

# 2017

VÝROČNÍ ZPRÁVA

SILNICE | LK®



## ÚVODNÍ SLOVO

Vážený zastupitelé, vážení spolupracovníci, vážení partneři, předkládám Vám výroční zprávu společnosti Silnice LK a.s. za hospodářský rok 2016-2017. Dovolte mi Vás ve stručnosti seznámit, co nám období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 přineslo a jak si naše společnost vedla v oblasti údržby a oprav komunikací.



Důležitou součástí naší strategie je průběžná obnova vozového parku a doplnění technologického vybavení společnosti. Podařilo se splnit stanovený investiční plán a rád bych uvedl důležité investice do technologického vybavení společnosti. Nákup nového strojního vybavení je zaměřen na strategický rozvoj společnosti při správě a údržbě komunikací a uplatnění nových technologií v této oblasti. V hospodářském roce 2016/2017 byly zakoupeny 3 ks smykových nakladačů s frézami na asfalt a stejný počet rypadlo-nakladačů. Dále se podařilo zkompletovat sestavu strojů na menší opravy komunikací. K již používané silniční fréze byl pořízen malý pásový finišer s tandemovým válcem. Slibujeme si tak pro další období zrychlení, ale zejména významné zkvalitnění menších (lokálních) oprav silnic.

Správně nastavená investiční politika podpořená zlepšením plánování jednotlivých činností, optimalizací vnitřních procesů a realizovaných činností společnosti a také i hmotnou zainteresovaností a motivací pracovníků nám umožnila v pořadí již potřetí provést úpravu (snížení) jednotkových cen. Ve srovnání cen před úpravou a po úpravě jednotkových cen po 1. 4. 2017 a plánovaného množství výkonů, činí celková úspora 8,95 mil. Kč (6%) při realizaci objemu prací běžné údržby v minimálním objemu 140 mil. Kč.

Stále pokračujeme v opravách či modernizaci nemovitostí na jednotlivých střediscích společnosti. Připravujeme výstavbu skladovacích hal na posypový materiál, jedná se o střediska Nový Bor, Liberec, Hrabačov a nově jsme začali hledat řešení na kompletní modernizaci střediska v Semilech.

Společnost Silnice LK a.s. provádí výkonnou část údržby silnic II. a III. tříd v majetku Libereckého kraje a částečně zajišťuje i údržbu silnic I. třídy. Stěžejním partnerem pro nás byla stejně jako v předchozích letech Krajská správa silnic Libereckého kraje, příspěvková organizace. Společnost Silnice LK a.s. dlouhodobě hospodaří se ziskem jako stabilizovaná a konsolidovaná organizace. Vzhledem k aktuálnímu vývoji na trhu práce a nedostatku zaměstnanců pro kategorii silničář jsme v průběhu celého hospodářského roku připravovali se Střední školou strojní, stavební a dopravní v Liberci otevření učebního oboru „Strojník silničních strojů“, který se i za stipendijní podpory Libereckého kraje podařilo od 1. 9. 2017 nově otevřít. Na trhu práce je také velký tlak na růst mezd a na to bychom chtěli nejdéle od roku 2018 reagovat dalšími změnami v odměňování a nastavení benefičního systému společnosti.

Za dosavadní spolupráci bych velmi rád poděkoval všem našim zaměstnancům, pracovníkům a vedení Libereckého kraje, Krajské správě silnic Libereckého kraje, p. o., spolupracujícím obcím a městům a v neposlední řadě i obchodním partnerům a popřál jim mnoho pracovních a osobních úspěchů.

**Ing. Petr Šén**  
předseda představenstva  
generální ředitel společnosti Silnice LK a.s.

# OBSAH

	ÚVODNÍ SLOVO .....	2
<b>1.</b>	<b>STRUKTURA SPOLEČNOSTI .....</b>	<b>7</b>
1.1	Základní údaje o společnosti .....	7
1.2	Předmět podnikání .....	8
1.3	Předmět činnosti .....	8
1.4	Certifikace kvality .....	9
<b>2.</b>	<b>PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ .....</b>	<b>11</b>
2.1	Základní ekonomické ukazatele za účetní období 10/2016 - 9/2017 .....	11
2.2	Základní personální ukazatele .....	12
<b>3.</b>	<b>AKCIONÁŘI .....</b>	<b>14</b>
3.1	Vydané cenné papíry .....	14
3.2	Popis struktury .....	15
3.3	Kapitálové vazby .....	15
3.4	Orgány společnosti .....	16

<b>4. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY</b> .....	<b>19</b>	<b>6. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI</b> .....	<b>34</b>
4.1 Ovládající osoba .....	19	6.1 Společenská odpovědnost .....	34
4.2 Ovládaná osoba .....	19	6.2 Kultura a sport .....	34
4.3 Propojené osoby .....	19	6.3 Vědecká a edukační činnost .....	34
4.4 Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou .....	20	<b>7. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ</b> .....	<b>36</b>
4.5 Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami .....	20	<b>8. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU</b> .....	<b>37</b>
4.6 Ostatní propojení .....	21	8.1 Předseda představenstva .....	37
4.7 Závěr .....	21	8.2 Místopředseda představenstva .....	37
<b>5. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU</b> .....	<b>24</b>	8.3 Členka představenstva .....	37
5.1 Provozní činnost .....	24	<b>9. PŘÍLOHY</b> .....	<b>39</b>
5.2 Výkon běžné údržby .....	25	9.1 Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 30. 9. 2017 .....	39
5.3 Výkon zimní údržby .....	26	9.2 Kompletní účetní závěrka společnosti Silnice LK a.s. za období hospodářského roku od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 .....	39
5.4 Další zakázky .....	26		
5.5 Finanční hospodaření společnosti .....	28		
5.6 Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti .....	28		
5.7 Finanční dary (přijaté i poskytnuté) .....	33		
5.8 Investiční aktivity společnosti .....	33		
5.9 Zpráva auditora .....	33		





SILNICE LK

5L2 2304

SCHMIDT

# 1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI

## 1.1 Základní údaje o společnosti

Název obchodní firmy:	Silnice LK a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
IČ:	28746503
DIČ:	CZ28746503
Zápis v OR:	Krajský soud v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197  společnost byla zapsána dne 17. 8. 2011
Kontakt:	488 043 235  info@silnicelk.cz

(dále jen „společnost“)

Společnost byla založena rozhodnutím Libereckého kraje, se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec,

IČ: 70891508, a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu sepsaného JUDr. Marií Tláškovou - notářkou, se sídlem v Praze 2, nám. I. P. Pavlova 1785/3, č. j. NZ 183/2011, N 211/2011, ze dne 21. 6. 2011.

Výroční zpráva je zpracována k rozvahovému dni účetní závěrky společnosti k 30. 9. 2017, a to za období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017, tj. účetní období uplatněného hospodářského roku 2016/2017.

