



Nemocnice s poliklinikou  
Česká Lípa, a.s.,  
Purkyňova 1849,  
470 77 Česká Lípa

Tel.: 487 954 111  
Fax: 487 954 119 (podatelna)  
E-mail: sekretariat@nemcl.cz

[www.nemcl.cz](http://www.nemcl.cz)

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.



# Obsah

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Úvodní slovo hejtmana Libereckého kraje                                                          | 4  |
| Úvodní slovo předsedy představenstva                                                             | 5  |
| Profil a identifikace společnosti                                                                | 6  |
| Orgány společnosti                                                                               | 7  |
| Management společnosti                                                                           | 9  |
| Organizační struktura společnosti                                                                | 10 |
| Základní údaje a statistika společnosti                                                          | 11 |
| Ekonomický úsek                                                                                  | 14 |
| Lékařský úsek                                                                                    | 16 |
| Ošetrovatelský úsek                                                                              | 19 |
| Úsek technický a provozní                                                                        | 21 |
| Personální úsek                                                                                  | 25 |
| Lékárna a Centrum zdraví                                                                         | 29 |
| Přehled významných událostí roku 2017                                                            | 30 |
| Přílohy na CD                                                                                    |    |
| Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky za rok 2017<br>a výroční zprávy společnosti |    |
| Účetní závěrka za rok 2017                                                                       |    |
| Zpráva o vztazích mezi ovládanou a ovládající osobou za rok 2017                                 |    |

# Úvodní slovo hejtmana Libereckého kraje



Vážené dámy, vážení pánové,

pro Liberecký kraj představuje Nemocnice s poliklinikou v České Lípě jednu z páteřních nemocnic. Svou důležitost potvrzuje nejen svou velkou spádovostí, kdy slouží pacientům daleko za hranice Českolipského okresu. Nemocnice je také důležitým zdravotnickým pracovištěm pro všechny, kteří navštěvují rekreační oblasti celého regionu.

Uplynulý rok byl pro českolipskou nemocnici rokem velkých změn a novinek. V únoru stanul v jejím čele nový management, který se aktivně chopil vedení nemocnice, nastavil jasná pravidla řízení i představil své cíle. Na podzim pak nemocnice vstoupila do nově vzniklého uskupení zdravotnických zařízení Libereckého kraje, do Superaliance. Hlavním cílem vzniku tohoto uskupení je nastavit společnou cestu spolupráce v oblasti řízení strategických oblastí českolipské i liberecké nemocnice. Věřím, že tento způsob partnerství navíc zajistí intenzivnější komunikaci mezi oběma krajskými nemocnicemi.

Liberecký kraj si také uvědomuje, že je nezbytné podporovat rozvoj svých zdravotnických zařízení a myslet na dynamický růst této sféry. V loňském roce jsme tak českolipské nemocnici ze svého rozpočtu jako příplatek mimo základní kapitál vyčlenili částku 30 mil. Kč, stejnou částkou jsme se pak zavázali nemocnici podporovat pět let. V roce 2017 jsme navíc nemocnici poskytli mimořádný příspěvek ve výši dalších 40 mil. Kč. Ten mimo jiné pomohl nastartovat důležitý projekt rekonstrukce a modernizace hemodialýzy, kterou si pacienti celého Českolipska jistě zaslouží.

Jsem rád, že Nemocnice s poliklinikou v České Lípě potvrzuje, že je důležitým článkem v poskytování zdravotní péče v rámci celého Libereckého kraje. Nemocnice slouží pacientům, nabízí kvalitní a odbornou péči, pracuje na modernizaci svých pracovišť a myslí také na své zaměstnance.

Jsem přesvědčen, že v nastaveném trendu bude českolipská nemocnice pokračovat. Děkuji za to celému jejímu týmu.

*Martin Půta*  
hejtman Libereckého kraje

# Úvodní slovo předsedy představenstva



Vážení,

rok 2017 je rokem další etapy českolipské nemocnice. Došlo ke kompletní obměně managementu, kdy nový tým nastavil úzkou spolupráci na všech úsecích nemocnice.

V prvním kvartálu roku jsme si každopádně nejprve pomyslně sáhli na dno ve smyslu počtu zdravotních výkonů na některých odděleních. Na konci roku jsme se však společně mohli ohlédnout a říci si, že jsme nemocnici v počtu lékařských výkonů nejen pozvedli a udrželi jejich kvalitu, ale že se nám i podařila rozvinout operaiva.

