízení                                                 | 0                  | 242 000,00            | 0                    |
| Studie proveditelnosti a žádost o dotaci                        | 133 100,00         | 0                     | 0                    |
| <b>Celkový peněžní tok v realizační fázi („nediskontovaný“)</b> | <b>-133 100,00</b> | <b>-21 160 150,00</b> | <b>-2 307 912,52</b> |
| Dotace (EU+SR)                                                  | 0                  | 19 958 455,00         | 2 439 659,39         |
| Vlastní podíl příjemce dotace                                   | 133 100,00         | 1 201 695,00          | -131 746,87          |
| <b>Kumulovaný peněžní tok</b>                                   | <b>0</b>           | <b>0</b>              | <b>0</b>             |

Pozn. Rozdělení výdajů do jednotlivých let vychází z logiky vzniku jednotlivých položek. Tento přehled je v souladu s údaji uvedenými v projektové žádosti MS2014+ v rámci modulu CBA.

Ještě jednou zdůrazňujeme, že žadatel zajistí předfinancování a spolufinancování projektu tak, jak bylo uvedeno v kapitole 7.3.

**Na závěr této podkapitoly je třeba podotknout, že veškeré uváděné částky výdajů jsou plánem. Skutečné výdaje budou známy až po ukončení zadávacích řízení, resp. uzavření smluv s vybranými dodavateli.**

## 10.2 Plán cash-flow v provozní fázi v členění po letech

Finančně-provozní hodnocení projektu je založeno na principu přírůstkové báze. Zajímají nás rozdíly mezi náklady (výnosy) v případě, že projekt bude realizován, oproti nulové variantě, tzn. rozdílová varianta. Přírůstek/úbytek musí být vyvolán pouze realizací projektu, nikoliv tržním prostředím, inflací či například dlouhodobým trendem poptávky. Tedy jevy, které by nastaly i v případě nulové varianty.

Provozní veličiny a následně sestavený provozní plán cash-flow je plně v souladu s údaji uvedenými v projektové žádosti MS2014+ (modulu CBA).

### Přehled provozních nákladů a výnosů po referenční období

Služby obecného hospodářského zájmu (dále SOHZ) je třeba rozumět hospodářské činnosti, které orgány veřejné správy definují jako služby zvláštního významu pro své občany a které by bez veřejného zásahu nebyly poskytovány (či jen v omezené míře). Z toho vyplývá, že jednou ze základních charakteristik SOHZ je nezbytnost finanční podpory pro poskytování těchto služeb. Finanční podpora slouží jako **kompensace** za poskytování veřejné služby. Je určena výhradně na pokrytí dodatečných nákladů (tzv. **vyrovnávací platba**).

Poskytovatel SOHZ musí být písemně pověřen výkonem SOHZ. Žadatel dokládá, v rámci žádosti o dotaci, existenci tohoto závazku „Pověřovacím aktem“, který popisuje **kompensační mechanismus a parametry pro výpočet, kontrolu a přezkoumání tzv. vyrovnávací platby**. Dotace a podpora musí být prokazatelně

poskytnuta na činnost, která byla příjemci uložena na základě Pověření a která představuje službu obecného hospodářského zájmu.

Z výše uvedených řádků vyplývá, že se dostáváme – z hlediska finanční analýzy – do oblasti ztrátového hospodaření. Náklady vzniklé při poskytování SOHZ jsou vyšší než příjmy, které jsou důsledkem poskytování SOHZ. Rozdíl pak tvoří poskytnutá vyrovnávací platba, případně jiné veřejné zdroje. Pokud jde o investiční náklady, pak do vyrovnávací platby vstupují pouze ty investice (či jejich podíl), které byly pořízeny z vlastních prostředků.

Dojde-li k poklesu nákladů či navýšení příjmů, je toto na konci období zohledněno a vyrovnávací platba je upravena-ponížena (zamezení nadměrné kompenzace). V opačném případě je poskytovatel SOHZ nucen hledat další finanční prostředky či žádat o zvýšení kompenzace. Zdroji ztrátového financování je tedy vyrovnávací platba, případně jiné veřejné zdroje (dotace, příspěvky) či dary.

Konkrétní ekonomické parametry SOHZ v rámci předkládaného projektu (náklady, příjmy, kompenzace) jsou uvedeny v Pověřovacích aktech (předmětem projektu jsou 4 sociální služby). Z nich je patrné, při zohlednění principu rozdílové varianty, že provozní cash-flow projektu je logicky následující:

| Cash-flow projektu v provozní fázi - v Kč                           | 2019     | 2020     | 2021     | 2022     | 2023 a dále |
|---------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| Provozní náklady                                                    | 0        | 0        | 0        | 0        | 0           |
| Provozní výnosy                                                     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0           |
| <b>Celkový čistý peněžní tok v provozní fázi („nediskontovaný“)</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>    |
| <b>Kumulovaný peněžní tok</b>                                       | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>    |

Z tabulky je patrný nulový průběh provozní fáze. Žadatel poskytuje sociální služby a dostává kompenzaci. Budou-li jeho náklady nižší oproti nulové variantě, dojde k ponížení kompenzace ze strany krajského úřadu. Pokud dojde k opačnému jevu, bude muset hledat dodatečné zdroje či požádat o navýšení kompenzace. **Rozdílová varianta je tedy v principu nulová.** Zůstatková hodnota vstupující do finanční analýzy proto bude, na konci referenčního období, rovna nule. Provozní cash-flow pro celé referenční období je uveden v modulu CBA v rámci systému MS2014+ na záložce „Provozní náklady a výnosy“.

#### Čisté jiné peněžní příjmy během realizace projektu

Projekt nevytváří příjmy podle čl. 61 Obecného nařízení. Současně během realizace projektu nebudou vznikat jiné peněžní příjmy. Tato kapitola je proto nerelevantní.

### 10.3 Vyhodnocení plánu cash-flow

Cash-flow projektu po celé referenční období je uvedeno v modulu CBA MS2014+. Jedná se o spojení cash-flow investiční a provozní fáze. Hotovostní toky jsou kalkulovány ve stálých (reálných) cenách a jsou tak ovlivňovány pouze změnami hmotných toků; inflace není uvažována. Na základě sestaveného finančního plánu v rámci Finanční analýzy v modulu CBA lze vypočítat základní finanční ukazatele a zhodnotit tak plánovanou investici po finanční stránce. Základními ukazateli jsou:

**Finanční návratnost investice**

**Finanční návratnost projektu**

**Finanční udržitelnost projektu**

Výpočet těchto ukazatelů proběhl automaticky v rámci modulu CBA MS2014+ na základě vložených dat. Pro hodnocení žádosti je sledovaná čistá současná hodnota vypočítaná v rámci finanční návratnosti investice. Ta dosahuje těchto hodnot:

**Čistá současná hodnota (FNPV) = - 21 743 454,75 Kč**

Interpretace: Požadovaná je záporná hodnota FNPV.

Z výše uvedeného vyplývá, že je **SPLNĚNO** kritérium přijatelnosti projektu - čistá současná hodnota v rámci finanční návratnosti investice je nižší než nula.

**Z uvedených hodnot kritériálních ukazatelů vyplývá, že pro žadatele není finančně efektivní, aby realizoval projekt čistě z vlastních zdrojů (vzhledem k charakteru projektu a poskytování SOHZ na principu kompenzace to ani není prakticky možné). Současně je důležitá informace, že se nepředpokládá navýšení provozních výdajů (projekt zvyšuje kvalitu služeb). Pokud by však k navýšení došlo, žadatel garantuje jejich úhradu ze svého rozpočtu (z vlastních zdrojů a vyrovnávací platby). Je tak více než žádoucí podpořit realizaci projektu z dotačních prostředků.**

## 11. Způsob stanovení rozpočtových cen - průzkum trhu

---

Základní informace relevantní pro tuto kapitolu jsou následující:

- K datu předložení projektu nebylo zahájeno žádné výběrové řízení, na něž by se vztahovalo stanovení ceny na základě předpokládané hodnoty zakázky/průzkum trhu.
- Žadatel stanovil ceny do rozpočtu projektu/provedl průzkum trhu na hlavní aktivity projektu za účelem zjištění předpokládané celkové ceny způsobitelných nákladů projektu a souhrnně tyto postupy popisuje níže v této části studie proveditelnosti.

- Průzkum trhu ve vztahu k hlavním aktivitám projektu je shrnut ve několika samostatných celcích, týkajících se vybavení a automobilu, které odpovídají předmětům plnění všech předpokládaných zakázek.
- Průzkum byl realizován prostřednictvím vlastního šetření žadatele na Internetu (srovnávače cen, internetové obchody, stránky konkrétních dodavatelů).
- U průzkumu trhu žadatel uvádí identifikaci dodavatelů a jejich odhad předpokládané ceny plnění.
- Žádný z doložených průzkumů trhu není k datu podání žádosti starší než 6 měsíců.
- Pro výpočet částky vstupující do rozpočtové kapitoly vybavení bylo využito prostého průměru zjištěných cen u jednotlivých položek. Částka vstupující do rozpočtu projektu je dána součtem jednotlivých průměrných hodnot. V této souvislosti je však třeba poznamenat, že jednotlivé hodnoty jsou pouze orientační. Jejich smyslem je prokázat, že výsledná částka uvedená v rozpočtu má jakýsi reálný základ. Konkrétní částka bude výsledkem výběrového řízení, které proběhne v rámci realizace projektu.

#### **Vybavení centra**

| P.č. | Název Položky         | Dodavatelé                   | Množství<br>(v ks) | Cena za 1<br>ks (vč.<br>DPH) | Průměrná<br>cena 1 ks (vč.<br>DPH) | Celková cena<br>za položku (vč.<br>DPH) |
|------|-----------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1    | Sprchový kout         | www.topeninejlevneji.cz      | 1                  | 3 995 Kč                     | 3 997,00 Kč                        | 3 997,00 Kč                             |
|      |                       | www.akoupelnyatopeni.cz      |                    | 3 998 Kč                     |                                    |                                         |
|      |                       | http://www.jednoduselevne.cz |                    | 3 998 Kč                     |                                    |                                         |
| 2    | Umyvadlo              | http://ok-levne.cz           | 4                  | 650 Kč                       | 659,33 Kč                          | 2 637,33 Kč                             |
|      |                       | www.bargainshop.cz           |                    | 659 Kč                       |                                    |                                         |
|      |                       | www.topeninejlevneji.cz      |                    | 669 Kč                       |                                    |                                         |
| 3    | Umyvadlová<br>baterie | www.koupelnovevybaveni.cz    | 4                  | 1 035 Kč                     | 1 035,00 Kč                        | 4 140,00 Kč                             |
|      |                       | www.onlinekoupelny.cz        |                    | 1 035 Kč                     |                                    |                                         |
|      |                       | www.obchod-vtp.cz            |                    | 1 035 Kč                     |                                    |                                         |
| 4    | Zrcadlo<br>koupelnové | www.onlinekoupelny.cz        | 2                  | 711 Kč                       | 711,00 Kč                          | 1 422,00 Kč                             |
|      |                       | www.obchod-vtp.cz            |                    | 711 Kč                       |                                    |                                         |
|      |                       | http://www.luxo-koupelny.cz  |                    | 711 Kč                       |                                    |                                         |
| 5    | Věšák na ručníky      | www.topeninejlevneji.cz      | 3                  | 129 Kč                       | 134,67 Kč                          | 404,00 Kč                               |
|      |                       | www.koupelnyeshop.cz         |                    | 130 Kč                       |                                    |                                         |
|      |                       | www.bathshop.cz              |                    | 145 Kč                       |                                    |                                         |
| 6    | WC                    | eshop.unihobby.cz            | 2                  | 2 390 Kč                     | 2 395,33 Kč                        | 4 790,67 Kč                             |