Společnost Silnice LK a.s. byla v hospodářském roce 2016/2017 ovládanou společností ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k 30. 9. 2017 v držení 100 % akcií ovládané osoby. Sama akciová společnost nemá k 30. 9. 2017 v držení žádné finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.



## 1.2 Předmět podnikání

### Živnostenské oprávnění č. 1:

Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

### Živnostenské oprávnění č. 2:

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

### Živnostenské oprávnění č. 3:

Silniční motorová doprava - nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny.

## 1.3 Předmět činnosti

Základní úlohou a předmětem činnosti společnosti je údržba krajské silniční sítě II. a III. tříd v Libereckém kraji a vybraných silnic I. tříd. V rámci těchto aktivit Silnice LK a.s. odpovídají za:

- sjízdnost komunikací v zimním období
- komplexní zabezpečení silniční sítě (oprava výtlučků, propustků, mostků...)
- péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství
- pravidelné sledování stavu silničních mostů a jejich údržbu
- plnění zvláštních úkolů a dalších činností podle pokynů objednatele
- zajištění nákladní vnitrostátní autodopravy do 3,5 tuny i nad 3,5 tuny
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování



## 1.4 Certifikace kvality

Společnost Silnice LK a.s. je certifikována a je v souladu s požadavky ČSN EN ISO 9001:2009.

Tento certifikát platí pro procesy:

- Správa a údržba silnic
- Provádění silničních prací v rozsahu stavebních a udržovacích prací spojených s komunikacemi a jejich příslušenstvím
- Provádění silničních a pozemních staveb menšího rozsahu
- Realizace dopravy

V prosinci 2016 prošla společnost úspěšně kontrolním auditem.

# ISO 9001:2009



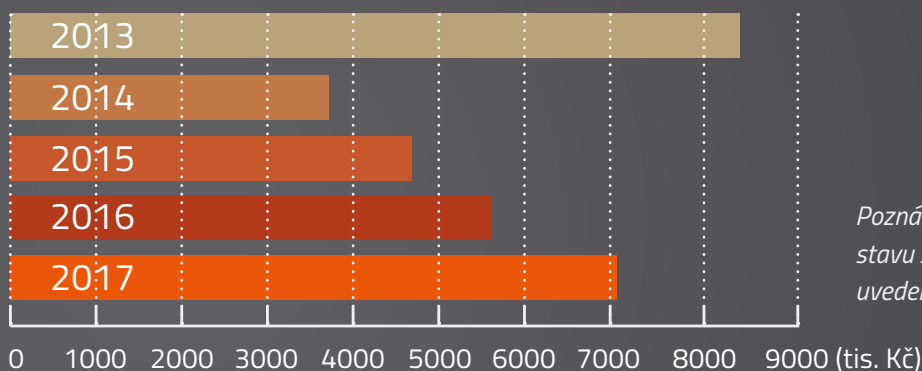
## 2. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období hospodářského roku 2016/2017, se stavem k 30. 9. 2017, skončilo se ziskem ve výši 7 034 tis. Kč při dosažených výnosech ve výši 292 244 tis. Kč a nákladech společnosti ve výši 285 210 tis. Kč. Hospodářský rok 2016/2017 byl šestým rokem činnosti akciové společnosti. Nejvýznamnější položkou výnosů jsou tržby za poskytnuté služby při zajištění údržby silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji. Dominantním partnerem je vlastník uvedených komunikací Liberecký kraj, jehož platby za údržbu silnic představují 83,6 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb.

### 2.1 Základní ekonomické ukazatele za účetní období 10/2016 – 9/2017 v tis. Kč

Položka	2013	2014	2015 <sup>1</sup>	2016 <sup>2</sup>	2017 <sup>3</sup>
Výnosy celkem	236 555	197 028	186 139	255 111	292 244
Náklady celkem (bez daně z příjmu)	230 379	193 303	181 392	249 497	285 210
Hospodářský výsledek před zdaněním	6 176	2 904	4 634	5 614	7 034
Daň z příjmu	2 210	821	- 113	0	0
- splatná	0	0	0	0	0
- odložená	2 210	821	- 113	0	0
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>8 386</b>	<b>3 725</b>	<b>4 747</b>	<b>5 614</b>	<b>7 034</b>

Hospodářský výsledek po zdanění



<sup>1</sup> Období 1. 1. 2015 - 30. 9. 2015

<sup>2</sup> Období 1. 10. 2015 - 30. 9. 2016

<sup>3</sup> Období 1. 10. 2016 - 30. 9. 2017

Poznámka: Za roky 2012-2016 je změna stavu zásob vlastní výroby a aktivace uvedena ve výnosech, za 2017 v nákladech.



## 2.2 Základní personální ukazatele

Personální politika společnosti, systematický nábor, rozvoj a práce se zaměstnanci jsou jedna z priorit vedení společnosti. Proto byla na začátku roku 2017 nově zřízena pozice personální ředitelky.

Stav zaměstnanců je sezónně ovlivněn zimní údržbou silnic v průběhu roku (leden–březen a listopad–prosinec), kdy stav zaměstnanců je pro zajištění výkonu zimní údržby navýšen o cca 30–40 zaměstnanců. V oblasti pracovněprávních vztahů společnost dodržuje platnou legislativu ČR. Společnost se snaží průběžně doplňovat potřebný počet pracovníků s ohledem na provozní potřeby. Společnosti se podařilo ve spolupráci se Střední školou strojní, stavební a dopravní v Liberci otevřít ve školním roce 2017/2018 učební obor Strojník silničních strojů. Obor je podpořen stipendijním programem pod záštitou Libereckého kraje.

Stav počtu zaměstnanců	k 30. 9. 2017	k 30. 9. 2016	k 30. 9. 2015	k 31. 12. 2014	k 31. 12. 2013	k 31. 12. 2012
Dělníci	136	128	120	155	167	169
Pomocně obslužný personál	25	28	27	25	25	21
THP	45	38	36	51	54	60
Statutární zástupci	9	9	9	9	9	6
<b>Celkem</b>	<b>215</b>	<b>203</b>	<b>192</b>	<b>240</b>	<b>255</b>	<b>256</b>

Vývoj průměrných výdělků v období 1. 1. 2012 – 30. 9. 2017

období		průměrný výdělek (Dělník)	Změna v [%]	průměrný výdělek (THP)	Změna v [%]
01. 01. 12	31. 12. 12	19 909 Kč		35 399 Kč	
01. 01. 13	31. 12. 13	18 650 Kč	93,68%	31 558 Kč	89,15%
01. 01. 14	31. 12. 14	19 325 Kč	103,62%	32 346 Kč	102,50%
01. 01. 15	30. 09. 15	19 702 Kč	101,95%	32 954 Kč	101,88%
01. 10. 15	30. 09. 16	23 854 Kč	121,07%	37 844 Kč	114,84%
01. 10. 16	30. 09. 17	24 904 Kč	104,40%	38 694 Kč	102,25%
<b>Srovnání 2012 / 2017:</b>			<b>125,09%</b>		<b>109,31%</b>





## 3. AKCIONÁŘI

### 3.1 Vydané cenné papíry

Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2197, dne 17. 8. 2011.