Rok 2017 byl také rokem řady investic a intenzivní práce na naplňování evropských projektů. Našimi investicemi, ať již z oblasti nového přístrojového nebo nemocničního vybavení, stavebních úprav, infrastruktury, se snažíme přispívat ke komfortu všech našich pacientů, návštěvníků i zaměstnanců. Byli jsme úspěšní také při získávání financí z cizích zdrojů. Poděkování na tomto místě patří zejména našemu zřizovateli, Libereckému kraji, který si důležitost českolipské velké spádové nemocnice uvědomuje a podporuje naše záměry.

O nedostatku zdravotního personálu je široké povědomí v celé republice. I my proto trvale pracujeme na stabilizaci lékařského i nelékařského personálu, o zaměstnance se staráme prostřednictvím propracované personální politiky. Všem našim zaměstnancům patří velký dík za jejich náročnou práci, které si opravdu ceníme.

Uvědomujeme si důležitost spolupráce, nejen té vnitřní, ale i té vnější. Započali jsme dialog s praktickými lékaři regionu i se starosty okolních obcí. Za zdravotnickou oblast je pro nás tím zásadním partnerem Krajská nemocnice Liberec. Rok 2017 byl proto také rokem zapojení se do Superaliance, kdy společným cílem je vytvořit fungující uskupení všech zdravotnických zařízení ve vlastnictví nebo s majetkovou účastí Libereckého kraje. Důležitost nastavení společných pravidel pro řízení stěžejních oblastí si náš management uvědomuje a je připraven k tomuto záměru poskytovat maximální součinnost.

Věřím, že tato nová etapa nabídne českolipské nemocnici nové možnosti, pacientům i zaměstnancům přinese větší komfort, zajistí kvalitní zdravotní péči, nezbytné zázemí i ve zdravotnické oblasti nezbytný lidský a vstřícný přístup.

*Ing. Pavel Marek*  
předseda představenstva NsP Česká Lípa, a.s.

# Profil a identifikace společnosti

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. je významné zdravotnické zařízení regionu. Stoprocentním vlastníkem společnosti je Liberecký kraj. Její hlavní činností je poskytování lůžkové, ambulantní a další zdravotní péče v rozsahu registrace podle zákona č. 160 / 1992 Sb., o zdravotní péči v nestátních zdravotnických zařízeních v platném znění.

Svou spádovostí slouží nejen pro obyvatele Českolipska, ale ve vybraných odbornostech i pro oblast Varnsdorfu a Rumburku. V době turistické sezóny slouží dále rekreantům z turistických oblastí Máchova jezera, Sloupu v Čechách nebo Lužických hor. Nemocnice tak obsáhne až 120 000 obyvatel.

## Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Purkyňova 1849, 470 77 Česká Lípa

akciová společnost zapsaná u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1648

IČ: 27283518 DIČ: CZ27283518

MONETA Money Bank, pobočka Česká Lípa

číslo účtu: 183452738/0600

Ing. Pavel Marek, předseda představenstva

MUDr. Lubor Picmaus, místopředseda představenstva



# Orgány společnosti

## Valná hromada Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. V Nemocnici s poliklinikou Česká Lípa, a.s. ji představuje Rada Libereckého kraje.

## Rada Libereckého kraje

**Martin Půta**, hejtman Libereckého kraje

**Ing. Jitka Volfová**, statutární náměstkyně hejtmána, řízení rezortu ekonomiky, správy majetku a informatiky

**Jiří Löffelmann**, člen rady kraje, řízení rezortu životního prostředí, zemědělství a rozvoje venkova

**Ing. Radka Loučková Kotasová**, členka rady kraje, řízení rezortu hospodářského a regionální rozvoje, evropských projektů a územního plánování