|    |                         |                                       |   |           |              |              |
|----|-------------------------|---------------------------------------|---|-----------|--------------|--------------|
|    |                         | www.akoupelnyatopeni.cz               |   | 2 398 Kč  |              |              |
|    |                         | http://www.jednoduselevne.cz          |   | 2 398 Kč  |              |              |
| 7  | Držák na toaletní papír | www.koupelnovy-svet.cz                | 2 | 300 Kč    | 300,00 Kč    | 600,00 Kč    |
|    |                         | www.koupelny-omnipuls.cz              |   | 300 Kč    |              |              |
|    |                         | www.kamody.cz                         |   | 300 Kč    |              |              |
| 8  | Koš na prádlo           | www.stavbaeu.cz                       | 1 | 219 Kč    | 219,67 Kč    | 219,67 Kč    |
|    |                         | www.zahrada-domacnost.cz              |   | 219 Kč    |              |              |
|    |                         | www.ok-shop.cz                        |   | 221 Kč    |              |              |
| 9  | Odpadkový koš           | www.stavbaeu.cz                       | 1 | 119 Kč    | 119,00 Kč    | 119,00 Kč    |
|    |                         | www.akcnidomacnost.cz                 |   | 119 Kč    |              |              |
|    |                         | www.akcnivyrobky.cz                   |   | 119 Kč    |              |              |
| 10 | Kancelářský stůl        | www.hura-nabytek.cz                   | 2 | 3 885 Kč  | 3 885,67 Kč  | 7 771,33 Kč  |
|    |                         | www.mam-nabytek.cz                    |   | 3 885 Kč  |              |              |
|    |                         | www.cool-nabytek.cz                   |   | 3 887 Kč  |              |              |
| 11 | Kancelářské křeslo      | http://designovezidle.eu              | 2 | 1 990 Kč  | 2 250,00 Kč  | 4 500,00 Kč  |
|    |                         | www.open-sport.cz                     |   | 2 380 Kč  |              |              |
|    |                         | www.open-shop.cz                      |   | 2 380 Kč  |              |              |
| 12 | Komoda se šuplíky       | www.senza-nabytek.cz                  | 1 | 1 610 Kč  | 1 610,00 Kč  | 1 610,00 Kč  |
|    |                         | www.prima-cena.cz                     |   | 1 610 Kč  |              |              |
|    |                         | http://www.aza-nabytek.cz             |   | 1 610 Kč  |              |              |
| 13 | Skříň a regál na šanony | www.hura-nabytek.cz                   | 1 | 2 664 Kč  | 2 664,67 Kč  | 2 664,67 Kč  |
|    |                         | www.cool-nabytek.cz                   |   | 2 665 Kč  |              |              |
|    |                         | http://www.mam-kancelarsky-nabytek.cz |   | 2 665 Kč  |              |              |
| 14 | Archivační skříň        | www.adsafe.cz                         | 1 | 12 318 Kč | 16 908,67 Kč | 16 908,67 Kč |
|    |                         | www.kancelarska-zidle.cz              |   | 19 204 Kč |              |              |
|    |                         | www.b2bpartner.cz                     |   | 19 204 Kč |              |              |
| 15 | Kartotéka               | www.stavbaeu.cz                       | 2 | 7 109 Kč  | 7 132,67 Kč  | 14 265,33 Kč |
|    |                         | www.ok-shop.cz                        |   | 7 109 Kč  |              |              |
|    |                         | www.kamody.cz                         |   | 7 180 Kč  |              |              |
| 16 | Nástěnka                | http://www.el-market.cz               | 7 | 404 Kč    | 440,67 Kč    | 3 084,67 Kč  |
|    |                         | www.alemat.cz                         |   | 419 Kč    |              |              |
|    |                         | www.hamashop.cz                       |   | 499 Kč    |              |              |
| 17 | Gauč                    | www.123shop.cz                        | 3 | 6 190 Kč  | 6 556,67 Kč  | 19 670,00 Kč |
|    |                         | zevyt-nabytek.cz                      |   | 6 490 Kč  |              |              |
|    |                         | www.prima-cena.cz                     |   | 6 990 Kč  |              |              |
| 18 | Křeslo                  | www.orfa-nabytek.cz                   | 1 | 2 499 Kč  | 2 499,00 Kč  | 2 499,00 Kč  |
|    |                         | www.eoshop.cz                         |   | 2 499 Kč  |              |              |

|    |                             |                         |    |          |             |              |
|----|-----------------------------|-------------------------|----|----------|-------------|--------------|
|    |                             | www.brwc.cz             |    | 2 499 Kč |             |              |
| 19 | Konferenční stolek          | www.eurosedacky.cz      | 1  | 1 343 Kč | 1 467,67 Kč | 1 467,67 Kč  |
|    |                             | www.atan.cz             |    | 1 529 Kč |             |              |
|    |                             | hezkynabytek.cz         |    | 1 531 Kč |             |              |
| 20 | Skříň na materiál           | www.idea-nabytek.cz     | 3  | 2 999 Kč | 2 999,00 Kč | 8 997,00 Kč  |
|    |                             | www.prijemny-dum.cz     |    | 2 999 Kč |             |              |
|    |                             | satni-skrine.heureka.cz |    | 2 999 Kč |             |              |
| 21 | Tiskárna                    | www.intershop24.cz      | 1  | 5 979 Kč | 6 059,33 Kč | 6 059,33 Kč  |
|    |                             | www.copymania.cz        |    | 6 099 Kč |             |              |
|    |                             | http://www.nextcomp.cz  |    | 6 100 Kč |             |              |
| 22 | Mrazák na injekční materiál | mall.cz                 | 2  | 8 615 Kč | 8 615,00 Kč | 17 230,00 Kč |
|    |                             | euronics.cz             |    | 8 615 Kč |             |              |
|    |                             | kasa.cz                 |    | 8 615 Kč |             |              |
| 23 | Tiskárna EPSON L386         | http://wizit.eu         | 1  | 4 099 Kč | 4 110,67 Kč | 4 110,67 Kč  |
|    |                             | elektropodlasek.cz      |    | 4 100 Kč |             |              |
|    |                             | itpas.cz                |    | 4 133 Kč |             |              |
| 24 | Jídelní stůl                | http://www.ketyban.cz   | 2  | 4 737 Kč | 4 739,00 Kč | 9 478,00 Kč  |
|    |                             | www.hura-nabytek.cz     |    | 4 740 Kč |             |              |
|    |                             | mam-nabytek.cz          |    | 4 740 Kč |             |              |
| 25 | Židle                       | kancelarskezidle.com    | 12 | 630 Kč   | 713,00 Kč   | 8 556,00 Kč  |
|    |                             | zidle-eshop.cz          |    | 630 Kč   |             |              |
|    |                             | zidle-sedacky.cz        |    | 879 Kč   |             |              |
| 26 | Gauč - omyvatelný           | atan.cz                 | 2  | 9 330 Kč | 9 330,00 Kč | 18 660,00 Kč |
|    |                             | nakup-nabytek.cz        |    | 9 330 Kč |             |              |
|    |                             | ketyban.cz              |    | 9 330 Kč |             |              |
| 27 | Kuchyňská linka             | supersektor.cz          | 1  | 8 991 Kč | 9 490,33 Kč | 9 490,33 Kč  |
|    |                             | nabytekstylelove.cz     |    | 9 490 Kč |             |              |
|    |                             | nabytek-bydleni.cz      |    | 9 990 Kč |             |              |
| 28 | Dřez s baterií              | elektro garden Tábor    | 1  | 5 471 Kč | 5 471,00 Kč | 5 471,00 Kč  |
|    |                             | Luxo koupelny           |    | 5 471 Kč |             |              |
|    |                             | ecmarket.cz             |    | 5 471 Kč |             |              |
| 29 | Vaříč dvouplotýnkový        | mall.cz                 | 1  | 1 999 Kč | 1 999,00 Kč | 1 999,00 Kč  |
|    |                             | elektrostop.cz          |    | 1 999 Kč |             |              |
|    |                             | elektro-internet.cz     |    | 1 999 Kč |             |              |
| 30 | Sada talířů                 | okshop.cz               | 1  | 705 Kč   | 705,00 Kč   | 705,00 Kč    |
|    |                             | stavbaeu.cz             |    | 705 Kč   |             |              |
|    |                             | akcnidomacnost.cz       |    | 705 Kč   |             |              |
| 31 | Sada misek                  | okshop.cz               | 2  | 299 Kč   | 300,00 Kč   | 600,00 Kč    |

|    |                                       |                       |    |           |              |              |
|----|---------------------------------------|-----------------------|----|-----------|--------------|--------------|
|    |                                       | stavbaeu.cz           |    | 299 Kč    |              |              |
|    |                                       | Kamody                |    | 302 Kč    |              |              |
| 32 | Set příborů                           | nakupka.cz            | 1  | 469 Kč    | 469,00 Kč    | 469,00 Kč    |
|    |                                       | onlineshop.cz         |    | 469 Kč    |              |              |
|    |                                       | dvorsky.cz            |    | 469 Kč    |              |              |
| 33 | Sada sklenic                          | HOBY Nepomuk          | 2  | 82 Kč     | 85,67 Kč     | 171,33 Kč    |
|    |                                       | akcnidomacnost.cz     |    | 83 Kč     |              |              |
|    |                                       | almix.cz              |    | 92 Kč     |              |              |
| 34 | Hrnek                                 | eva.cz                | 15 | 35 Kč     | 37,67 Kč     | 565,00 Kč    |
|    |                                       | decodoma.cz           |    | 39 Kč     |              |              |
|    |                                       | domstav.cz            |    | 39 Kč     |              |              |
| 35 | Box na kosmetiku                      | shopnaradice.cz       | 10 | 46 Kč     | 57,33 Kč     | 573,33 Kč    |
|    |                                       | benco.cz              |    | 61 Kč     |              |              |
|    |                                       | emavi.cz              |    | 65 Kč     |              |              |
| 36 | Regál s policemi na<br>ručníky a boxy | nakup-nabytek.cz      | 1  | 2 030 Kč  | 2 030,00 Kč  | 2 030,00 Kč  |
|    |                                       | prima-cena.cz         |    | 2 030 Kč  |              |              |
|    |                                       | hezkybytek.cz         |    | 2 030 Kč  |              |              |
| 37 | Pult                                  | http://nabytek.eod.cz | 1  | 2 150 Kč  | 2 150,00 Kč  | 2 150,00 Kč  |
|    |                                       | nabytek-natali.cz     |    | 2 150 Kč  |              |              |
|    |                                       | enabytek-iveli.cz     |    | 2 150 Kč  |              |              |
| 38 | Barová židle                          | drewmaxcz.cz          | 2  | 561 Kč    | 565,00 Kč    | 1 130,00 Kč  |
|    |                                       | vyhodnynabytek.cz     |    | 567 Kč    |              |              |
|    |                                       | eoshop.cz             |    | 567 Kč    |              |              |
| 39 | Sušička                               | e-viaco.cz            | 1  | 13 290 Kč | 13 756,67 Kč | 13 756,67 Kč |
|    |                                       | digiboss.cz           |    | 13 990 Kč |              |              |
|    |                                       | shop.elektrometal.cz  |    | 13 990 Kč |              |              |
| 40 | Úložený box na<br>prádlo              | hornbach.cz           | 10 | 299 Kč    | 378,33 Kč    | 3 783,33 Kč  |
|    |                                       | manutan.cz            |    | 447 Kč    |              |              |
|    |                                       | gigamat.cz            |    | 389 Kč    |              |              |
| 41 | Stolní fotbal                         | hrajem.eu             | 1  | 2 579 Kč  | 2 684,00 Kč  | 2 684,00 Kč  |
|    |                                       | gard.cz               |    | 2 736 Kč  |              |              |
|    |                                       | kokiskashop.cz        |    | 2 737 Kč  |              |              |
| 42 | Osuška                                | Leontyna.cz           | 20 | 145 Kč    | 153,00 Kč    | 3 060,00 Kč  |
|    |                                       | povleceni-pro.cz      |    | 151 Kč    |              |              |
|    |                                       | Vaše ložní prádlo.cz  |    | 163 Kč    |              |              |
| 43 | Ručník                                | koupelny-omnipuls.cz  | 20 | 112 Kč    | 118,33 Kč    | 2 366,67 Kč  |
|    |                                       | povleceni-praha.cz    |    | 121 Kč    |              |              |
|    |                                       | rosita.cz             |    | 122 Kč    |              |              |