#### 1. emise akcií (k 17. 8. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	20
Jmenovitá hodnota:	100 000 Kč
Celkový objem emise:	2 000 000 Kč

Emisní kurz byl stanoven na 100 % jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 17. 8. 2011 činila 2 000 000 Kč.

#### 2. emise akcií (k 12. 9. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	50
Jmenovitá hodnota:	100 000 Kč
Celkový objem emise:	5 000 000 Kč

Emisní kurz byl stanoven na 100 % jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 12. 9. 2011 činila 7 000 000 Kč.

#### 3. emise akcií (k 1. 11. 2011)

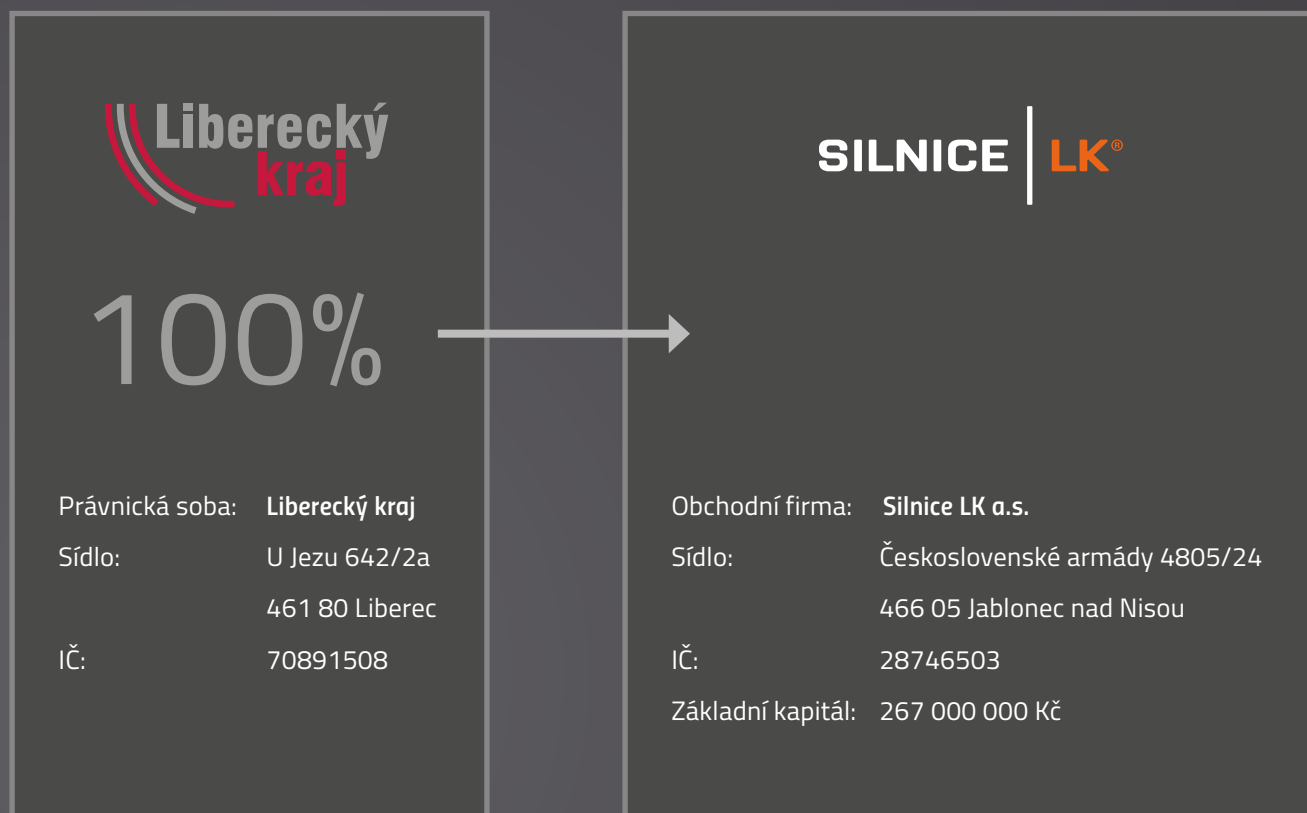
Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	2 600
Jmenovitá hodnota:	100 000 Kč
Celkový objem emise:	260 000 000 Kč

Souhrnný emisní kurz byl stanoven ve výši 423 000 000 Kč, rozdíl mezi hodnotou započtenou na vklad do základního kapitálu (260 000 000 Kč) je hodnota emisního ážia v částce 163 000 000 Kč.

### 3.2 Popis struktury

Společnost Silnice LK a.s. byla v roce 2016/2017 ovládanou společností ve smyslu zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k rozvahovému dni 30. 9. 2017 v držení 100 % akcií ovládané osoby. Sama akciová společnost nemá k 30. 9. 2017 v držení žádně finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí ani nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

### 3.3 Kapitálové vazby





## 3.4 Orgány společnosti

### Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Jediným akcionářem společnosti Silnice LK a.s. je Liberecký kraj, který vlastní stoprocentní podíl akcií. Navenek plní roli valné hromady Rada Libereckého kraje, jednající v působnosti jediného akcionáře – společnosti Silnice LK a.s. Výstupy z jednání jsou společnosti předkládány formou usnesení a závazných rozhodnutí.

### Dozorčí rada

Dozorčí rada společnosti Silnice LK a.s. vystupuje jako kolektivní orgán společnosti, který plní převážně kontrolní činnost vůči obchodnímu subjektu. V některých oblastech má tento orgán i rozhodovací pravomoc. Dané oblasti jsou definovány v úplném znění stanov společnosti. Výkon členů dozorčí rady je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v roce 2014 uzpůsobeny zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, a byly platné beze změny i pro dané účetní období. Za účetní období hospodářského roku 2016/2017, se stavem k rozvahovému dni 30. 9. 2017, společnost vyplatila na odměnách tomuto orgánu celkem 605 808 Kč.