**Marek Pieter**, náměstek hejtmána, řízení rezortu dopravy, investic a veřejných zakázek

**MUDr. Přemysl Sobotka**, náměstek hejtmána, řízení rezortu zdravotnictví

**Mgr. Pavel Svoboda**, náměstek hejtmána, řízení rezortu sociálních věcí

**Mgr. Petr Tulpa**, náměstek hejtmána, řízení rezortu školství, mládeže, tělovýchovy, sportu a zaměstnanosti

**Ing. Květa Vinklátová**, členka rady kraje, řízení rezortu kultury, památkové péče a cestovního ruchu

## Dozorčí rada Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti.

**Předsedkyně dozorčí rady Ing. Eva Burešová**, zastupitelka Libereckého kraje, starostka Doks (od 4. 1. 2017)

**Členové dozorčí rady Ing. Jitka Volfová**, statutární náměstkyně hejtmána Libereckého kraje, řízení rezortu ekonomiky, správy majetku a informatiky

**Ing. Radek Lípa**, starosta Zákup

**Roman Hejna**, zastupitel Libereckého kraje

**MUDr. Miloš Volek**, primář Gynekologicko-porodnického oddělení NsP ČL, a.s. (do 12. 9. 2017)

**MUDr. Romana Kvasničková**, lékařka, Interní oddělení NsP ČL, a.s. (do 23. 1. 2017)

## Orgány společnosti

### Představenstvo Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti.

od 25. 1. 2017

**Předseda představenstva** Ing. Pavel Marek (od 26. 1. 2017),  
generální ředitel NsP ČL, a.s.,  
předseda představenstva KNL, a.s. (18. 1. - 28. 7. 2017)

**Místopředseda představenstva** MUDr. Lubor Picmaus, ředitel pro zdravotní obory,  
primář Oddělení ARO – DIOP NsP ČL, a.s.

**Členové představenstva** Mgr. Dana Šperlíková, ředitelka pro ošetrovatelskou péči,  
vedoucí fyzioterapeutka Oddělení léčebné rehabilitace  
NsP ČL, a.s.

MUDr. Petr Ježek, vedoucí lékař Centrálních operačních  
sálů a Centrální sterilizace NsP ČL, a.s.

MUDr. Romana Kvasničková, lékařka, Interní oddělení  
NsP ČL, a.s.

Ing. Jiří Jakoubek, soukromý podnikatel

1. 1. 2017 – 24. 1. 2017

**Předseda představenstva** Ing. Jaroslav Kratochvíl, generální ředitel NsP ČL, a.s.

**Místopředseda představenstva** MUDr. Vladimír Trenčiansky,  
ředitel pro zdravotní obory,  
primář Oddělení léčebné rehabilitace NsP ČL, a.s.

**Členové představenstva** Jaroslava Navrátilová, ředitelka pro ošetrovatelskou  
péči NsP ČL, a.s.

Prof. Ing. Petr Moos, CSc., náměstek pro koordinaci  
výstavby nového pavilónu KNL, a.s., člen představenstva  
KNL, a.s.

MUDr. Richard Lukáš, PhD., lékařský ředitel KNL, a.s.,  
předseda představenstva KNL, a.s. (od 19.10.2017)