|    |                           |                              |    |           |              |              |
|----|---------------------------|------------------------------|----|-----------|--------------|--------------|
| 44 | Věšák na oblečení         | nabyteknejlevneji.cz         | 2  | 947 Kč    | 1 150,33 Kč  | 2 300,67 Kč  |
|    |                           | kancelar24h.cz               |    | 1 252 Kč  |              |              |
|    |                           | nabytek24h.cz                |    | 1 252 Kč  |              |              |
| 45 | Odpadkový koš 50 l        | kamody.cz                    | 2  | 251 Kč    | 261,33 Kč    | 522,67 Kč    |
|    |                           | stavbaeu.cz                  |    | 265 Kč    |              |              |
|    |                           | ok-shop.cz                   |    | 268 Kč    |              |              |
| 46 | Skříňka                   | hezkynabytek.cz              | 2  | 2 740 Kč  | 2 740,00 Kč  | 5 480,00 Kč  |
|    |                           | http://digiprofi.cz          |    | 2 740 Kč  |              |              |
|    |                           | zadaranabytek.cz             |    | 2 740 Kč  |              |              |
| 47 | Police                    | intena.cz                    | 1  | 1 842 Kč  | 1 867,33 Kč  | 1 867,33 Kč  |
|    |                           | obchod.maca.cz               |    | 1 842 Kč  |              |              |
|    |                           | nabytekzakacku.cz            |    | 1 918 Kč  |              |              |
| 48 | Stůl k testování          | atan.cz                      | 1  | 1 946 Kč  | 1 946,00 Kč  | 1 946,00 Kč  |
|    |                           | dekorhome.cz                 |    | 1 946 Kč  |              |              |
|    |                           | interion.cz                  |    | 1 946 Kč  |              |              |
| 49 | Kancelářský notebook      | Alza.cz                      | 2  | 15 999 Kč | 15 715,67 Kč | 31 431,33 Kč |
|    |                           | Mironet                      |    | 15 999 Kč |              |              |
|    |                           | PeKro - kancelářská technika |    | 15 149 Kč |              |              |
| 50 | Microsoft Office Standard | digitator.cz                 | 1  | 9 174 Kč  | 9 433,33 Kč  | 9 433,33 Kč  |
|    |                           | alfashop.cz                  |    | 9 436 Kč  |              |              |
|    |                           | alfa.cz                      |    | 9 690 Kč  |              |              |
| 51 | Eset NOD32 Antivirus      | sofe.cz                      | 1  | 2 133 Kč  | 3 555,67 Kč  | 3 555,67 Kč  |
|    |                           | atonery.cz                   |    | 4 266 Kč  |              |              |
|    |                           | tsbohemia.cz                 |    | 4 268 Kč  |              |              |
| 52 | Postel                    | Prima-Cena                   | 10 | 2 630 Kč  | 3 110,00 Kč  | 31 100,00 Kč |
|    |                           | 123shop.cz                   |    | 3 350 Kč  |              |              |
|    |                           | BNK Nábytek                  |    | 3 350 Kč  |              |              |
| 53 | Rošt                      | i-matrace.cz                 | 10 | 1 270 Kč  | 1 270,00 Kč  | 12 700,00 Kč |
|    |                           | INTENA nábytek               |    | 1 270 Kč  |              |              |
|    |                           | Nábytek Mikulec              |    | 1 270 Kč  |              |              |
| 54 | Matrace                   | eoshop.cz                    | 10 | 1 867 Kč  | 1 867,00 Kč  | 18 670,00 Kč |
|    |                           | Vyhodnynabytek.cz            |    | 1 867 Kč  |              |              |
|    |                           | Kutlstore.cz                 |    | 1 867 Kč  |              |              |
| 55 | Šatní skříň               | Prima-Cena                   | 10 | 2 990 Kč  | 3 050,00 Kč  | 30 500,00 Kč |
|    |                           | Nakup-Nabytek.cz             |    | 3 080 Kč  |              |              |
|    |                           | Nábytek ATAN                 |    | 3 080 Kč  |              |              |
| 56 | Skříňka na potraviny      | hezkynabytek.cz              | 10 | 1 220 Kč  | 1 220,00 Kč  | 12 200,00 Kč |
|    |                           | Nábytek za kačku             |    | 1 220 Kč  |              |              |

|    |                  |                            |    |          |             |              |
|----|------------------|----------------------------|----|----------|-------------|--------------|
|    |                  | Vyhodnynabytek.cz          |    | 1 220 Kč |             |              |
| 57 | Psací stůl       | Daka nábytek               | 10 | 1 673 Kč | 1 770,33 Kč | 17 703,33 Kč |
|    |                  | MaPe Nábytek               |    | 1 809 Kč |             |              |
|    |                  | Nábytek Lumax              |    | 1 829 Kč |             |              |
|    |                  |                            |    |          |             |              |
| 58 | Botník           | Nábytek Šafr               | 10 | 440 Kč   | 458,00 Kč   | 4 580,00 Kč  |
|    |                  | Nakup-nabytek.cz           |    | 467 Kč   |             |              |
|    |                  | eoshop.cz                  |    | 467 Kč   |             |              |
| 59 | Židle            | Nábytek Šafr               | 10 | 760 Kč   | 791,33 Kč   | 7 913,33 Kč  |
|    |                  | Nábytek ATAN               |    | 807 Kč   |             |              |
|    |                  | Nábytek Mikulec            |    | 807 Kč   |             |              |
| 60 | Polička          | eoshop.cz                  | 10 | 930 Kč   | 930,00 Kč   | 9 300,00 Kč  |
|    |                  | Nabytek-prokazdeho.cz      |    | 930 Kč   |             |              |
|    |                  | Kutilstore.cz              |    | 930 Kč   |             |              |
| 61 | Věšák            | Hurá nábytek               | 10 | 659 Kč   | 660,33 Kč   | 6 603,33 Kč  |
|    |                  | Cool-nabytek.cz            |    | 661 Kč   |             |              |
|    |                  | mam-kancelarsky-nabytek.cz |    | 661 Kč   |             |              |
| 62 | Lampička         | EIPe CZ. S.r.o.            | 10 | 176 Kč   | 180,00 Kč   | 1 800,00 Kč  |
|    |                  | shopelektro.cz             |    | 180 Kč   |             |              |
|    |                  | E-SVIT.CZ                  |    | 184 Kč   |             |              |
| 63 | Koš na prádlo    | Nábytek ATAN               | 10 | 480 Kč   | 480,00 Kč   | 4 800,00 Kč  |
|    |                  | Nábytek VALMO              |    | 480 Kč   |             |              |
|    |                  | hezky-nabytek.cz           |    | 480 Kč   |             |              |
| 64 | Odpadkový koš    | HobyNepomuk.cz             | 15 | 404 Kč   | 433,67 Kč   | 6 505,00 Kč  |
|    |                  | Kukacka.cz                 |    | 448 Kč   |             |              |
|    |                  | Vedop.cz                   |    | 449 Kč   |             |              |
| 65 | Deka             | Bytový textil ROSITA       | 12 | 369 Kč   | 379,00 Kč   | 4 548,00 Kč  |
|    |                  | Brotex                     |    | 384 Kč   |             |              |
|    |                  | E-spani.cz                 |    | 384 Kč   |             |              |
| 66 | Polštář          | nabytek-online.cz          | 12 | 599 Kč   | 599,00 Kč   | 7 188,00 Kč  |
|    |                  | SpiSladce.cz               |    | 599 Kč   |             |              |
|    |                  | bicnabytek.cz              |    | 599 Kč   |             |              |
| 67 | Ložní povlečení  | i-matrace.cz               | 12 | 710 Kč   | 710,00 Kč   | 8 520,00 Kč  |
|    |                  | Povlečení Pro              |    | 710 Kč   |             |              |
|    |                  | Ketyban.cz                 |    | 710 Kč   |             |              |
| 68 | Ručníky a osušky | Leontyna.cz                | 20 | 182 Kč   | 187,00 Kč   | 3 740,00 Kč  |
|    |                  | Povlečení Pro              |    | 183 Kč   |             |              |
|    |                  | byttextil                  |    | 196 Kč   |             |              |
| 69 | Utěrky           | StavbaEU.cz                | 15 | 139 Kč   | 139,00 Kč   | 2 085,00 Kč  |

|    |                       |                            |   |           |              |              |
|----|-----------------------|----------------------------|---|-----------|--------------|--------------|
|    |                       | KAMODY.CZ                  |   | 139 Kč    |              |              |
|    |                       | OK-shop                    |   | 139 Kč    |              |              |
| 70 | Pohovka               | 123shop.cz                 | 1 | 6 190 Kč  | 6 556,67 Kč  | 6 556,67 Kč  |
|    |                       | Nábytek Zevyt              |   | 6 490 Kč  |              |              |
|    |                       | Prima-Cena                 |   | 6 990 Kč  |              |              |
|    |                       |                            |   |           |              |              |
| 71 | Šatní skříň           | eoshop.cz                  | 1 | 5 290 Kč  | 5 290,00 Kč  | 5 290,00 Kč  |
|    |                       | Vyhodnynabytek.cz          |   | 5 290 Kč  |              |              |
|    |                       | Nábytek VALMO              |   | 5 290 Kč  |              |              |
| 72 | Skříň na šanony       | Hurá nábytek               | 1 | 2 664 Kč  | 2 664,67 Kč  | 2 664,67 Kč  |
|    |                       | Cool-nabytek.cz            |   | 2 665 Kč  |              |              |
|    |                       | mam-kancelarsky-nabytek.cz |   | 2 665 Kč  |              |              |
| 73 | Psací stůl            | Nábytek ATAN               | 2 | 2 780 Kč  | 2 780,00 Kč  | 5 560,00 Kč  |
|    |                       | Nakup-nabytek.cz           |   | 2 780 Kč  |              |              |
|    |                       | hezkynabytek.cz            |   | 2 780 Kč  |              |              |
| 74 | Kancelářská židle     | Ekresla.cz                 | 2 | 1 288 Kč  | 1 559,33 Kč  | 3 118,67 Kč  |
|    |                       | DOMACKY.cz                 |   | 1 290 Kč  |              |              |
|    |                       | AC Interiér s.r.o.         |   | 2 100 Kč  |              |              |
| 75 | Notebook              | ielectro.cz                | 2 | 12 190 Kč | 12 396,00 Kč | 24 792,00 Kč |
|    |                       | Elektro Oáza               |   | 12 499 Kč |              |              |
|    |                       | ALFA.cz                    |   | 12 499 Kč |              |              |
| 76 | Myš                   | ExaSoft.cz                 | 2 | 259 Kč    | 259,67 Kč    | 519,33 Kč    |
|    |                       | SOFTCOM.cz                 |   | 260 Kč    |              |              |
|    |                       | nakupnigalerie.cz          |   | 260 Kč    |              |              |
| 77 | Trezor                | Nakupka.cz                 | 1 | 1 990 Kč  | 1 990,00 Kč  | 1 990,00 Kč  |
|    |                       | TIPNET.CZ                  |   | 1 990 Kč  |              |              |
|    |                       | domacitechnika.cz          |   | 1 990 Kč  |              |              |
| 78 | Laminovačka           | Peach                      | 1 | 760 Kč    | 849,67 Kč    | 849,67 Kč    |
|    |                       | suntech.cz                 |   | 825 Kč    |              |              |
|    |                       | Tisknikvalitně.cz          |   | 964 Kč    |              |              |
| 79 | Skartovačka           | www.lacnenotebooky.cz      | 1 | 646 Kč    | 649,00 Kč    | 649,00 Kč    |
|    |                       | ExaSoft.cz                 |   | 649 Kč    |              |              |
|    |                       | ALFA.cz                    |   | 652 Kč    |              |              |
| 80 | Multifunkční tiskárna | APOLLOs.cz                 | 1 | 6 218 Kč  | 6 237,67 Kč  | 6 237,67 Kč  |
|    |                       | InterShop24                |   | 6 225 Kč  |              |              |
|    |                       | PeKro spol. s.r.o.         |   | 6 270 Kč  |              |              |
| 81 | Nabíječka baterií     | ExaSoft.cz                 | 1 | 399 Kč    | 424,00 Kč    | 424,00 Kč    |
|    |                       | Ereka                      |   | 432 Kč    |              |              |
|    |                       | Expert.cz                  |   | 441 Kč    |              |              |

|    |                     |                     |   |          |             |             |
|----|---------------------|---------------------|---|----------|-------------|-------------|
| 82 | Skříňka na klíče    | obchod.3mh.cz       | 1 | 409 Kč   | 409,00 Kč   | 409,00 Kč   |
|    |                     | Trezory-vama.cz     |   | 409 Kč   |             |             |
|    |                     | AAA Trezory         |   | 409 Kč   |             |             |
| 83 | Lednice             | Elektro Efekt       | 1 | 7 890 Kč | 7 890,00 Kč | 7 890,00 Kč |
|    |                     | Vestavba.cz         |   | 7 890 Kč |             |             |
|    |                     | ABSOLUT-ELEKTRO.cz  |   | 7 890 Kč |             |             |
| 84 | Pračka              | ALFA.cz             | 1 | 8 590 Kč | 9 356,67 Kč | 9 356,67 Kč |
|    |                     | DNO Elektro         |   | 9 490 Kč |             |             |
|    |                     | ABSOLUT-ELEKTRO.cz  |   | 9 990 Kč |             |             |
| 85 | Rychlovarná konvice | ExaSoft.cz          | 2 | 448 Kč   | 448,67 Kč   | 897,33 Kč   |
|    |                     | ONLINESHOP.cz       |   | 449 Kč   |             |             |
|    |                     | elektro Dvorský     |   | 449 Kč   |             |             |
| 86 | Kuchyňská linka     | Prima-Cena          | 1 | 7 740 Kč | 7 740,00 Kč | 7 740,00 Kč |
|    |                     | 123shop.cz          |   | 7 740 Kč |             |             |
|    |                     | Nábytek ATAN        |   | 7 740 Kč |             |             |
| 87 | Sporák              | elektroobchudek.cz  | 1 | 5 889 Kč | 5 960,00 Kč | 5 960,00 Kč |
|    |                     | DobréElektro.cz     |   | 5 995 Kč |             |             |
|    |                     | ExaSoft.cz          |   | 5 996 Kč |             |             |
| 88 | Mikrovlnná trouba   | KupToTu.cz          | 1 | 3 390 Kč | 3 606,00 Kč | 3 606,00 Kč |
|    |                     | ALFA.cz             |   | 3 714 Kč |             |             |
|    |                     | T.S.BOHEMIA a.s.    |   | 3 714 Kč |             |             |
| 89 | Umyvadlo            | OK-levne.cz         | 1 | 665 Kč   | 665,00 Kč   | 665,00 Kč   |
|    |                     | A koupelny A topení |   | 665 Kč   |             |             |
|    |                     | Jednoduše levně     |   | 665 Kč   |             |             |
| 90 | Umyvadlová baterie  | Koupelny Pegas      | 1 | 620 Kč   | 620,33 Kč   | 620,33 Kč   |
|    |                     | Koupelnaprotebe.cz  |   | 620 Kč   |             |             |
|    |                     | StavbaEU.cz         |   | 621 Kč   |             |             |
| 91 | Sprchový kout       | Skladník.cz         | 1 | 6 747 Kč | 6 866,33 Kč | 6 866,33 Kč |
|    |                     | StavbaEU.cz         |   | 6 926 Kč |             |             |
|    |                     | KAMODY.CZ           |   | 6 926 Kč |             |             |
| 92 | Sprchová baterie    | OK-shop             | 1 | 1 119 Kč | 1 119,00 Kč | 1 119,00 Kč |
|    |                     | sanitaatopeni.cz    |   | 1 119 Kč |             |             |
|    |                     | Koupelny Kaplan     |   | 1 119 Kč |             |             |
| 93 | WC                  | Koupelnové Vybavení | 1 | 1 304 Kč | 1 304,00 Kč | 1 304,00 Kč |
|    |                     | Fajn-koupelny       |   | 1 304 Kč |             |             |
|    |                     | Online koupelny     |   | 1 304 Kč |             |             |
| 94 | WC                  | Koupelnové Vybavení | 4 | 1 304 Kč | 1 304,00 Kč | 5 216,00 Kč |
|    |                     | Fajn-koupelny       |   | 1 304 Kč |             |             |