předseda:  
**Mgr. Josef Horinka**  
období 7. 12. 2016  
– aktuálně



člen:  
**Jaroslav Demčák**  
období 7. 12. 2016  
– aktuálně



člen:  
**Eduard Bartoníček**  
období 25. 1. 2012  
– aktuálně



člen:  
**Pavel Dolenský**  
období 17. 11. 2012  
– aktuálně



člen:  
**Martin Brož**  
období 7. 12. 2016  
– aktuálně



člen:  
**Ing. Miloš Tita**  
období 19. 12. 2012  
– aktuálně



## Představenstvo

Představenstvo společnosti Silnice LK a.s. je statutárním orgánem společnosti. Rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Představenstvo řídí činnost obchodního subjektu a jménem společnosti jedná vždy dva členové představenstva. Výkon členů představenstva společnosti je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v roce 2014 uzpůsobeny zákonu č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, a byly platné beze změny i pro dané účetní období. Za účetní období 2016/2017, se stavem k rozvahovému dni 30. 9. 2017, společnost vyplatila na odměnách tomuto orgánu celkem 2 790 500 Kč.



předseda:  
**Ing. Petr Šěn**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně



místopředseda:  
**Ing. Josef Rechcigl**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně



členka:  
**Ing. Stanislava Jakešová**  
Období 19. 12. 2012  
– aktuálně



## 4. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

### 4.1 Ovládající osoba

Právnícká osoba:	<b>Liberecký kraj</b>
Se sídlem na adrese:	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec
IČ:	70891508

### 4.2 Ovládaná osoba

Obchodní firma:	<b>Silnice LK a.s.</b>
Se sídlem na adrese:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
IČ:	28746503
Způsob ovládnání:	ovládající osoba vlastní akciový podíl v ovládané společnosti ve výši 100 %

### 4.3 Propojené osoby

Příspěvková organizace:	<b>Krajská správa silnic Libereckého kraje, p. o.</b>
Se sídlem na adrese:	České mládeže 632/32, 460 06 Liberec
IČ:	70946078
Způsob propojení:	ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace



#### 4.4 Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v období hospodářského roku 2016/2017 uzavřeny či byly v platnosti tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013
- Dodatek č. 9 s vymezením navýšení prostředků pro běžnou údržbu pro rok 2016
- Dodatky č. 10 a 11 s vymezením objemu prací pro rok 2017 a jednotkových cen od 1. 4. 2017
- Smlouva č. 2015054 o společném postupu zadavatelů při centralizovaném zadávání nákupu elektrické energie a zemního plynu
- Smlouva č. OLP/1182/2017 o právu k provedení stavby „Oplocení areálu cestmistrovství v k. ú. Nová Ves nad Nisou“
- Smlouva č. OLP/1766/2017 o právu k provedení stavby „Silnice III/28621 Víchová nad Jizerou, rekonstrukce opěrné zdi“
- Smlouva č. OLP/939/2017 o spolupráci při realizaci „Stipendijního programu pro žáky Střední školy strojní, stavební a dopravní“ oboru 23-65-H/03 Strojník silničních strojů

#### 4.5 Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami

V období hospodářského roku 2016/2017 nebyla vzájemně mezi ovládanou osobou a KSS LK, p. o. uzavřena smlouva. V období hospodářského roku 2016/2017 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK, p.o., v platnosti tyto smlouvy uzavřené v minulých účetních obdobích:

- Smlouva č. 2012021, včetně dodatků č. 1 a 2, o nájmu kancelářských prostor administrativní budovy v areálu Sosnová
- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech



- Smlouva č. 2012027, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově Jablonec nad Nisou - Rýnovice
- Smlouva o čištění komunikací č. 2014024 na strojní čištění komunikací III. tř. v k.ú. Rochlice u Liberce, Vratislavice n. N., Horní Hanychov, Doubí u Liberce a Dolní Hanychov

## 4.6 Ostatní propojení

V průběhu sledovaného období neučinila ovládaná osoba žádné jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, jež by se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## 4.7 Závěr

Veškerá plnění dle výše uvedených smluv proběhla za obvyklých obchodních podmínek. Ovládané osobě nevznikla ze vztahu s ovládající osobou ani ze vztahů s propojenými osobami žádná újma. Vztahy mezi ovládanou osobou a osobou ovládající a vztahy ovládané osoby s propojenými osobami mají neutrální důsledky a neplynou z nich žádné zvláštní výhody či rizika. Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu. Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi v sídle společnosti.







## 5. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU

Společnost Silnice LK a.s. vykazovala v účetním období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 podstatnou část své činnosti vůči jedinému vlastníkovi – Libereckému kraji, který disponuje jejím výlučným majetkovým právem. Na základě příkazní smlouvy a dodatků smlouvy č. 9, 10 a 11 pověřil Liberecký kraj z pozice příkazce akciovou společnost prováděním výkonu údržby krajských silnic II. a III. tříd s vymezením objemu prací a jednotkových cen pro rok 2016, období od 1. 10. 2016 do 31. 3. 2017 a jejich úpravou pro rok 2017, období od 1. 4. 2017 do 30. 9. 2017. Jde zejména o zajištění sjízdnosti těchto komunikací v zimním období, komplexní zabezpečení a údržbu silniční sítě v běžném období, péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství a údržbu zeleně. V rámci podnikatelské činnosti společnosti, tvoří nemalou část obrátu také údržba vybraných silnic I. třídy, kterou společnost vykonávala v průběhu roku 2016/2017 subdodavatelky nebo ve sdružení se společností Eurovia CS, a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. Ostatní zakázky byly realizovány v rámci smluvních vztahů s obcemi, institucemi nebo jinými firmami a soukromými osobami, včetně smluvních vztahů mezi Libereckým krajem jakožto zadavatelem a společností jakožto uchazečem ve veřejném výběrovém řízení, kdy se jedná zejména o dodávky stavebních prací a jiných drobných služeb. Zmíněnou podnikatelskou aktivitu vykonává společnost Silnice LK a.s. v souladu se zákonem o obchodních korporacích, a sice v objemu nepřekračujícím podstatnou část své činnosti.

### 5.1 Provozní činnost

Dne 2. 5. 2017 byl valnou hromadou společnosti schválen upravený jednotkový ceník údržbových prací, došlo tak k aktualizaci přílohy č. 1 příkazní smlouvy č. OLP/586/2013. V rámci těchto úprav došlo v souladu s dlouhodobým požadavkem jediného akcionáře ke změnám jednotkových cen vybraných činností, ve srovnání s cenami a objemem prací pro rok 2016 činily úpravy jednotkových cen v celoročním pohledu úsporu cca 6 %. V konečném důsledku pro další období pak tato změna znamená větší objem realizovaných prací při správě a údržbě pozemních komunikací ve vlastnictví Libereckého kraje při daném objemu finančních prostředků.

Po několika letech nejistoty se podařilo společnosti uspět ve veřejné zakázce na zajištění údržby silnic I. třídy na území Libereckého kraje. Od roku 2017 bude společnost Silnice LK a.s. zajišťovat cca 40 % zimní údržby silnic I. třídy na území Libereckého kraje.