Ing. Jiří Jakoubek, soukromý podnikatel

## Management společnosti



**Generální ředitel**  
Ing. Pavel Marek



**Ředitel pro zdravotní obory**  
MUDr. Lubor Picmaus



**Ředitelka pro ošetrovatelskou péči**  
Mgr. Dana Šperlíková



**Ekonomický ředitel**  
Ing. Petr Urban



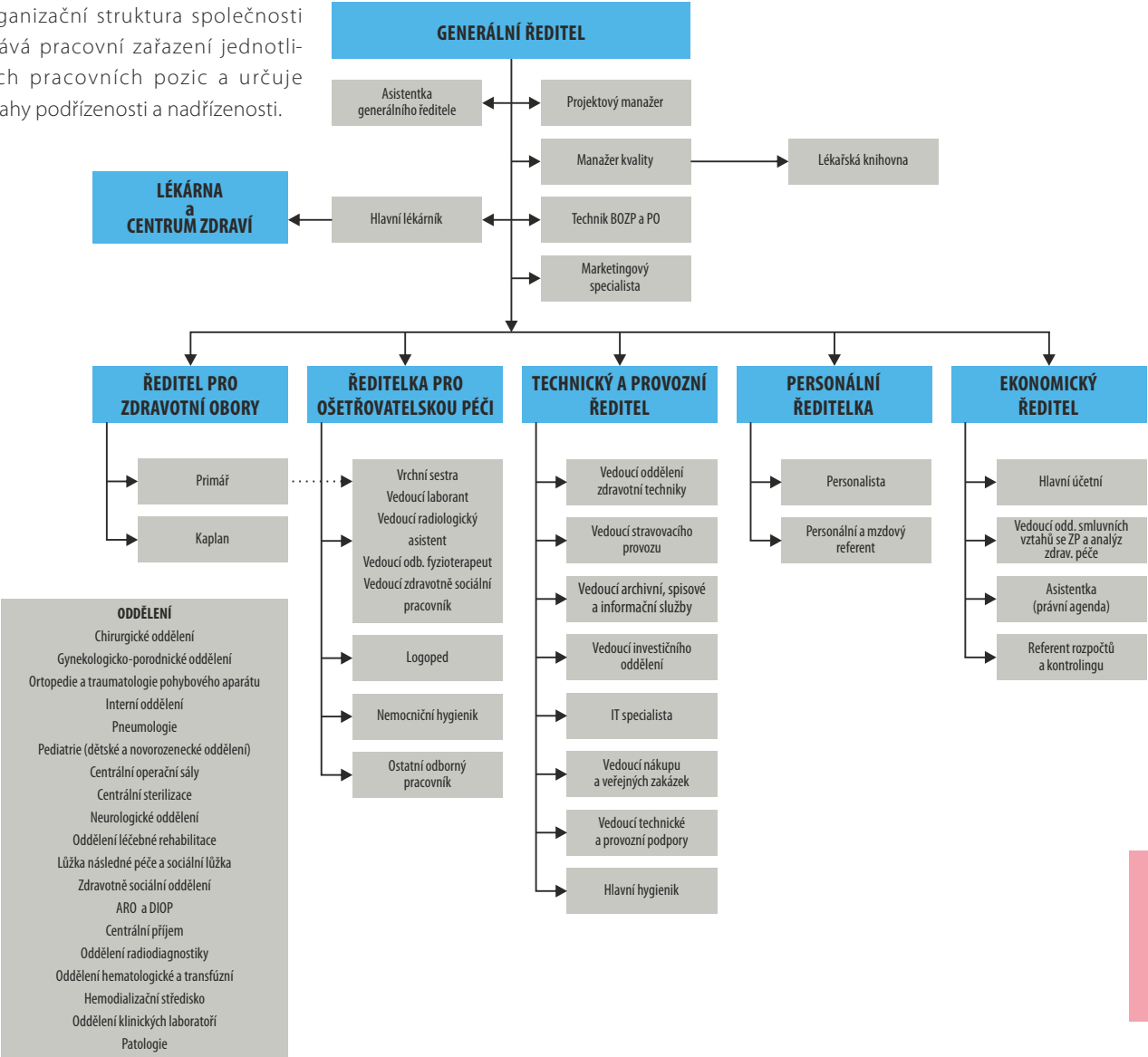
**Technický a provozní ředitel**  
Jan Menci, DiS.



**Personální ředitelka**  
Mgr. Pavlína Simmerová

# Organizační struktura společnosti

Organizační struktura společnosti udává pracovní zařazení jednotlivých pracovních pozic a určuje vztahy podřízenosti a nadřízenosti.



# Základní údaje a statistika společnosti

Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. poskytuje lékařskou péči na 10 lůžkových a 9 nelůžkových odděleních.

**Nemocnice disponuje celkem 488 lůžky.**

**Z toho je:** 315 lůžek standardních  
6 lůžek ARO  
6 DIOP  
26 lůžek JIP  
117 lůžek následná péče  
18 lůžek sociální péče

## Lůžková oddělení:

Oddělení ARO, DIOP  
Dětské oddělení  
Gynekologicko-porodnické oddělení  
Chirurgické oddělení  
Interní oddělení  
Neurologické oddělení  
Ortopedicko-traumatologické oddělení  
Oddělení léčebné rehabilitace  
Oddělení Lůžek následné péče  
Oddělení Sociálních lůžek

## Nelůžková oddělení:

Centrální příjem  
Plicní oddělení  
Oddělení radiodiagnostiky  
Oddělení centrálních operačních sálů  
Oddělení centrální sterilizace  
Oddělení klinických laboratoří  
Hematologicko-transfúzní oddělení  
Hemodializační oddělení  
Oddělení patologie