|     |                      |                         |   |          |             |              |
|-----|----------------------|-------------------------|---|----------|-------------|--------------|
|     |                      | Online koupelny         |   | 1 304 Kč |             |              |
| 95  | Sprchový kout        | StavbaEU.cz             | 2 | 7 222 Kč | 7 222,00 Kč | 14 444,00 Kč |
|     |                      | Skladník.cz             |   | 7 222 Kč |             |              |
|     |                      | OK-shop                 |   | 7 222 Kč |             |              |
|     |                      | OK-shop                 |   | 1 119 Kč |             |              |
| 96  | Sprchová baterie     | sanitaatopeni.cz        | 2 | 1 119 Kč | 1 119,00 Kč | 2 238,00 Kč  |
|     |                      | Koupelny Kaplan         |   | 1 119 Kč |             |              |
|     |                      | OK-levne.cz             |   | 665 Kč   |             |              |
| 97  | Umyvadlo             | A koupelny A topení     | 4 | 665 Kč   | 665,00 Kč   | 2 660,00 Kč  |
|     |                      | Jednoduše levně         |   | 665 Kč   |             |              |
|     |                      | Koupelny Pegas          |   | 620 Kč   |             |              |
| 98  | Umyvadlová baterie   | Koupelnprotebe.cz       | 4 | 620 Kč   | 620,33 Kč   | 2 481,33 Kč  |
|     |                      | StavbaEU.cz             |   | 621 Kč   |             |              |
|     |                      | eoshop.cz               |   | 5 222 Kč |             |              |
| 99  | Kuchyňská linka      | Vyhodnynabytek.cz       | 2 | 5 222 Kč | 5 222,00 Kč | 10 444,00 Kč |
|     |                      | Kutilstore.cz           |   | 5 222 Kč |             |              |
|     |                      | PZtechnic.cz            |   | 4 490 Kč |             |              |
| 100 | Sporák               | Elmania.cz              | 2 | 4 490 Kč | 4 556,00 Kč | 9 112,00 Kč  |
|     |                      | ExaSoft.cz              |   | 4 688 Kč |             |              |
|     |                      | AP Spotřebiče Whirlpool |   | 7 490 Kč |             |              |
| 101 | Lednice              | ABSOLUT-ELEKTRO.cz      | 2 | 7 490 Kč | 8 266,00 Kč | 16 532,00 Kč |
|     |                      | Vestavba.cz             |   | 9 818 Kč |             |              |
|     |                      | Nábytek Bapi            |   | 2 815 Kč |             |              |
| 102 | Jídelní stůl+4 židle | Nabytekzouek.cz         | 2 | 3 235 Kč | 3 149,67 Kč | 6 299,33 Kč  |
|     |                      | Prima-Cena              |   | 3 399 Kč |             |              |
|     |                      | DNO Elektro             |   | 1 699 Kč |             |              |
| 103 | Mikrovlánná trouba   | StavbaEU.cz             | 2 | 1 699 Kč | 1 699,00 Kč | 3 398,00 Kč  |
|     |                      | KAMODY.CZ               |   | 1 699 Kč |             |              |
|     |                      | prijemny-dum.cz         |   | 1 799 Kč |             |              |
| 104 | Sada hrnců           | Royalty Line            | 2 | 1 799 Kč | 1 799,00 Kč | 3 598,00 Kč  |
|     |                      | Azstyle.cz              |   | 1 799 Kč |             |              |
|     |                      | Akční domácnost         |   | 570 Kč   |             |              |
| 105 | Sada talířů          | decoDoma                | 2 | 589 Kč   | 601,33 Kč   | 1 202,67 Kč  |
|     |                      | StavbaEU.cz             |   | 645 Kč   |             |              |
|     |                      | ONLINESHOP.cz           |   | 1 012 Kč |             |              |
| 106 | Digestoř             | elektro Dvorský         | 3 | 1 012 Kč | 1 012,00 Kč | 3 036,00 Kč  |
|     |                      | OKAY.cz                 |   | 1 012 Kč |             |              |
|     |                      | ElektroInternet.cz      |   | 449 Kč   |             |              |
| 107 | Přístroje            | ElektroInternet.cz      | 2 | 449 Kč   | 462,33 Kč   | 924,67 Kč    |

|     |                    |                        |   |           |              |              |
|-----|--------------------|------------------------|---|-----------|--------------|--------------|
|     |                    | MALL.cz                |   | 469 Kč    |              |              |
|     |                    | EVA.cz                 |   | 469 Kč    |              |              |
| 108 | Polička            | Designový NÁBYTEK      | 2 | 525 Kč    | 526,33 Kč    | 1 052,67 Kč  |
|     |                    | MaM-nábytek.cz         |   | 527 Kč    |              |              |
|     |                    | Nábytek Bapi           |   | 527 Kč    |              |              |
| 109 | Nástěnka           | KancelarskePotreby.net | 2 | 986 Kč    | 989,33 Kč    | 1 978,67 Kč  |
|     |                    | SlevyElektro.cz        |   | 990 Kč    |              |              |
|     |                    | AAO.cz                 |   | 992 Kč    |              |              |
| 110 | Sedací souprava    | Nakup-nabytek.cz       | 1 | 11 587 Kč | 11 909,00 Kč | 11 909,00 Kč |
|     |                    | Hurá nábytek           |   | 12 070 Kč |              |              |
|     |                    | MaM-nábytek.cz         |   | 12 070 Kč |              |              |
| 111 | Sedací vak         | Levné české matrace    | 1 | 1 989 Kč  | 1 989,00 Kč  | 1 989,00 Kč  |
|     |                    | BEANBAG Home Comfort   |   | 1 989 Kč  |              |              |
|     |                    | Sedací vaky a pytle    |   | 1 989 Kč  |              |              |
| 112 | Konferenční stolek | Neonabytek.cz          | 1 | 1 145 Kč  | 1 404,33 Kč  | 1 404,33 Kč  |
|     |                    | hezkynabytek.cz        |   | 1 520 Kč  |              |              |
|     |                    | Interion.cz            |   | 1 548 Kč  |              |              |
| 113 | PC stůl            | MaPe Nábytek           | 1 | 2 299 Kč  | 2 343,00 Kč  | 2 343,00 Kč  |
|     |                    | Eurosedacky            |   | 2 311 Kč  |              |              |
|     |                    | eoshop.cz              |   | 2 419 Kč  |              |              |
| 114 | Stolní počítač     | suntech.cz             | 1 | 5 462 Kč  | 5 697,00 Kč  | 5 697,00 Kč  |
|     |                    | AP-SHOP                |   | 5 739 Kč  |              |              |
|     |                    | CZC.cz                 |   | 5 890 Kč  |              |              |
| 115 | Monitor            | SANDI                  | 1 | 3 313 Kč  | 3 335,67 Kč  | 3 335,67 Kč  |
|     |                    | Extreme Digital Zrt.   |   | 3 347 Kč  |              |              |
|     |                    | Shopik.cz              |   | 3 347 Kč  |              |              |
| 116 | Klávesnice a myš   | GIGACOMPUTER           | 1 | 414 Kč    | 462,00 Kč    | 462,00 Kč    |
|     |                    | Mironet.cz             |   | 465 Kč    |              |              |
|     |                    | HP TONERY.CZ           |   | 507 Kč    |              |              |
| 117 | Skříň prosklená    | Nábytek Lumax          | 1 | 2 780 Kč  | 2 865,00 Kč  | 2 865,00 Kč  |
|     |                    | Aza nábytek            |   | 2 899 Kč  |              |              |
|     |                    | MAXI ORION             |   | 2 916 Kč  |              |              |
| 118 | Kancelářská židle  | Ekresla.cz             | 1 | 1 288 Kč  | 1 559,33 Kč  | 1 559,33 Kč  |
|     |                    | DOMACKY.cz             |   | 1 290 Kč  |              |              |
|     |                    | AC Interiér s.r.o.     |   | 2 100 Kč  |              |              |
| 119 | Polička            | Nakup-Nabytek.cz       | 1 | 670 Kč    | 670,00 Kč    | 670,00 Kč    |
|     |                    | 123shop.cz             |   | 670 Kč    |              |              |
|     |                    | eoshop.cz              |   | 670 Kč    |              |              |

|     |                     |                    |   |           |              |              |
|-----|---------------------|--------------------|---|-----------|--------------|--------------|
| 120 | Regál na knihy      | Nakup-nabytek.cz   | 1 | 1 790 Kč  | 1 790,00 Kč  | 1 790,00 Kč  |
|     |                     | PATRO.cz           |   | 1 790 Kč  |              |              |
|     |                     | Nábytek za kačku   |   | 1 790 Kč  |              |              |
| 121 | Stolek pod televizi | MALL.cz            | 1 | 3 190 Kč  | 3 190,00 Kč  | 3 190,00 Kč  |
|     |                     | ALFA.cz            |   | 3 190 Kč  |              |              |
|     |                     | T.S.BOHEMIA a.s.   |   | 3 190 Kč  |              |              |
| 122 | Televizor           | ITAGE.cz           | 1 | 12 463 Kč | 13 204,33 Kč | 13 204,33 Kč |
|     |                     | KupToTu.cz         |   | 13 490 Kč |              |              |
|     |                     | AGEM.CZ            |   | 13 660 Kč |              |              |
| 123 | HI-FI Systém        | AB COM CZECH       | 1 | 6 853 Kč  | 6 933,00 Kč  | 6 933,00 Kč  |
|     |                     | K24.cz             |   | 6 947 Kč  |              |              |
|     |                     | Elektrochram       |   | 6 999 Kč  |              |              |
| 124 | Polička             | Koliskashop        | 1 | 800 Kč    | 800,00 Kč    | 800,00 Kč    |
|     |                     | T-zbozi.cz         |   | 800 Kč    |              |              |
|     |                     | Salmax.cz          |   | 800 Kč    |              |              |
| 125 | Pohovka             | Neonabytek.cz      | 2 | 5 440 Kč  | 5 766,67 Kč  | 11 533,33 Kč |
|     |                     | Interion.cz        |   | 5 870 Kč  |              |              |
|     |                     | eoshop.cz          |   | 5 990 Kč  |              |              |
| 126 | Konferenční stolek  | Nakup-nabytek.cz   | 1 | 1 560 Kč  | 1 560,00 Kč  | 1 560,00 Kč  |
|     |                     | hezkyknabytek.cz   |   | 1 560 Kč  |              |              |
|     |                     | eoshop.cz          |   | 1 560 Kč  |              |              |
| 127 | Křeslo              | Neonabytek.cz      | 2 | 2 750 Kč  | 2 830,00 Kč  | 5 660,00 Kč  |
|     |                     | PH nábytek s.r.o.  |   | 2 850 Kč  |              |              |
|     |                     | Nakup-nabytek.cz   |   | 2 890 Kč  |              |              |
| 128 | Šípky               | Nakupka.cz         | 1 | 1 580 Kč  | 1 580,00 Kč  | 1 580,00 Kč  |
|     |                     | ACRA sport         |   | 1 580 Kč  |              |              |
|     |                     | ACRA               |   | 1 580 Kč  |              |              |
| 129 | Stolní fotbalék     | Koliskashop        | 1 | 2 494 Kč  | 2 494,00 Kč  | 2 494,00 Kč  |
|     |                     | T-zbozi.cz         |   | 2 494 Kč  |              |              |
|     |                     | Salmax.cz          |   | 2 494 Kč  |              |              |
| 130 | Stojací lampa       | Svitidla.com       | 1 | 2 208 Kč  | 2 676,67 Kč  | 2 676,67 Kč  |
|     |                     | CENTRUMSVITIDEL.CZ |   | 2 684 Kč  |              |              |
|     |                     | Uni-Svitidla.cz    |   | 3 138 Kč  |              |              |
| 131 | Mop s vědrem        | Eldum.cz           | 3 | 700 Kč    | 720,00 Kč    | 2 160,00 Kč  |
|     |                     | K24.cz             |   | 701 Kč    |              |              |
|     |                     | EuroKing           |   | 759 Kč    |              |              |
| 132 | Smeták              | 4ALLshop           | 3 | 95 Kč     | 96,00 Kč     | 288,00 Kč    |
|     |                     | bmshop.eu          |   | 96 Kč     |              |              |