Společnost Silnice LK a.s. vlastní techniku určenou pro údržbu komunikací a to od běžných nákladních vozidel až po jednoúčelové speciální vozy a stroje (dále jen „strojní vybavení“). V rámci obnovy strojního vybavení probíhá obnova nejstarších a nepoužívaných kusů. Nákup nového strojního vybavení je zaměřen na strategický rozvoj společnosti při správě a údržbě komunikací a uplatnění nových technologií v této oblasti. V roce 2016/2017 byly zakoupeny 3 ks smykových nakladačů značky Bobcat a stejný počet rypadlo-nakladačů značky JCB, 1 ks nákladní



automobil MB Arocs 1836 vč. sypací nástavby, 1 ks pásový finišer Wögele a 1 ks kombinovaný a 1 ks tandemový válec HAMM. Pro přepravu techniky a materiálu došlo k nákupu celkem 7 ks nákladních přívěsů. Společnost dále investovala v oblasti nákupu osobních vozidel a dodávek. Pro zimní období došlo k nákupu 2 ks sněhových radlic a k celkové opravě dalších 12 ks radlic a 8 ks sypacích nástaveb. Pořízeny byly 3 ks solankových výrobníků včetně zásobníků solanky. Každoročně je pak obnovováno množství drobné ruční mechanizace potřebné pro zajištění provozních potřeb.

## 5.2 Výkon běžné údržby

Výkon běžné údržby probíhá na základě příkazní smlouvy č. OLP/586/2013 ze dne 29. 3. 2013 a dodatků č. 9 až 11, které vymezují jednotkové ceny pro rok 2016 a 2017, se snížením jednotkových cen od 1. 4. 2017 a objem prací. Pro sezónu 2017 společnost provedla úpravu jednotkových cen, a při zachování stejného ročního příspěvku ve výši 140 mil. Kč s DPH na běžnou údržbu, tato změna přinesla cenovou úsporu ve výši 6,7 mil Kč. Tento výkon, odpovídající přibližně ½ obvyklého pracovního měsíce společnosti byl docílen systematickou prací našich zaměstnanců, investicemi a dlouhodobým zefektivňováním pracovních činností a snižováním nákladu na jejich realizaci.

Rok 2016/2017 byl přelomový pro údržbu silnic v tom ohledu, že poprvé od založení společnosti došlo při plánování prací výstavby asphaltových povrchů k vyrovnané bilanci při opravách do upravených a neupravených výtluků. Otáčí se tak trend oprav, který s sebou přináší lepší kvalitu a životnost lokálních oprav.

Tento stav byl novým impulzem pro nákup techniky, která s těmito pracemi souvisí. Již v roce 2016 došlo k nákupu silniční frézy Wirtgen, v roce 2017 pak společnost koupila finišer na strojní pokládku asphaltových směsí. Inovace v této oblasti zvyšuje náš potenciál pro společnost Krajská správa silnic Libereckého kraje, p. o. a kvalitu prováděných oprav, otevírá nový tržní potenciál a dále nás přibližuje konkurenci.

Nákup smykových nakladačů a rypadlo-nakladačů se okamžitě projevil ve výkonech běžné údržby. Objem prací, který byl i s ohledem na plánovaný nákup techniky navýšen, překonal plánované výkony. Opět to ukazuje, že se zlepšováním strojního vybavení se naše produktivita výrazně zvyšuje.

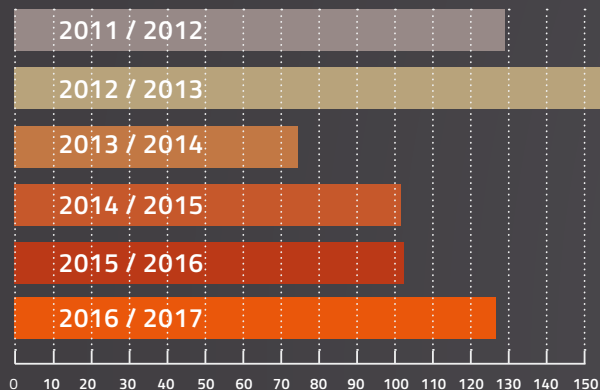
Technologie pro vodorovné dopravní značení (dále jen „VDZ“) je téměř plně zajišťována vlastními kapacitami, přesto bylo zásadní udržet výši finančního objemu na realizaci vodorovného dopravního značení. Díky společnosti Krajská správa silnic Libereckého kraje, p. o., která si tuto potřebu uvědomuje, tak finanční prostředky v objemu 10 mil. Kč každoročně vylepšují stav silniční sítě. Přesto potrvá ještě několik let, kdy bude obnoveno VDZ na všech krajských komunikacích a následně už pak jen dojde k její systematické obměně.

Další významnou technologií na opravu asphaltových povrchů je provádění asphaltových zálivek. Tato technologie je tak přínosná, že meziroční nárůst realizovaných objemů prací nás nutí k nákupu nové, výkonnější techniky.

V letošním roce jsme v této technologii opravili téměř 41.500 bm spár a trhlin a stanovený plán tak překonali o 32 %.

Ostatní běžná údržba představuje údržbu zeleně podél krajských silnic (zejména strojní sekání), stavební práce menšího rozsahu a práce, jako jsou opravy propustků, silniční kanalizace, opěrných zdí apod. Dále pak čištění silniční kanalizace, čištění příkopů a propustků od nánosů a naplavenin, hloubení příkopů a prořez silničního stromoví. V neposlední řadě zajišťujeme výjezdy BESIP, kde naši zaměstnanci likvidují následky po dopravních haváriích a přírodních kalamitách. Negativně nás při plánování běžné činnosti omezuje absence funkčního pasportu krajských silnic.

Náklady na zimní údržbu (v mil. Kč)



### 5.3 Výkon zimní údržby

Na základě výše uvedené příkazní smlouvy provádí společnost Silnice LK a.s. na silnicích II. a III. tříd také kompletní zimní údržbu. Zajišťování zimní údržby je prováděno v souladu s legislativními normami, zejména zákonem 13/1997 Sb. a vyhl. č. 104/1997 Sb. v aktuálním znění. Trasy jednotlivých okruhů zimní údržby jsou každoročně upravovány na základě vlastních poznatků získaných realizací zimní údržby silnic a připomínek Krajského úřadu Libereckého kraje, veřejné dopravy, dopravců a uživatelů silnic.

Zimní období 2016/2017 bylo svým průběhem v Libereckém kraji nadprůměrné. Za zimní sezonu bylo celkem 136 zásahových dní (11 zásahových dní pak mimo zimní období listopad-březen), spotřebováno bylo 11 167 tun posypové soli a 19 031 tun inertního materiálu (písek, drt). Počet zásahových dní byl o 27 vyšší než v předchozím období, spotřeba posypové soli byla oproti sezoně 2015/2016 vyšší o cca 39 %, spotřeba inertních materiálů pak o cca 15 %.