## Lůžková oddělení :

|                                   |                                                                                                                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oddělení ARO, DIOP                | primář MUDr. Lubor Picmaus<br>sestra Jiřina Škrletová                                                                             |
| Dětské oddělení                   | primář MUDr. Josef Gut<br>vrchní sestra Jitka Jelínková                                                                           |
| Gynekologicko-porodnické oddělení | primář MUDr. Miloš Volek<br>vrchní sestra Hana Kandlerová                                                                         |
| Chirurgické oddělení              | primář MUDr. Jaroslav Chaluš<br>primář MUDr. Tomáš Verner<br>vrchní sestra Bc. Daniela Macková<br>vrchní sestra Monika Eichlerová |
| Interní oddělení                  | primářka MUDr. Světlana Lorencová<br>vrchní sestra Marie Kašparová                                                                |
| Neurologické oddělení             | primářka MUDr. Jitka Mondoková<br>primář MUDr. Jan Novák<br>vrchní sestra Martina Zmeková<br>vrchní sestra Jitka Albrechtová      |

# Základní údaje a statistika společnosti

|                                             |                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ortopedicko-traumatologické oddělení</b> | primář MUDr. Petr Gutwald<br>vrchní sestra Martina Černá                                                                                                                                                          |
| <b>Oddělení léčebné rehabilitace</b>        | primář MUDr. Vladimír Trenčiansky<br>vedoucí fyzioterapeutka<br>Mgr. Dana Šperlíková                                                                                                                              |
| <b>Oddělení Lůžek následné péče</b>         | primář MUDr. Nikolaj Štaňko<br>vrchní sestra Lenka Čaklová                                                                                                                                                        |
| <b>Oddělení Sociálních lůžek</b>            | primář MUDr. Nikolaj Štaňko<br>vrchní sestra Lenka Čaklová                                                                                                                                                        |
| <b>Nelůžková oddělení</b>                   |                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Centrální příjem</b>                     | primář MUDr. Jiří Čech<br>vrchní sestra Magda Holečková                                                                                                                                                           |
| <b>Plicní oddělení</b>                      | primář MUDr. Magdalena Popelková<br>vrchní sestra Zuzana Dostálová                                                                                                                                                |
| <b>Oddělení radiodiagnostiky</b>            | primář MUDr. Adam Kulhánek<br>primář MUDr. Zoran Vikalo<br>primářka MUDr. Hana Čerbáková<br>vedoucí radiologická asistentka<br>Michala Krejčová, DiS.<br>vedoucí radiologická asistentka<br>Jana Vojkůfková, DiS. |
| <b>Oddělení centrálních operačních sálů</b> | vedoucí lékař MUDr. Petr Ježek<br>vrchní sestra Ludmila Řeháková                                                                                                                                                  |
| <b>Oddělení centrální sterilizace</b>       | vedoucí lékař MUDr. Petr Ježek<br>vrchní sestra Ludmila Řeháková                                                                                                                                                  |
| <b>Oddělení klinických laboratoří</b>       | primář MUDr. Vladimír Fibiger<br>vedoucí laborantka<br>Andrea Hégrová, DiS.                                                                                                                                       |
| <b>Hematologicko-transfuzní oddělení</b>    | primářka MUDr. Jindra Škarková<br>vedoucí laborantka Irena Volejníková                                                                                                                                            |
| <b>Hemodialyzační oddělení</b>              | primář MUDr. Peter Marchyn<br>staniční sestra Světlana Všečeková                                                                                                                                                  |
| <b>Oddělení patologie</b>                   | primář MUDr. Luděk Coufal<br>vedoucí laborantka<br>Bc. Ladislava Badinová                                                                                                                                         |