|     |                       |                            |    |           |              |              |
|-----|-----------------------|----------------------------|----|-----------|--------------|--------------|
|     |                       | e-Železářství.cz           |    | 97 Kč     |              |              |
| 133 | Smetáček s lopatkou   | Kuckacka.cz                | 13 | 32 Kč     | 32,67 Kč     | 424,67 Kč    |
|     |                       | Aldoshop                   |    | 33 Kč     |              |              |
|     |                       | Kutilhaus                  |    | 33 Kč     |              |              |
|     |                       | Kutilův-Ráj.cz             |    | 23 Kč     |              |              |
| 134 | WC souprava           | NejenHobby.cz              | 5  | 32 Kč     | 29,00 Kč     | 145,00 Kč    |
|     |                       | Všeprohobby.cz             |    | 32 Kč     |              |              |
|     |                       | Elektro Kamik              |    | 2 160 Kč  |              |              |
| 135 | Vysavač               | TEshop                     | 1  | 2 164 Kč  | 2 174,33 Kč  | 2 174,33 Kč  |
|     |                       | ONLINESHOP.cz              |    | 2 199 Kč  |              |              |
|     |                       | FH nábytek, s.r.o.         |    | 9 740 Kč  |              |              |
| 136 | Obývací stěna         | Interion.cz                | 1  | 9 908 Kč  | 9 894,33 Kč  | 9 894,33 Kč  |
|     |                       | Partner-nábytek.cz         |    | 10 035 Kč |              |              |
|     |                       | ExaSoft.cz                 |    | 6 990 Kč  |              |              |
| 137 | Televizor             | elektroochudek.cz          | 1  | 7 203 Kč  | 7 227,67 Kč  | 7 227,67 Kč  |
|     |                       | AuVa                       |    | 7 490 Kč  |              |              |
|     |                       | Hurá nábytek               |    | 6 086 Kč  |              |              |
| 138 | Psací stůl            | Cool-nabytek.cz            | 1  | 6 087 Kč  | 6 086,67 Kč  | 6 086,67 Kč  |
|     |                       | mam-kancelarsky-nabytek.cz |    | 6 087 Kč  |              |              |
|     |                       | Nábytek Forliveshop.cz     |    | 2 875 Kč  |              |              |
| 139 | Kancelářské křeslo    | kancelarskezidle.com       | 1  | 2 879 Kč  | 2 877,67 Kč  | 2 877,67 Kč  |
|     |                       | zidle-eshop.cz             |    | 2 879 Kč  |              |              |
|     |                       | Hurá nábytek               |    | 2 664 Kč  |              |              |
| 140 | Skříň na šanony       | Cool-nabytek.cz            | 1  | 2 665 Kč  | 2 664,67 Kč  | 2 664,67 Kč  |
|     |                       | mam-kancelarsky-nabytek.cz |    | 2 665 Kč  |              |              |
|     |                       | Nakup-nabytek.cz           |    | 11 587 Kč |              |              |
| 141 | Sedací souprava       | Hurá nábytek               | 1  | 12 070 Kč | 11 909,00 Kč | 11 909,00 Kč |
|     |                       | MaM-nabytek.cz             |    | 12 070 Kč |              |              |
|     |                       | Nakup-nabytek.cz           |    | 1 890 Kč  |              |              |
| 142 | Konferenční stůl      | 123shop.cz                 | 1  | 1 890 Kč  | 1 890,00 Kč  | 1 890,00 Kč  |
|     |                       | hezky-nabytek.cz           |    | 1 890 Kč  |              |              |
|     |                       | EMAT.cz                    |    | 640 Kč    |              |              |
| 143 | Lampička              | nakuplevne.net             | 1  | 650 Kč    | 715,33 Kč    | 715,33 Kč    |
|     |                       | nakuplevne.net             |    | 856 Kč    |              |              |
|     |                       | APOLLOs.cz                 |    | 6 218 Kč  |              |              |
| 144 | Multifunkční tiskárna | InterShop24                | 1  | 6 225 Kč  | 6 237,67 Kč  | 6 237,67 Kč  |
|     |                       | PeKro spol. s.r.o.         |    | 6 270 Kč  |              |              |
|     |                       | ielectro.cz                |    | 12 190 Kč |              |              |
| 145 | Notebook              | ielectro.cz                | 1  | 12 190 Kč | 12 562,00 Kč | 12 562,00 Kč |

|     |                      |                      |    |           |              |              |
|-----|----------------------|----------------------|----|-----------|--------------|--------------|
|     |                      | ALFA.cz              |    | 12 499 Kč |              |              |
|     |                      | Expert.cz            |    | 12 997 Kč |              |              |
| 146 | Myš                  | ExaSoft.cz           | 1  | 259 Kč    | 259,67 Kč    | 259,67 Kč    |
|     |                      | SOFTCOM.cz           |    | 260 Kč    |              |              |
|     |                      | nakupnigalerie.cz    |    | 260 Kč    |              |              |
|     |                      |                      |    |           |              |              |
| 147 | Laminovačka          | Peach                | 1  | 760 Kč    | 850,67 Kč    | 850,67 Kč    |
|     |                      | suntech.cz           |    | 825 Kč    |              |              |
|     |                      | Tisknikvalitně.cz    |    | 967 Kč    |              |              |
| 148 | Skartovačka          | www.lacnenoteooky.cz | 1  | 646 Kč    | 649,00 Kč    | 649,00 Kč    |
|     |                      | ExaSoft.cz           |    | 649 Kč    |              |              |
|     |                      | ALFA.cz              |    | 652 Kč    |              |              |
| 149 | Nabíječka baterií    | ExaSoft.cz           | 1  | 399 Kč    | 424,00 Kč    | 424,00 Kč    |
|     |                      | Ereka                |    | 432 Kč    |              |              |
|     |                      | Expert.cz            |    | 441 Kč    |              |              |
| 150 | Trezor               | 123shop.cz           | 1  | 690 Kč    | 1 324,67 Kč  | 1 324,67 Kč  |
|     |                      | KupToTu.cz           |    | 1 625 Kč  |              |              |
|     |                      | Nářadí Hornig        |    | 1 659 Kč  |              |              |
| 151 | Projektor            | PeKro spol. s.r.o.   | 1  | 12 290 Kč | 12 292,67 Kč | 12 292,67 Kč |
|     |                      | VIDEOPROJEKTORY.cz   |    | 12 290 Kč |              |              |
|     |                      | suntech.cz           |    | 12 298 Kč |              |              |
| 152 | Projekční plátno     | Bscom s.r.o.         | 1  | 3 999 Kč  | 4 176,33 Kč  | 4 176,33 Kč  |
|     |                      | VideoTech.cz         |    | 4 250 Kč  |              |              |
|     |                      | VIDEOPROJEKTORY.cz   |    | 4 280 Kč  |              |              |
| 153 | Stůl do zasedačky    | Nábytek Šafr         | 1  | 7 192 Kč  | 7 491,33 Kč  | 7 491,33 Kč  |
|     |                      | Nábytek ATAN         |    | 7 641 Kč  |              |              |
|     |                      | eoshop.cz            |    | 7 641 Kč  |              |              |
| 154 | Židle                | MaPe Nábytek         | 10 | 927 Kč    | 1 210,00 Kč  | 12 100,00 Kč |
|     |                      | DEKORHOME            |    | 1 181 Kč  |              |              |
|     |                      | Ketyban.cz           |    | 1 522 Kč  |              |              |
| 155 | Stolek pod projektor | eoshop.cz            | 1  | 976 Kč    | 976,00 Kč    | 976,00 Kč    |
|     |                      | Vyhodnynabytek       |    | 976 Kč    |              |              |
|     |                      | Kutilstore.cz        |    | 976 Kč    |              |              |
| 156 | Rychlovarná konvice  | ExaSoft.cz           | 1  | 1 299 Kč  | 1 299,00 Kč  | 1 299,00 Kč  |
|     |                      | ONLINESHOP.cz        |    | 1 299 Kč  |              |              |
|     |                      | elektro Dvorský      |    | 1 299 Kč  |              |              |
| 157 | Počítačová sestava   | mall.cz              | 1  | 28 990 Kč | 28 990,00 Kč | 28 990,00 Kč |
|     |                      | tsbohemia.cz         |    | 28 990 Kč |              |              |
|     |                      | kasa.cz              |    | 28 990 Kč |              |              |

|     |                           |                        |   |           |              |              |
|-----|---------------------------|------------------------|---|-----------|--------------|--------------|
| 158 | Notebook                  | tsbohemia.cz           | 3 | 15 490 Kč | 15 823,33 Kč | 47 470,00 Kč |
|     |                           | mironet.cz             |   | 15 990 Kč |              |              |
|     |                           | kak.cz                 |   | 15 990 Kč |              |              |
| 159 | Klávesnice a myš          | itage.cz               | 4 | 850 Kč    | 864,33 Kč    | 3 457,33 Kč  |
|     |                           | ipopular.cz            |   | 854 Kč    |              |              |
|     |                           | czc.cz                 |   | 889 Kč    |              |              |
| 160 | Multifunkční tiskárna     | VŠE PRO TISK s.r.o.    | 1 | 13 563 Kč | 13 134,67 Kč | 13 134,67 Kč |
|     |                           | E-Brother.cz           |   | 12 645 Kč |              |              |
|     |                           | damedeis               |   | 13 196 Kč |              |              |
| 161 | Monitor                   | emiko.cz               | 1 | 6 295 Kč  | 6 341,00 Kč  | 6 341,00 Kč  |
|     |                           | ielectro.cz            |   | 6 350 Kč  |              |              |
|     |                           | senetic.cz             |   | 6 378 Kč  |              |              |
| 162 | Skartovač                 | TONERPRINT.CZ          | 1 | 2 424 Kč  | 2 477,33 Kč  | 2 477,33 Kč  |
|     |                           | mironet.cz             |   | 2 479 Kč  |              |              |
|     |                           | kancelarskepotreby.net |   | 2 529 Kč  |              |              |
| 163 | Projektor                 | obchudecek.cz          | 1 | 19 892 Kč | 20 292,67 Kč | 20 292,67 Kč |
|     |                           | ab-com-cz              |   | 19 996 Kč |              |              |
|     |                           | czc.cz                 |   | 20 990 Kč |              |              |
| 164 | Nástěnné projekční plátno | itage.cz               | 1 | 1 725 Kč  | 1 775,67 Kč  | 1 775,67 Kč  |
|     |                           | suntech.cz             |   | 1 800 Kč  |              |              |
|     |                           | pekro.cz               |   | 1 802 Kč  |              |              |
| 165 | Magnetická tabule         | Tabule-nastenky.cz     | 1 | 3 651 Kč  | 4 212,33 Kč  | 4 212,33 Kč  |
|     |                           | computerseo.cz         |   | 4 763 Kč  |              |              |
|     |                           | czc.cz                 |   | 4 223 Kč  |              |              |
| 166 | Powerbanka                | czc.cz                 | 3 | 599 Kč    | 682,33 Kč    | 2 047,00 Kč  |
|     |                           | kingroup s.r.o         |   | 699 Kč    |              |              |
|     |                           | mall.cz                |   | 749 Kč    |              |              |
| 167 | Fotoaparát                | tsbohemia.cz           | 1 | 3 490 Kč  | 3 490,00 Kč  | 3 490,00 Kč  |
|     |                           | alfa.cz                |   | 3 490 Kč  |              |              |
|     |                           | intershop.cz           |   | 3 490 Kč  |              |              |
| 168 | Vysavač                   | rucni-naradi.cz        | 1 | 5 771 Kč  | 5 771,00 Kč  | 5 771,00 Kč  |
|     |                           | naradi-online.cz       |   | 5 771 Kč  |              |              |
|     |                           | ezelezarstvi           |   | 5 771 Kč  |              |              |
| 169 | Mobilní telefon           | o2.cz                  | 3 | 1 695 Kč  | 1 961,33 Kč  | 5 884,00 Kč  |
|     |                           | czc.cz                 |   | 1 799 Kč  |              |              |
|     |                           | maxshop.cz             |   | 2 390 Kč  |              |              |
| 170 | Reproduktory              | kak.cz                 | 2 | 1 619 Kč  | 1 602,67 Kč  | 3 205,33 Kč  |
|     |                           | mall.cz                |   | 1 699 Kč  |              |              |