Zimní sezona	Náklady v mil. Kč s DPH
2011 / 2012	129,730
2012 / 2013	153,551
2013 / 2014	74,753
2014 / 2015	101,520
2015 / 2016	101,533
2016 / 2017	126,797





## 5.4 Další zakázky

Společnost se účastní veřejných zakázek vypsaných Libereckým krajem i dalšími veřejnými institucemi a zajišťuje práce i pro soukromý sektor. Další významnou obchodní aktivitou společnosti jsou zakázky údržbu silnic I. třídy, které v průběhu roku vypisovalo Ředitelství silnic a dálnic ČR. V průběhu roku 2017 uspěla společnost ve sdružení firem společně s Eurovia CS a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. v zakázce na zimní údržbu silnic I. třídy na území Libereckého kraje v letech 2017-2025 v hodnotě cca 460 mil. Kč bez DPH.

## 5.5 Finanční hospodaření společnosti

Finanční hospodaření společnosti je od 1. 10. 2015 hodnoceno za účetní období hospodářského roku, které je stanoveno na období 12 po sobě jdoucích měsíců, vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího roku. Změna ze standardního účetního období odpovídajícího kalendářnímu roku na hospodářský byla navržena na základě racionálního zhodnocení následujících přínosů:

- Zejména jde o specifický druh podnikání společnosti, který má charakter a povahu sezónního výkonu činností zimní a běžné údržby komunikací. Těmto činnostem víceméně závislým na klimatických podmínkách a střídání ročních období nevyhovuje přetržení účetního období mezi prosincem a lednem.
- U zimní údržby je v tomto období přirozeně nejvíce práce, tato údržba je vždy hodnocena za období zimní sezóny od 1. 11. do 31. 3. Pro společnost je tedy nepraktické uzavírat účetnictví k 31. 12. a jako nevýhodné se také jeví provádění inventarizací (zejména posypových hmot) v období jejich maximální spotřeby.
- Změna účetního období představuje hospodářský a časový přínos spočívající ve vhodnějším plánování prací a stanovení termínu účetního období – hospodářského roku (od 1. 10. do 30. 9.). To odpovídá charakteru činnosti společnosti, zajišťuje optimální rozvržení plánu zimní a běžné údržby a zabezpečuje optimální čerpání finančních prostředků na údržbu silnic.

Hospodářský rok 2016/2017, v období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017, byl v řadě druhým takto stanoveným účetním obdobím u společnosti Silnice LK a.s.



## 5.6 Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti

Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. za účetní období hospodářského roku 2016/2017, se stavem k 30. 9. 2017, skončilo se ziskem ve výši 7 034 tis. Kč při dosažených výnosech ve výši 292 244 tis. Kč a nákladech společnosti ve výši 285 210 tis. Kč. Hospodářský rok 2016/2017 byl šestým rokem plně činnosti akciové společnosti.

### Hospodaření společnosti Silnice LK a.s. v tis. Kč

Položka	2013	2014	2015	2016	2017
Výnosy celkem	236 555	197 028	186 139	255 111	292 244
Náklady celkem (bez daně z příjmu)	230 379	193 303	181 392	249 497	285 210
Hospodářský výsledek před zdaněním	6 176	2 904	4 634	5 614	7 034
Daň z příjmu	2 210	821	- 113	0	0
– splatná	0	0	0	0	0
– odložená	2 210	821	- 113	0	0
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>8 386</b>	<b>3 725</b>	<b>4 747</b>	<b>5 614</b>	<b>7 034</b>

Pozn.: 2015 – zkrácené účetní období od 1. 1. 2015 do 30. 9. 2015

Za roky 2012-2016 je změna stavu zásob vlastní výroby a aktivace uvedena ve výnosech, za 2017 v nákladech.

Nejvýznamnější položkou výnosů jsou tržby za poskytnuté služby při zajištění údržby silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji. Dominantním partnerem je vlastník uvedených komunikací - Liberecký kraj, jehož platby za údržbu silnic představují 83,6 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb.

### Struktura tržeb a výnosů v letech 2013-2017 v tis. Kč

Položka	2013	2014	2015	2016	2017
Tržby z prodeje služeb	224 342	190 122	*180 046	*249 073	284 249
Aktivace	3 610	1 985	1 858	2 488	**
Tržby z prodeje majetku a materiálu	3 439	3 308	2 212	2 117	4 872
Ostatní provozní výnosy	4 739	956	1 931	1 402	3 071
Výnosové úroky	425	657	92	31	52
<b>Výnosy celkem</b>	<b>236 555</b>	<b>197 028</b>	<b>186 139</b>	<b>255 111</b>	<b>292 244</b>

\* Včetně změny stavu zásob vlastní činnosti; \*\* Aktivace je za rok 2017 uvedena v tabulce nákladů

### Struktura nákladů v letech 2013–2017 v tis. Kč

Položka	2013	2014	2015	2016	2017
Spotřeba materiálu a energie	76 514	50 723	51 678	66 652	87 566
Náklady na služby	34 475	27 852	28 845	52 057	71 810
Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	0	**	**	343
Aktivace	**	**	**	**	-3 412
Mzdové náklady	52 984	51 480	37 608	59 136	64 978
Odměny členům orgánů společnosti	1 241	2 010	2 554	3 215	3 396
Náklady na soc. a zdrav. pojištění	18 203	18 218	13 752	21 121	23 200
Sociální náklady	1 438	1 946	1 542	2 037	2 227
Daně a poplatky	1 333	1 312	1 019	1 464	1 467
Odpis dlouhodobého majetku	26 671	28 590	22 297	31 228	34 007
<b>Zůstatková cena prodaného dl. majetku</b>	<b>5 374</b>	<b>1 518</b>	<b>740</b>	<b>2 116</b>	<b>1 460</b>
Prodaný materiál	2 550	2 380	964	701	2 881
Změna stavu rezerv a oprav. položek	5 837	5 212	17 628	6 454	-4 651
Ostatní provozní náklady	3 680	2 453	2 705	3 227	2 779
Nákladové úroky	0	0	0	0	0
Ostatní finanční náklady	79	430	173	89	158
Daň z příjmu	-2 210	-821	-113	0	0
– splatná	0	0	0	0	0
– odložená	-2 210	-821	-113	0	0
<b>Náklady celkem</b>	<b>228 169</b>	<b>193 303</b>	<b>181 392</b>	<b>249 497</b>	<b>285 210</b>

Rok 2016 = období od 1. 10. 2015 do 30. 9. 2016

\*\* Za roky 2013-2016 je změna stavu zásob vlastní výroby a aktivace uvedena ve výnosech, za 2017 v nákladech.