# Základní údaje a statistika společnosti

## Základní statistické údaje roku 2017

### Počet hospitalizovaných pacientů dle jednotlivých primariátů

| Primariát                                    | Počet lůžek | Počet hospitalizovaných pacientů* | Počet ošetřovacích dnů | Průměrná ošetřovací doba |
|----------------------------------------------|-------------|-----------------------------------|------------------------|--------------------------|
| ARO                                          | 6           | 171                               | 1 770                  | 10,4                     |
| Gynekologicko-porodnické oddělení            | 44          | 2 662                             | 7 329                  | 2,8                      |
| Chirurgické oddělení                         | 70          | 3 424                             | 16 461                 | 4,8                      |
| Interní oddělení                             | 80          | 4 125                             | 19 432                 | 4,7                      |
| Neurologické oddělení                        | 34          | 1 013                             | 5 999                  | 5,9                      |
| Ortopedicko-traumatologické oddělení         | 49          | 2 402                             | 10 199                 | 4,2                      |
| Dětské oddělení                              | 44          | 4 001                             | 11 863                 | 3,0                      |
| Oddělení lůžkové rehabilitace                | 20          | 456                               | 5 736                  | 12,6                     |
| DIOP                                         | 6           | 9                                 | 2 109                  | 234,3                    |
| Oddělení Lůžek následné péče a Sociální péče | 135         | 839                               | 49 234                 | 58,7                     |

\*Počet pacientů hospitalizovaných na příslušném primariátu.  
Uvedený údaj nelze v součtu považovat za údaj celé NsP, jeden pacient může být hospitalizován postupně na více primariátech.

## Celková statistika

|                                            |             |
|--------------------------------------------|-------------|
| Počet hospitalizovaných pacientů           | 18 351      |
| Počet návštěv v ambulancích                | 277 453     |
| Počet narozených dětí                      | 1 112       |
| Počet porodů                               | 1105        |
| Počet dvojčat                              | 7           |
| Počet dětí k adopci                        | 7           |
| Počet úmrtí                                | 645         |
| Počet operací                              | 4 436       |
| Vykázané ošetřovací dny                    | 130 132     |
| Průměrná ošetřovací doba bez DIOP a LDN    | 4,5         |
| Průměrná ošetřovací doba včetně DIOP a LDN | 7,1         |
| Využití nasmlouvaných lůžek                | 73,1 %      |
| Vykázané body celkem                       | 509 789 637 |
| z toho ambulantní body                     | 141 308 686 |
| body vyžádané péče                         | 104 786 214 |
| body hospitalizační                        | 263 694 737 |

## Ekonomický úsek

### Vývoj hospodářského výsledku

| Údaje v mil. Kč | Skutečnost<br>2016 | Skutečnost<br>2017 | Index | Rozdíl |
|-----------------|--------------------|--------------------|-------|--------|
| Zisk / ztráta   | -24,8              | 0,2                | -0,01 | 25,0   |

### Náklady

| Údaje v mil. Kč                             | Skutečnost<br>2016 | Skutečnost<br>2017 | Index       | Rozdíl      |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|-------------|
| Léky, krev, speciální zdravotnický materiál | 107,0              | 123,9              | 1,16        | 17,0        |
| Materiál                                    | 29,3               | 26,7               | 0,91        | -2,6        |
| Energie                                     | 25,3               | 18,3               | 0,72        | -7,0        |
| Prodané zboží                               | 79,7               | 83,4               | 1,05        | 3,7         |
| Opravy                                      | 7,4                | 10,9               | 1,47        | 3,5         |
| Služby                                      | 42,4               | 39,0               | 0,92        | -3,4        |
| Mzdy a odvody                               | 419,9              | 467,3              | 1,11        | 47,4        |
| Odpisy                                      | 9,2                | 9,9                | 1,07        | 0,7         |
| Ostatní náklady                             | 47,1               | 6,3                | 0,13        | -40,8       |
| <b>Náklady celkem</b>                       | <b>767,3</b>       | <b>785,6</b>       | <b>1,02</b> | <b>18,4</b> |

Především v důsledku výrazně vyššího počtu hospitalizací a neustálého zkvalitňování poskytované péče vzrostly náklady na léky, krev a speciální zdravotnický materiál o 17 mil. Kč. S rostoucím tlakem trhu práce došlo k nárůstu osobních nákladů o 47,4 mil. Kč. Naopak k poklesu došlo u ostatních nákladů.