|     |                        |                                       |   |          |             |              |
|-----|------------------------|---------------------------------------|---|----------|-------------|--------------|
|     |                        | CZC.cz                                |   | 1 490 Kč |             |              |
| 171 | Psací stůl             | kancelarska-zidle.cz                  | 4 | 6 764 Kč | 6 764,00 Kč | 27 056,00 Kč |
|     |                        | corping                               |   | 6 764 Kč |             |              |
|     |                        | delivery office                       |   | 6 764 Kč |             |              |
|     |                        |                                       |   |          |             |              |
| 172 | Židle otočná           | kancelarskezidle.com                  | 9 | 5 360 Kč | 5 291,67 Kč | 47 625,00 Kč |
|     |                        | kancelarska-zidle.cz                  |   | 5 360 Kč |             |              |
|     |                        | pekny_nabytek.cz                      |   | 5 155 Kč |             |              |
| 173 | Stojací kovový věšák   | TJ-Nábytek.cz                         | 1 | 536 Kč   | 536,00 Kč   | 536,00 Kč    |
|     |                        | LEVNÝ-NÁBYTEK.COM                     |   | 536 Kč   |             |              |
|     |                        | do-bytu.cz                            |   | 536 Kč   |             |              |
| 174 | Digitální trezor       | ePROTON.cz                            | 1 | 1 659 Kč | 1 606,67 Kč | 1 606,67 Kč  |
|     |                        | Securia.cz                            |   | 1 589 Kč |             |              |
|     |                        | vmSHOP s.r.o.                         |   | 1 572 Kč |             |              |
| 175 | Schránka na klíče      | TEshop                                | 1 | 208 Kč   | 199,67 Kč   | 199,67 Kč    |
|     |                        | Eurohity.cz                           |   | 202 Kč   |             |              |
|     |                        | EU-RENOVA                             |   | 189 Kč   |             |              |
| 176 | Schránka na peníze     | TEshop                                | 1 | 373 Kč   | 358,67 Kč   | 358,67 Kč    |
|     |                        | vercajk-pardubice                     |   | 359 Kč   |             |              |
|     |                        | Metabonaradi.cz                       |   | 344 Kč   |             |              |
| 177 | Kancelářský kontejner  | Nakup-nabytek.cz                      | 4 | 1 090 Kč | 1 090,00 Kč | 4 360,00 Kč  |
|     |                        | 123shop.cz                            |   | 1 090 Kč |             |              |
|     |                        | Nábytek za kačku                      |   | 1 090 Kč |             |              |
| 178 | Třízásuvková kartotéka | vybavení škol                         | 1 | 4 599 Kč | 4 553,67 Kč | 4 553,67 Kč  |
|     |                        | Enprag                                |   | 4 531 Kč |             |              |
|     |                        | Kovový nábytek BISLEY                 |   | 4 531 Kč |             |              |
| 179 | skřín                  | Prima-Cena                            | 1 | 2 560 Kč | 2 560,00 Kč | 2 560,00 Kč  |
|     |                        | 123shop.cz                            |   | 2 560 Kč |             |              |
|     |                        | hezky-nabytek.cz                      |   | 2 560 Kč |             |              |
| 180 | Pohovka                | vidaXL                                | 2 | 4 329 Kč | 4 660,67 Kč | 9 321,33 Kč  |
|     |                        | deseo24                               |   | 5 063 Kč |             |              |
|     |                        | Tvé dítě                              |   | 4 590 Kč |             |              |
| 181 | Odpadkový koš          | IDEA - dům a zahrada                  | 2 | 945 Kč   | 938,33 Kč   | 1 876,67 Kč  |
|     |                        | Garance nákupu - IDEA - dům a zahrada |   | 935 Kč   |             |              |
|     |                        | Benco                                 |   | 935 Kč   |             |              |
| 182 | Magnetická tabule      | El-market.cz                          | 1 | 299 Kč   | 290,00 Kč   | 290,00 Kč    |
|     |                        | HyperElektro.cz                       |   | 298 Kč   |             |              |
|     |                        | PATRO.cz                              |   | 273 Kč   |             |              |

|     |                         |                                |   |          |             |              |
|-----|-------------------------|--------------------------------|---|----------|-------------|--------------|
| 183 | Korková nástěnka        | kancelarskepotreby.net         | 4 | 986 Kč   | 725,67 Kč   | 2 902,67 Kč  |
|     |                         | UNI HOBBY                      |   | 199 Kč   |             |              |
|     |                         | aa0                            |   | 992 Kč   |             |              |
| 184 | Kancelářský regál       | Aza nábytek                    | 1 | 1 850 Kč | 1 846,67 Kč | 1 846,67 Kč  |
|     |                         | Prima-Cena                     |   | 1 850 Kč |             |              |
|     |                         | Nakup-nabytek.cz               |   | 1 840 Kč |             |              |
| 185 | Plechová skříň zámek    | zidle-eshop.cz                 | 1 | 5 945 Kč | 4 981,33 Kč | 4 981,33 Kč  |
|     |                         | manutan.cz                     |   | 4 359 Kč |             |              |
|     |                         | ajprodukty.cz                  |   | 4 640 Kč |             |              |
| 186 | Police 120cm sestavy    | NábytekNejlevněji.cz           | 4 | 844 Kč   | 843,67 Kč   | 3 374,67 Kč  |
|     |                         | MaM-nábytek.cz                 |   | 844 Kč   |             |              |
|     |                         | Nakup-nabytek.cz               |   | 843 Kč   |             |              |
| 187 | Konferenční stůl        | Prima-Cena                     | 1 | 1 690 Kč | 1 690,00 Kč | 1 690,00 Kč  |
|     |                         | Nakup-nabytek.cz               |   | 1 690 Kč |             |              |
|     |                         | OCCO nábytek                   |   | 1 690 Kč |             |              |
| 188 | STÁNEK                  | aga24.cz                       | 1 | 4 199 Kč | 3 699,00 Kč | 3 699,00 Kč  |
|     |                         | profipartystan.cz              |   | 4 299 Kč |             |              |
|     |                         | svetprodeti.cz                 |   | 2 599 Kč |             |              |
| 189 | Campingový skládací set | Lenošíme.cz                    | 1 | 1 490 Kč | 1 490,33 Kč | 1 490,33 Kč  |
|     |                         | mam-zahradni-nabytek.cz        |   | 1 491 Kč |             |              |
|     |                         | AZTechnika.cz                  |   | 1 490 Kč |             |              |
| 190 | Zdravotnická brašna     | http://sporteo.cz              | 1 | 990 Kč   | 1 957,67 Kč | 1 957,67 Kč  |
|     |                         | vmbal.cz                       |   | 2 891 Kč |             |              |
|     |                         | kancelarska-zidle.cz           |   | 1 992 Kč |             |              |
| 191 | Rychlovarná konvice     | rychlovarne-konvice.heureka.cz | 2 | 963 Kč   | 987,00 Kč   | 1 974,00 Kč  |
|     |                         | mall.cz                        |   | 999 Kč   |             |              |
|     |                         | onlineshop.cz                  |   | 999 Kč   |             |              |
| 192 | Mikrovlnná trouba       | mall.cz                        | 1 | 1 690 Kč | 1 693,00 Kč | 1 693,00 Kč  |
|     |                         | datart.cz                      |   | 1 690 Kč |             |              |
|     |                         | Electro World                  |   | 1 699 Kč |             |              |
| 193 | Varná deska             | Kuptotu.cz                     | 1 | 6 990 Kč | 6 990,00 Kč | 6 990,00 Kč  |
|     |                         | electrocz.com                  |   | 6 990 Kč |             |              |
|     |                         | mall.cz                        |   | 6 990 Kč |             |              |
| 194 | Batoň                   | huskycz.cz                     | 8 | 2 890 Kč | 2 890,00 Kč | 23 120,00 Kč |
|     |                         | gamisport.cz                   |   | 2 890 Kč |             |              |
|     |                         | batoňy.heureka.cz              |   | 2 890 Kč |             |              |
| 195 | Nástěnné hodiny         | mall.cz                        | 2 | 1 620 Kč | 1 476,67 Kč | 2 953,33 Kč  |

|     |                              |                             |   |           |              |              |
|-----|------------------------------|-----------------------------|---|-----------|--------------|--------------|
|     |                              | 4home                       |   | 1 620 Kč  |              |              |
|     |                              | bsstyle                     |   | 1 190 Kč  |              |              |
| 196 | Skříňka                      | www.hezkynabytek.cz         | 2 | 2 640 Kč  | 2 022,67 Kč  | 4 045,33 Kč  |
|     |                              | black red white             |   | 1 714 Kč  |              |              |
|     |                              | orfa                        |   | 1 714 Kč  |              |              |
|     |                              | kak.cz                      |   | 1 689 Kč  |              |              |
| 197 | externí disk                 | CZC.cz                      | 3 | 1 499 Kč  | 1 646,67 Kč  | 4 940,00 Kč  |
|     |                              | ab-com-cz                   |   | 1 752 Kč  |              |              |
|     |                              |                             |   |           |              |              |
| 198 | microsoft office 2016        | CZC.cz                      | 4 | 5 999 Kč  | 5 775,67 Kč  | 23 102,67 Kč |
|     |                              | yourgames.cz                |   | 5 579 Kč  |              |              |
|     |                              | sw.cz                       |   | 5 749 Kč  |              |              |
| 199 | přepěťová ochrana            | netra.cz                    | 4 | 599 Kč    | 599,00 Kč    | 2 396,00 Kč  |
|     |                              | czc.cz                      |   | 599 Kč    |              |              |
|     |                              | itage.cz                    |   | 599 Kč    |              |              |
| 200 | autonavigace                 | CZC.cz                      | 1 | 3 790 Kč  | 4 040,00 Kč  | 4 040,00 Kč  |
|     |                              | datrek                      |   | 4 290 Kč  |              |              |
|     |                              |                             |   |           |              |              |
| 201 | laminátor                    | tonery cartrige             | 1 | 500 Kč    | 500,00 Kč    | 500,00 Kč    |
|     |                              | tonery.cz                   |   | 500 Kč    |              |              |
|     |                              | levnenaplne.com             |   | 500 Kč    |              |              |
| 202 | flip-chart                   | tabule-flipcharty.cz        | 1 | 3 690 Kč  | 3 662,67 Kč  | 3 662,67 Kč  |
|     |                              | copy servis                 |   | 3 499 Kč  |              |              |
|     |                              | kancelarske potreby nobynet |   | 3 799 Kč  |              |              |
| 203 | ventilátor                   | mall.cz                     | 2 | 1 330 Kč  | 1 202,00 Kč  | 2 404,00 Kč  |
|     |                              | ivatofi.cz                  |   | 1 095 Kč  |              |              |
|     |                              | ab-com-cz                   |   | 1 181 Kč  |              |              |
| 204 | centrifuga                   | merci.cz                    | 1 | 42 520 Kč | 38 796,83 Kč | 38 796,83 Kč |
|     |                              | unimed.cz                   |   | 35 922 Kč |              |              |
|     |                              | lshop.cz                    |   | 37 949 Kč |              |              |
| 205 | Držáky na toaletní papír     | abckoupelny.cz              | 1 | 976 Kč    | 976,00 Kč    | 976,00 Kč    |
|     |                              | bargain shop                |   | 976 Kč    |              |              |
|     |                              | ceska koupelna              |   | 976 Kč    |              |              |
| 206 | Zásobník na papírové ručníky | spokojena kancelar          | 1 | 6 044 Kč  | 9 002,00 Kč  | 9 002,00 Kč  |
|     |                              | sanita.cz                   |   | 11 272 Kč |              |              |
|     |                              | vodotopozlin                |   | 9 690 Kč  |              |              |
| 207 | zrcadlo koupelnové           | e-koupelny-inpo.cz          | 1 | 711 Kč    | 711,00 Kč    | 711,00 Kč    |
|     |                              | www.bargainshop.cz          |   | 711 Kč    |              |              |
|     |                              | www.abckoupelny.cz          |   | 711 Kč    |              |              |

|        |                   |                            |   |          |             |                 |
|--------|-------------------|----------------------------|---|----------|-------------|-----------------|
| 208    | Posilovací deska  | www.sunshop.cz             | 1 | 3 035 Kč | 3 209,67 Kč | 3 209,67 Kč     |
|        |                   | lezeckavystroj.cz          |   | 3 295 Kč |             |                 |
|        |                   | i-sports.cz                |   | 3 299 Kč |             |                 |
| 209    | Psací stůl rohový | Nábytek VALMO              | 1 | 4 599 Kč | 4 599,33 Kč | 4 599,33 Kč     |
|        |                   | prijemny-dům.cz            |   | 4 599 Kč |             |                 |
|        |                   | mam kancelarsky nabytek.cz |   | 4 600 Kč |             |                 |
| 210    | Úklidový set      | Kasa.cz                    | 1 | 1 590 Kč | 1 523,33 Kč | 1 523,33 Kč     |
|        |                   | Pilulka.cz                 |   | 1 390 Kč |             |                 |
|        |                   | ctyrlitek.eu               |   | 1 590 Kč |             |                 |
| 211    | Kuchyňská linka   | eoshop.cz                  | 1 | 5 222 Kč | 5 222,00 Kč | 5 222,00 Kč     |
|        |                   | vyhodnynabytek.eu          |   | 5 222 Kč |             |                 |
|        |                   | kutilstore.cz              |   | 5 222 Kč |             |                 |
| 212    | Stolní lampa      | svet-svitidel.cz           | 5 | 1 522 Kč | 1 522,00 Kč | 7 610,00 Kč     |
|        |                   | dekolamp.cz                |   | 1 522 Kč |             |                 |
|        |                   | svitidla Rent.cz           |   | 1 522 Kč |             |                 |
|        |                   |                            |   |          |             |                 |
| Celkem |                   |                            |   |          |             | 1 270 623,86 Kč |