## Struktura majetku k 30. 9. 2017

Struktura aktiv v tis. Kč		2013	2014	2015	2016	2017
<b>A.</b>	<b>Pohledávky za upsaný vlastní kapitál</b>	0	0	0	0	0
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	356 447	373 122	404 015	402 667	407 139
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	2 847	1 948	1 162	789	424
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	353 600	371 174	402 853	401 878	406 715
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	122 678	106 878	96 538	118 025	118 005
C. I.	Zásoby	33 568	33 509	20 286	34 938	37 968
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	3 817	4 637	4 750	4 750	4 750
C. III.	Krátkodobé pohledávky	25 231	28 869	30 308	19 664	35 322
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	60 062	39 863	41 194	58 673	39 965
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	678	293	683	345	379
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>479 803</b>	<b>480 293</b>	<b>501 236</b>	<b>521 037</b>	<b>525 523</b>

Struktura pasiv v tis. Kč		2013	2014	2015	2016	2017
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	446 973	450 418	454 603	459 159	464 614
A. I.	Základní kapitál	267 000	267 000	267 000	267 000	267 000
A. II.	Kapitálové fondy	163 000	163 000	163 000	163 000	163 000
A. III.	Fondy ze zisku	1 900	16 693	19 856	23 545	27 580
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	6 687	0	0	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření	8 386	3 725	4 747	5 614	7 034
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	32 830	29 875	46 630	61 872	60 873
B. I.	Rezervy	9 118	14 833	31 670	39 458	35 408
B. II.	Dlouhodobé závazky	772	772	772	772	772
B. III.	Krátkodobé závazky	22 940	14 270	14 188	21 642	24 693
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	0	0	0
<b>C.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	0	0	3	6	36
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>479 803</b>	<b>480 293</b>	<b>501 236</b>	<b>521 037</b>	<b>525 523</b>







## 5.7 Finanční dary (přijaté i poskytnuté)

V průběhu roku 2016/2017 nebyl ze strany společnosti Silnice LK a.s. přijat finanční dar, společností byl poskytnut finanční dar ve výši 77 tis. Kč za účelem sociální výpomoci pozůstalým po zemřelém zaměstnanci a dále na podporu učebního oboru Strojník silničních strojů.

## 5.8 Investiční aktivity společnosti

Investiční aktivity společnosti byly v hospodářském roce 2016/2017 zaměřeny na potřebnou technickou obnovu vozidel, strojů, zařízení a nákup nových technologií pro údržbu silnic. Takto stanovený investiční záměr je směřován na stabilizaci výkonu zakázek údržby silnic pro Liberecký kraj. **V hospodářském roce 2016/2017 byl pořízen v souladu s investičním plánem z vlastních zdrojů dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 38 961 tis. Kč.**

### Přehled nejvýznamnějších položek (v tis. Kč) v období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017

<b>Software</b>	<b>102</b>
● technické zhodnocení informačního systému Helios Orange a Gist	102
<b>Budovy</b>	<b>5 928</b>
● technické zhodnocení budov cestmistrovství	5 928
<b>Pozemky</b>	<b>32</b>
● nákup pozemku v rámci cestmistrovství Frýdlant a Nová Ves	32

### Strojní investice **32 897**

● pracovní stroje a zařízení	16 016
● nástavby, nakladače	1 065
● přídatná závěsná zařízení (radlice, metly)	830
● stroje a zařízení ostatní	7 272
● automobily nákladní - podvozky	3 090
● automobily užitkové	839
● automobily osobní	1 752
● válce	378
● vleky	1 428
● počítače a periferie	103
● nábytek, kancelářské stroje	123

## 5.9 Zpráva auditora

Účetní závěrka společnosti Silnice LK a.s. byla za účetní období od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017 ověřena nezávislým auditorem - společností PRIMASKA AUDIT, a.s. Účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví v platném znění, a to v rozsahu výkazů Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Přehled o změnách vlastního kapitálu a Přehled o peněžních tocích a Přílohy. Zpráva auditora je přiložena v samostatné příloze č. 9. 1.

## 6. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

### 6.1 Společenská odpovědnost

V hospodářském roce 2016/2017 jsme darovali nová jízdní kola určená k výuce na dopravních hřištích v Libereckém kraji. Celkem jsme pořídili 8 kol a 1 speciální tříkolku pro 5 dopravních hřišť (Jablonec nad Nisou, Turnov, Liberec, Česká Lípa a Košťálov). Dětské dopravní hřiště v Liberci bylo obdarováno jedním kusem speciální tříkolky pro výuku hendikepovaných cyklistů. I v letošním roce jsme podpořili projekt „Bezpečně do školy i přírody“ nákupem retro-reflexních dětských vest.

Dne 20. 5. 2017 jsme realizovali první Den otevřených dveří v sídle společnosti v Jablonci nad Nisou. Cílem bylo představit široké veřejnosti práci silničářů a ukázat techniku, kterou společnost ke své práci používá.

Od roku 2015 zajišťujeme na základě dotace na nákup zametacího stroje v rámci dotace OPŽP, prioritní osa 2, opatření 2.1.3. „Snížení prašnosti z plošných zdrojů“ opakované čištění vybraných krajských komunikací na území města Liberce a přispíváme tak ke zlepšení kvality ovzduší v těsné blízkosti komunikací.