### Automobily

| P.č.   | Název položky | Dodavatelé         | Množství (v ks) | Cena za 1 ks (vč. DPH) | Průměrná cena za 1 ks (vč. DPH) | Cena za položku celkem (vč. DPH) |
|--------|---------------|--------------------|-----------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| 1      | Vozidlo       | Škoda Kodíaq 4x4   | 1               | 699 737 Kč             | 698 616,33 Kč                   | 698 616,33 Kč                    |
|        |               | Hyundai Tucson 4x4 |                 | 734 990 Kč             |                                 |                                  |
|        |               | Kia Sportage 4x4   |                 | 661 122 Kč             |                                 |                                  |
| 2      | Vozidlo       | Škoda Fabia        | 1               | 331 127 Kč             | 338 672,33 Kč                   | 338 672,33 Kč                    |
|        |               | Hyundai i20        |                 | 389 990 Kč             |                                 |                                  |
|        |               | Kia cee'd          |                 | 294 900 Kč             |                                 |                                  |
| Celkem |               |                    |                 |                        |                                 | 1 037 288,66 Kč                  |

### Celková cena vstupující do položky vybavení

| Vybavení         | Celková cena vč. DPH |
|------------------|----------------------|
| Vybavení objektu | 1 270 623,86         |
| Automobily       | 1 037 288,66         |
| <b>Celkem</b>    | <b>2 307 912,52</b>  |

## 12. Analýza a řízení rizik

Smyslem analýzy rizik je uvědomění si možných potenciálních hrozeb, které by mohly omezit, v horším případě úplně zastavit, realizaci akce. Snahou tedy je uvědomit si tato rizika a eliminovat je na minimum. Včasné definování možných rizik a vyjasnění si způsobů jejich řešení je jedním z kroků vedoucích k úspěšné realizaci celého projektu. Účelem této analýzy je ujasnit si, která rizika jsou pro žadatele klíčová, stanovit možnost výskytu rizika a v závislosti na těchto poznatcích vytvořit opatření pro snížení těchto rizik.

Rizika představují významný faktor, který může ohrozit úspěšný průběh a dokončení projektu. Vzhledem k rozsahu projektu je analýza rizik provedena detailně, identifikovaná rizika jsou přehledně členěna do skupin a pro každé z rizik jsou analyzována opatření k předcházení jejich výskytu, snížení či eliminaci.

Riziková analýza byla provedena v těchto krocích:

- Identifikace rizik, pojmenování a popis problému. Indikace fáze, projektové části či její etapy, ve kterých se může problém objevit.
- Kvantifikace rizik, pravděpodobnost výskytu problému.
- Kvalitativní vyhodnocení rizik, posouzení závažnosti pro projekt.
- Opatření k předcházení výskytu. Opatření ke snížení nebo eliminaci důsledků výskytu.
- Posouzení účinnosti nástrojů k eliminaci důsledků (ve škále od 1 jako nejnižší účinnosti do 5 jako plné účinnosti k odstranění důsledků výskytu).

### Předpoklady úspěšné realizace projektu

Základní předpoklady, které musí být splněny, aby mohl být projekt úspěšně realizován, jsou stanovené v následující tabulce. U každé z položek je uvedena očekávaná pravděpodobnost naplnění.

| <b>Základní předpoklady projektu</b>                                              | <b>Pravděpodobnost naplnění</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Stabilní legislativní a politické podmínky</b>                                 | Vysoká                          |
| <b>Dodržení harmonogramu</b>                                                      | Střední                         |
| <b>Dodržení plánovaných výdajů</b>                                                | Vysoká                          |
| <b>Dodržení sjednaných smluvních podmínek s dodavateli pro realizaci projektu</b> | Střední                         |
| <b>Dodržení podmínek financování projektu</b>                                     | Vysoká                          |
| <b>Dostatečná poptávka po výstupech projektu</b>                                  | Vysoká                          |
| <b>Bezchybná projektová dokumentace</b>                                           | Vysoká                          |
| <b>Kvalitní řízení projektu</b>                                                   | Vysoká                          |

## 12.1 Přehled relevantních rizik

| Pořadové číslo          | Popis rizika                                  | Indikace fáze (I) | Pravděpodobnost výskytu rizika (P) | Závažnost, intenzita dopadu (D) | Význam rizika (V) | Opatření                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Účinnost opatření |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Technická rizika</b> |                                               |                   |                                    |                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |
| 1.                      | Nedostatky v projektové přípravě              | 1,2               | 2                                  | 3                               | 6                 | Důraz kladen na výběr kvalitního zpracovatele studie a žádosti, precizní specifikace požadovaného vybavení v zadávacích podmínkách.                                                                                                                                                                                                                         | 4                 |
| 2.                      | Dodatečné změny požadavků investora           | 1,2               | 2                                  | 3                               | 6                 | Investor postupuje tak, aby došlo k důkladné a přesné specifikaci stavby a příslušného vybavení již v zadávacích podmínkách a eliminoval tak potřebu dodatečných změn. Pokud však tato potřeba z určitého důvodu i přes veškerou snahu o eliminaci rizika vyvstane, bude postupováno v souladu s metodikou pro změny projektů příslušného dotačního titulu. | 4                 |
| 3.                      | Nedostatečná koordinace jednotlivých činností | 2                 | 2                                  | 3                               | 6                 | Využití odborných služeb externích subjektů. Výběr kvalitních dodavatelů. Jasně vymezení smluvních vztahů (práva a povinnosti, kompetence, sankce apod.). Odbornost a kompetence projektového manažera                                                                                                                                                      | 4                 |
| 4.                      | Výběr nekvalitního dodavatele                 | 2                 | 2                                  | 3                               | 6                 | Výběrová řízení v souladu se zákonem o veřejných zakázkách a pravidly IROP. Důraz na výběr kvalitního dodavatele (viz kritéria výběrových řízení). Správně připravené zadání veřejné zakázky, důsledné provedení kontroly dodávky, ve výběrovém řízení bude vybrán pouze dodavatel s dostatečně kvalitními zkušenostmi. Časová rezerva.                     | 4                 |
| 5.                      | Nedodržení termínu realizace                  | 2                 | 1                                  | 4                               | 4                 | Důsledná a včasná kontrola plnění, ustanovení sankcí a postihů za neplnění závazků, časové rezervy v harmonogramu projektu.                                                                                                                                                                                                                                 | 5                 |
| 6.                      | Živelné pohromy                               | 2, 3              | 1                                  | 3                               | 3                 | Dostatečné zabezpečení všech výstupů projektu. Vzhledem k charakteru a umístění stavby nejsou obecná rizika očekávána (povodeň, vichřice, požár, zemětřesení apod.). Přesto však dojde k pojištění majetku pořízeného z dotace, aby v případě vzniku škody bylo možné její následky v co nejkratším                                                         | 5                 |

| Pořadové číslo         | Popis rizika                                                                       | Indikace fáze (I) | Pravděpodobnost výskytu rizika (P) | Závažnost, intenzita dopadu (D) | Význam rizika (V) | Opatření                                                                                                                                                                                                                                                           | Účinnost opatření |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                        |                                                                                    |                   |                                    |                                 |                   | možném termínu odstranit.                                                                                                                                                                                                                                          |                   |
| 7.                     | Zvýšení cen vstupů                                                                 | 2                 | 3                                  | 2                               | 6                 | Kvalitní zpracování projektu a rozpočtu (toto riziko snižuje veřejná soutěž). Kvalitně připravený rozpočet na základě zkušeností a monitoringu trhu. Žadatel disponuje finančními rezervami pro případ nenadálého nárůstu cen některého ze vstupů.                 | 4                 |
| 8.                     | Nekvalitní projektový tým                                                          | 1,2,3             | 1                                  | 4                               | 4                 | Riziko eliminováno – projektový tým je sestaven ze specialistů s mnohaletými zkušenostmi se realizací projektů i čerpáním finančních prostředků z dotačních titulů. Členové týmu mají adekvátní kvalifikaci, odpovědnost a pravomoci.                              | 5                 |
| <b>Finanční rizika</b> |                                                                                    |                   |                                    |                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| 9.                     | Neobdržení dotace                                                                  | 1                 | 3                                  | 4                               | 12                | Kvalitní projektový záměr odpovídající zaměření daného opatření. Důsledné a kvalitní zpracování projektové žádosti. Využití expertních poradenských služeb, odbornost (specializace) a zkušenost členů projektového týmu, intenzivní komunikace.                   | 4                 |
| 10.                    | Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace projektu | 1                 | 1                                  | 3                               | 3                 | Minimalizace rizika je zajištěna adekvátním, odpovídajícím finančním zázemím žadatele. Zpracování realistického rozpočtu a plánu cash-flow. Žadatel má zajištěno předfinancování projektu prostřednictvím vlastních zdrojů.                                        | 5                 |
| 11.                    | Riziko podvodu a korupčního jednání                                                | 1,2,3             | 1                                  | 5                               | 5                 | Činnost žadatele je prověřena dlouholetým působením v oblasti poskytování sociálních služeb a příkladným plněním všech závazků vyplývajících z činnosti takové organizace. Bezúhonnost zástupců žadatele je rovněž prokázána příslušnou přílohou žádosti o dotaci. | 4                 |
| <b>Právní rizika</b>   |                                                                                    |                   |                                    |                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |
| 12.                    | Nedodržení pokynů pro zadávání VZ                                                  | 1                 | 1                                  | 4                               | 4                 | Analýza legislativy, která ovlivňuje přípravu projektu. Analýza metodiky poskytovatele dotace ve vztahu k VZ.                                                                                                                                                      | 4                 |
| 13.                    | Nedodržení podmínek IROP                                                           | 1,2,3             | 2                                  | 3                               | 6                 | Analýza připravovaných a uskutečněných změn v IROP, důsledný monitoring podmínek a pravidel                                                                                                                                                                        | 4                 |

| Pořadové číslo         | Popis rizika                                               | Indikace fáze (I) | Pravděpodobnost výskytu rizika (P) | Závažnost, intenzita dopadu (D) | Význam rizika (V) | Opatření                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Účinnost opatření |
|------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                        |                                                            |                   |                                    |                                 |                   | poskytovatele dotace.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |
| 14.                    | Nedodržení právních norem ČR, EU                           | 1,2,3             | 1                                  | 3                               | 3                 | Důsledná interní komunikace a konzultace s expertními poradci. Zástupci žadatele v rámci žádosti o dotaci prokazují svou bezúhonnost. Dlouhodobé působení organizace rovněž prokazuje morální kredit jejích zástupců. Projektový tým je dostatečně zkušený a kompetentní k tomu, aby došlo k eliminaci rizika spočívajícího v porušení příslušné legislativy jak v době realizace projektu, tak v období udržitelnosti.                                                           | 4                 |
| 15.                    | Nevyřešené vlastnické vztahy                               | 1                 | 1                                  | 5                               | 5                 | Veškeré dotčené nemovitosti mají vlastnické vztahy vyřešeny. Podepsána smlouva o smlouvě budoucí.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5                 |
| <b>Provozní rizika</b> |                                                            |                   |                                    |                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |
| 16.                    | Nedostatek poptávky po službách nebo výrobcích             | 3                 | 1                                  | 4                               | 4                 | Posláním žadatele je poskytování sociálních služeb a vykonávání charitativní činnosti a to v regionu, který je charakteristický vysokou mírou nezaměstnanosti, nižší kupní silnou obyvatel a zvýšenou mírou výskytu jevů sociální patologie. Dostatečná poptávka po službách je dána prostředím, ve kterém žadatel služby poskytuje, prokázána registrací kraje a zanesením do sítě potřeby sociálních služeb a samotnou dlouhodobou činností žadatele s odpovídajícími výsledky. | 5                 |
| 17.                    | Nedostupná kvalitní pracovní síla v době udržitelnosti     | 3                 | 2                                  | 3                               | 6                 | V současné době žadatel disponuje kvalitním pracovním týmem splňujícím veškeré požadavky, které na takové zaměstnance legislativa klade. Bez odpovídajícího personálního zajištění by žadatele nebyl krajem pověřen k výkonu příslušných služeb.                                                                                                                                                                                                                                  | 5                 |
| 18.                    | Nenaplnění partnerských, dodavatelsko-odběratelských smluv | 1,2               | 2                                  | 3                               | 6                 | Využití odborných služeb externích subjektů. Výběr kvalitních dodavatelů. Jasné vymezení smluvních vztahů (práva a povinnosti, kompetence, sankce apod.). Odbornost a kompetence projektového manažera                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                 |
| 19.                    | Nedodržení indikátorů                                      | 2                 | 1                                  | 5                               | 5                 | Realistický závazek žadatele vycházející z projektové                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5                 |

| Pořadové číslo | Popis rizika                                              | Indikace fáze (I) | Pravděpodobnost výskytu rizika (P) | Závažnost, intenzita dopadu (D) | Význam rizika (V) | Opatření                                                                                                                                                                                                                                     | Účinnost opatření |
|----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                |                                                           |                   |                                    |                                 |                   | přípravy, důsledná a průběžná kontrola a monitoring, včasná komunikace s poskytovatelem dotace.                                                                                                                                              |                   |
| 20.            | Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu | 3                 | 1                                  | 3                               | 3                 | Sociální služby, kterých se realizací projektu týká, již žadatel dlouhodobě poskytuje. Za tímto účelem má vyčleněny odpovídající finanční prostředky v rozpočtu, s jejich financováním je počítáno rovněž v rozpočtech příslušných donátorů. | 5                 |

### Hodnocení míry rizika

Pro hodnocení míry rizika bylo pracováno se škálami pravděpodobnosti výskytu a významnosti vlivu.

| I – indikace fáze |                 | P - pravděpodobnost výskytu rizika |                                   | D – významnost rizika, intenzita dopadu |                                | Účinnosti opatření |                    |
|-------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1.                | Přípravná fáze  | 1.                                 | Téměř vyloučené, téměř nemožné    | 1.                                      | Zanedbatelný, téměř neznatelný | 1.                 | Nejnižší účinnosti |
| 2.                | Realizační fáze | 2.                                 | Nepravděpodobné, výjimečně možné  | 2.                                      | Nevýznamný, drobný             | 2.                 | Nízká účinnost     |
| 3.                | Provozní fáze   | 3.                                 | Možné, běžně možné                | 3.                                      | Střední, středně významný      | 3.                 | Střední účinnost   |
|                   |                 | 4.                                 | Pravděpodobné                     | 4.                                      | Významný, velmi významný       | 4.                 | Vysoká účinnost    |
|                   |                 | 5.                                 | Téměř jisté, hraničící s jistotou | 5.                                      | Katastrofický, nepřijatelný    | 5.                 | Plná účinnost      |

Každé z identifikovaných a sledovaných rizik bylo zhodnoceno na základě kritérií:

- Pravděpodobnost výskytu rizika (P)
- Intenzita dopadu, působení rizika na projektu (D)
- Význam rizika, který je dán součinem hodnot  $P \times D$
- Účinnost navrženého / přijatého opatření

### Strategie k eliminaci rizik

Pro úspěšnou realizaci projektu jsou implementovány obecné strategie, návrhy opatření, které povedou k eliminaci nebo minimalizaci rizik. Zvolené strategie jsou obecně členěny na následující stupně:

- Omezení rizika (přijata opatření pro snížení pravděpodobnosti vzniku nebo dopadu rizika).
- Akceptace rizika (pasivní – o řešení bude rozhodnuto v okamžiku, kdy riziko nastane, do té doby se opatření nepřijímají; aktivní – vytvořen rizikový plán, který se použije v okamžiku, kdy se objeví první náznak rizika).
- Převod rizika na jiný subjekt.

#### Návrhy opatření

Pro předcházení výskytu, ke snížení nebo eliminaci důsledků výskytu rizik jsou dále navržena konkrétní opatření včetně posouzení účinnosti nástrojů k eliminaci důsledků (ve škále od 1 jako nejnižší účinnosti do 5 jako plné účinnosti k odstranění důsledků výskytu).

## 12.2 Vyhodnocení rizik

Rizika byla pečlivě analyzována v přípravné fázi projektu. Byla navržena opatření k jejich eliminaci či minimalizaci, která byla přijata většinou už v přípravné fázi projektu. Všechna rizika tak byla náležitě ošetřena, budou nicméně monitorována a pečlivě vyhodnocována po celou dobu realizace projektu.

Nejvýznamnějším rizikem projektu je nezískání dotace. V případě nezískání dotace by nebyl projekt realizován. Probíhaly by pouze nezbytné opravy a údržba nemovitosti. Pro další možné hrozby jsou navržena opatření s vysokou účinností, případně se jedná o hrozby, které již byly v přípravné fázi eliminovány, či jsou téměř vyloučeny.

V rámci provedené analýzy byly shledány tyto významy rizik v níže uvedeném počtu:

| Význam rizik:<br>(tj. pravděpodobnost výskytu rizika P x závažnost, intenzita dopadu D) | Počet identifikovaných<br>rizik: |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| hodnota 7 a více                                                                        | 1 (nezískání dotace)             |
| hodnota 6                                                                               | 8                                |
| hodnota 5                                                                               | 3                                |
| hodnota 4                                                                               | 4                                |
| hodnota 3 a méně                                                                        | 4                                |

#### Nalezené závěry analýzy rizik:

- Bylo identifikováno celkem 20 rizik, resp. skupin rizik.
- Nejvýznamnějším rizikem projektu je nezískání dotace.

- Naprostá většina rizik byla identifikována jako rizika s malou pravděpodobností (stupeň pravděpodobnosti 1 nebo 2).
- Žádné riziko nebylo identifikováno jako pravděpodobné a zároveň s významnou intenzitou dopadu.
- Opatření k eliminaci či minimalizaci a nástroje k odstranění důsledků byla navržena s účinností vysokou (stupeň 4 – 11 opatření) či plnou (stupeň 5 - 9 opatření).
- Z uvedené analýzy vyplývá, že realizace projektu (ani provoz po dobu udržitelnosti projektu) nejsou významněji ohroženy.

### **13. Vliv projektu na horizontální principy**

---

#### Podpora rovných příležitostí a nediskriminace

Předmětem projektu je zlepšení infrastruktury pro dostupnost a rozvoj sociálních služeb. Již ze samotného principu, na základě kterého jsou takové služby poskytovány, vyplývá jednoznačně pozitivní vliv na kritérium podpory rovných příležitostí a nediskriminace. Sociální služby, k jejichž zkvalitnění realizace projektu povede, mají v obecné rovině za cíl především pomoci lidem sociálně vyloučeným či sociální exkluzí ohroženým. Takové osoby mají často sníženou možnost plnohodnotného fungování ve společnosti způsobenou fyzickým či psychickým znevýhodněním, dlouhodobou evidencí v registru úřadu práce apod. s odpovídajícím dopadem na finanční příjmy, možnost seberealizace a psychický stav. Podcenění takové situace by ve svém důsledku mohlo vést až ke zvýšení výskytu jevů sociální patologie v komunitě. Realizace projektu a zkvalitnění poskytování příslušných služeblepší příslušným osobám podmínky pro opětovné plnohodnotné zapojení do fungování společnosti a určitým způsobem zmírní dopady působení sociálního či fyzického handicapu, kterým tyto osoby trpí. Projekt jednoznačně směřuje k podpoře rovných příležitostí a nediskriminace.

#### Podpora rovnosti mezi muži a ženami

Projekt je k horizontálnímu kritériu neutrální. Realizace projektu a jeho výstupy nejsou zaměřeny na podporu rovnosti mezi muži a ženami.

#### Udržitelný rozvoj

Projekt je k horizontálnímu kritériu neutrální. Realizace projektu a jeho výstupy nejsou zaměřeny na podporu udržitelného rozvoje.

## 14. Udržitelnost projektu

---

V této kapitole je uveden popis zajištění udržitelnosti v rozdělení na část: administrativní, provozní a finanční. (Pozn.: Provozovatelem objektu bude příjemce podpory. Pořizovaný majetek bude pojištěn za standardních podmínek.)

### 14.1 Zajištění administrativní kapacity ve fázi udržitelnosti

V době udržitelnosti bude projekt plně v kompetenci žadatele, která je podložena zkušeným projektovým týmem, zkušenostmi z předchozích realizovaných projektů, a to projektů, které jsou vzhledem k jejich finanční náročnosti také spolufinancovány z dotačních zdrojů Evropské unie.

#### Počet a kvalifikace lidí, kteří budou řídit projekt v době udržitelnosti

Tato fakta jsou detailně popsána v kapitole č. 8 Management projektu a řízení lidských zdrojů. Vyčíslení nákladů na jejich osobní výdaje, dopravu, telefon, počítač, kancelář není předmětem dokladování projektu, neboť tyto náležitosti jsou již nyní běžnými provozními výdaji žadatele.

#### Složení projektového týmu

|                                           |                  |                                                          |
|-------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------|
| Hlavní koordinátor/vedoucí projektu       | Lubomír Šlapka   | Most k naději, z.s. - ředitel                            |
| Koordinátorka projektu/manažerka projektu | Markéta Haklová  | Most k naději, z.s. – administrativní manažerka          |
| Technický manažer projektu                | Bc. Jiří Simeth  | Most k naději, z.s. – vedoucí projektu K-centrum Liberec |
| Ekonomický manažer projektu               | Petruše Brabcová | Most k naději, z.s. - ekonom                             |

#### Prohlášení příjemce, že zajistí financování administrativních kapacit projektu v době udržitelnosti

Žadatel prohlašuje, že jako příjemce zajistí financování výše uvedených výdajů. (Čestné prohlášení není pravidly výzvy požadováno, ale ve formě Čestného prohlášení o zajištění administrativní, provozní a finanční kapacity je doloženo v přílohách elektronické žádosti.)

#### Převod, zápůjčka majetku, změny vlastnictví

Převod nebo prodej majetku ve vlastnictví příjemce třetím osobám a partnerům, předpokládané termíny změn vlastnictví: převody ani prodeje majetku pořízeného v rámci projektu se do budoucna neuvažují, vlastník nemovitosti jako žadatel dlouhodobě počítá s provozováním objektu/služby.

### **Pronájem majetku**

Pronájem majetku třetím osobám v rámci předkládaného projektu není plánován.

## **14.2 Zajištění provozní kapacity ve fázi udržitelnosti**

Vlastní provoz objektu a dalších výstupů projektu v době udržitelnosti projektu bude řízen a zajišťován příjemcem. (To znamená mimo jiné také zajištění provozu vlastní kanceláře, počítače a telefonu.) Životnost jednotlivých zařízení z projektu pořízených se předpokládá být delší než doba udržitelnosti projektu. V případě, že tomu tak nebude, pravidla výzvy IROP příjemce zavazuje k jejich náhradě/obnovení z vlastních zdrojů. (Dtto platí i pro údržbu a výdaje na případné opravy, atd.)

Žadatel prohlašuje, že jako příjemce zajistí v provozní fázi projektu financování všech relevantních výdajů. (Čestné prohlášení není pravidly výzvy požadováno, ale ve formě Čestného prohlášení o zajištění administrativní, provozní a finanční kapacity je doloženo v přílohách elektronické žádosti.)

## **14.3 Zajištění financování ve fázi udržitelnosti projektu**

Zajištění fáze udržitelnosti projektu po stránce finanční bude veřejnou finanční podporou ve formě vyrovnávací platby za závazek veřejné služby udělené určitým podnikům pověřeným poskytováním služeb obecného hospodářského zájmu (příjemce byl pověřen k výkonu služby obecného hospodářského zájmu, k jejímuž poskytování bude čerpána podpora v rámci předkládaného projektu).

Žadatel a případný příjemce podpory předpokládá standardně pojistit pořízovaný majetek tak, jak to běžně v rámci správy svého majetku tohoto charakteru dělá. Majetek bude po předání díla zhotovitelem pojištěn v rámci dodatku pojistné smlouvy, kterou má žadatel uzavřenou na základě výběrového řízení na pojistitele svého majetku a v rozsahu provedené investice. Konkrétní podmínky pojistné smlouvy budou vycházet z aktuální pojistné smlouvy.

Pro účely provozu předmětné budovy, resp. výstupů projektu, disponuje žadatel dostatečnými zdroji, kterými deklaruje zajištění udržitelnosti po finanční stránce. Závěrem je důležité uvést, že realizace projektu by neměla výrazně ovlivnit výši stávajících provozních výdajů. **V rámci Finanční analýzy je uveden podrobný mechanismus zajištění (financování) provozní fáze projektu, tzv. rozdílové varianty.**

#### **14.4 Zajištění dodržení podmínek pravidel v době udržitelnosti**

Žadatel je srozuměn s níže uvedenými nejdůležitějšími podmínkami, jež je nutné v případě obdržení dotace naplnit:

- V době udržitelnosti projektu musí veškerý pořízený majetek sloužit pouze k účelu poskytování stejných služeb a provádění aktivit projektu pro stejné klienty cílové skupiny, ke kterým se příjemce zavázal v žádosti o podporu;
- V době udržitelnosti projektu musí být veškerý pořízený majetek evidován;
- V době udržitelnosti projektu musí být dodrženy cílové hodnoty indikátorů stanovené v Rozhodnutí/Stánování výdajů;
- V době udržitelnosti bude prováděna kontrola prostřednictvím Zpráv o udržitelnosti projektu, ex-post analýzy rizik a ex-post kontroly;
- Příjemce bude povinen prokázat fungování služeb v druhu a kapacitě, kterou určil v žádosti o podporu, a v případě, že není poskytována již registrovaná sociální služba, musí být registrace nové služby doložena do šesti měsíců od ukončení realizace projektu. Pověřovací akt pak musí být doložen nejpozději s první ZoU.

#### **15. Externí efekty socioekonomické analýzy**

---

Tato kapitola není pro předkládaný projekt relevantní. Celkové způsobilé výdaje projektu nedosahují 100 mil. Kč.