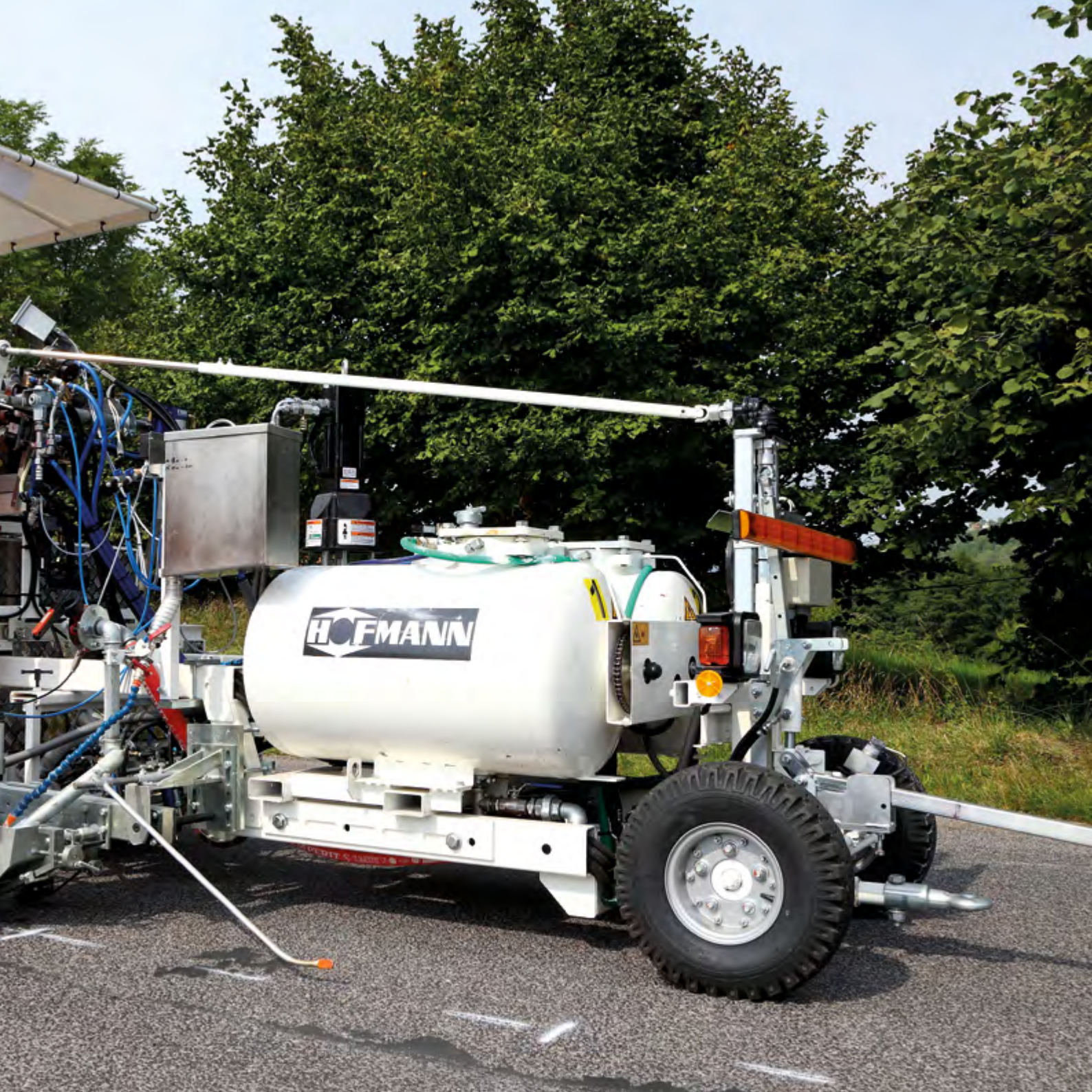
### 6.2 Kultura a sport

Podporujeme anketu o nejlepší sportovce Libereckého kraje, kterou vyhlašuje Česká unie sportu.

### 6.3 Vědecká a edukační činnost

Na výzkum a vývoj nebyly vynakládány žádné finanční prostředky.

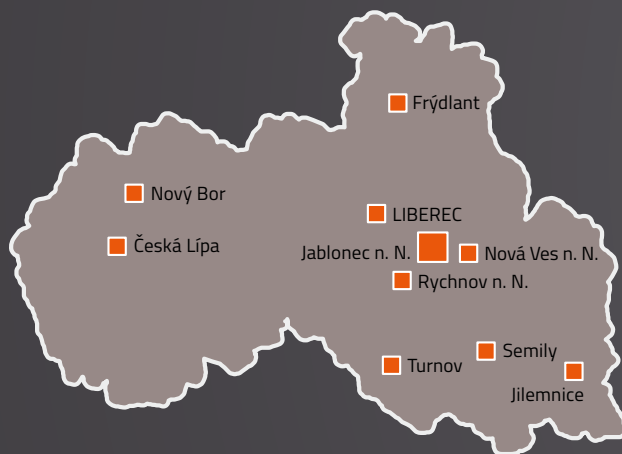




## 7. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ

Působnost cestmistrovství společnosti Silnice LK a.s. je po celém Libereckém kraji, a to hlavně díky vhodnému geografickému rozložení těchto organizačních jednotek:

Cestmistrovství	Adresa	Vedoucí CM	Telefon	E-mail
Česká Lípa	Sosnová 97 470 50 Česká Lípa	Zdeněk Sameš	602 112 376	zdenek.sames@silnicelk.cz
Nový Bor	Okrouhlá 1 473 01 Nový Bor	Zdeněk Sameš	602 112 376	zdenek.sames@silnicelk.cz
Liberec	České mládeže 632/32 460 06 Liberec 6	Zdeněk Sameš	602 112 376	zdenek.sames@silnicelk.cz
Frýdlant	Dlouhá 267 464 01 Frýdlant – Větrov	Zdeněk Sameš	602 112 376	zdenek.sames@silnicelk.cz
Rychnov n/N	Nádražní 166 468 02 Rychnov n/N	Ing. Jakub Hušek	724 797 401	jakub.husek@silnicelk.cz
Nová Ves n/N	Nová Ves n/N 611 468 27 Nová Ves n/N	Ing. Jakub Hušek	724 797 401	jakub.husek@silnicelk.cz
Jablonec n/N	Československé armády 4805/24 466 05 Jablonec n/N	ředitelství	488 043 235	info@silnicelk.cz
Semily	Vysocká 576 513 01 Semily	Jiří Horáček	724 797 404	jiri.horacek@silnicelk.cz
Turnov	Průmyslová 3001 511 01 Turnov	Miroslav Švarc	724 797 415	miroslav.svarc@silnicelk.cz
Jilemnice – Hrabačov	Hrabačov 785 514 01 Jilemnice	Jiří Horáček	724 797 404	jiri.horacek@silnicelk.cz





## 8. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

### 8.1 Předseda představenstva

**Ing. Petr Šén**

Funkci předsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. vykonával od 19. 12. 2012 do 17. 8. 2016, následně od 24. 1. 2017 Ing. Petr Šén, který je zároveň generálním ředitelem společnosti. V období od 17. 8. 2011 do 18. 12. 2012 zde působil jako provozní ředitel a místopředseda představenstva.

### 8.2 Místopředseda představenstva

**Ing. Josef Rechčígl**

Místopředsedou představenstva byl dne 19. 12. 2012 zvolen Ing. Josef Rechčígl. Odpovídá za finanční stránku společnosti Silnice LK a.s., kde působí jako finanční ředitel již od jejího založení. Funkci člena představenstva vykonával v období od 17. 8. 2011 do 30. 1. 2012.

### 8.3 Člen představenstva

**Ing. Stanislava Jakešová**

Ing. Stanislava Jakešová se členou představenstva Silnice LK a.s. stala 19. 12. 2012. Před svým zvolením do funkce člena představenstva zde žádnou jinou funkci nevykonávala.

Mezi rozvahovým dnem a datem vyhotovení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by měly významný vliv na údaje a informace uvedené ve výroční zprávě.

*„Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány.“*



Ing. Petr Šén  
předseda představenstva



Ing. Josef Rechčígl  
místopředseda představenstva



Ing. Stanislava Jakešová  
členka představenstva



**SILNICE** | **LK<sup>®</sup>**

## 9. PŘÍLOHY

- 9.1 Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 30. 9. 2017
- 9.2 Kompletní účetní závěrka společnosti Silnice LK a.s. za období hospodářského roku od 1. 10. 2016 do 30. 9. 2017





Silnice LK a.s.

Československé armády 4805/24

466 05 Jablonec nad Nisou