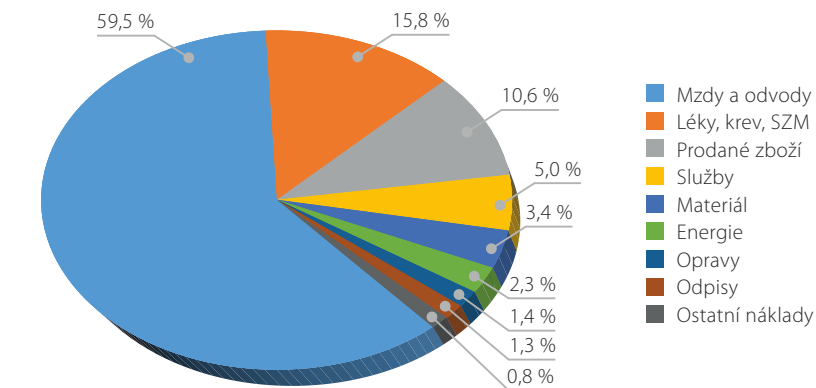
### Výnosy

| Údaje v mil. Kč      | Skutečnost<br>2016 | Skutečnost<br>2017 | Index       | Rozdíl      |
|----------------------|--------------------|--------------------|-------------|-------------|
| Tržby ZP             | 599,0              | 646,6              | 1,08        | 47,6        |
| Tržby ostatní        | 26,1               | 24,9               | 0,96        | -1,1        |
| Regulační poplatky   | 1,6                | 1,6                | 0,99        | 0,0         |
| Tržby za zboží       | 98,8               | 103,0              | 1,04        | 4,2         |
| Ostatní výnosy       | 17,1               | 9,8                | 0,57        | -7,3        |
| <b>Výnosy celkem</b> | <b>742,5</b>       | <b>785,8</b>       | <b>1,06</b> | <b>43,3</b> |

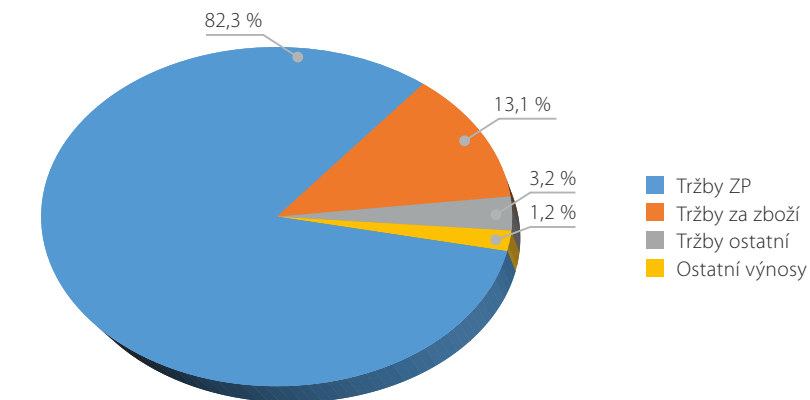
Na výnosové straně došlo ke zvýšení tržeb od zdravotních pojišťoven o 47,6 mil. Kč a k pozitivnímu nárůstu tržeb za zboží veřejné lékárny a Centra zdraví (o 4,2 mil. Kč).

## Ekonomický úsek

### Struktura nákladů 2017



### Struktura výnosů 2017





## Lékařský úsek

V roce 2017 byla v nemocnici zachována kvalitní lékařská péče na všech odděleních napříč nemocnicí. Vysokou úroveň operativy si udrželo Ortopedicko-traumatologické oddělení, kde dochází k plnému využití kapacity. Nový tým lékařů začal pracovat na Chirurgickém oddělení, kde byla rozšířena operativa se zaměřením na laparoskopické výkony. Vzhledem k uzavření porodnice v Rumburku výrazným způsobem stoupl počet porodů, v rámci Gynekologicko-porodnického oddělení probíhala rovněž standardní gynekologická operativa. Nový lékařský tým začal pracovat také na Neurologickém oddělení. V českolipské nemocnici byl v roce 2017 obnoven systém vzdělávání lékařů a navázán úzký dialog s praktickými lékaři v regionu.

- kvalitní lékařská péče na všech odděleních
- operativa
- zvýšení počtu porodů

### Vzdělávací akce pro lékaře

V průběhu roku 2017 se pro lékaře z nemocnice i praktické lékaře z celého regionu uskutečnila řada vědecko-vzdělávacích seminářů.

- vědecko-vzdělávací seminář ARO, DIOP
- vědecko-vzdělávací seminář Interního oddělení
- vědecko-vzdělávací seminář Chirurgického oddělení
- vědecko-vzdělávací seminář Dětského oddělení
- vědecko-vzdělávací seminář Ortopedicko-traumatologického oddělení

### Spolupráce s praktickými lékaři

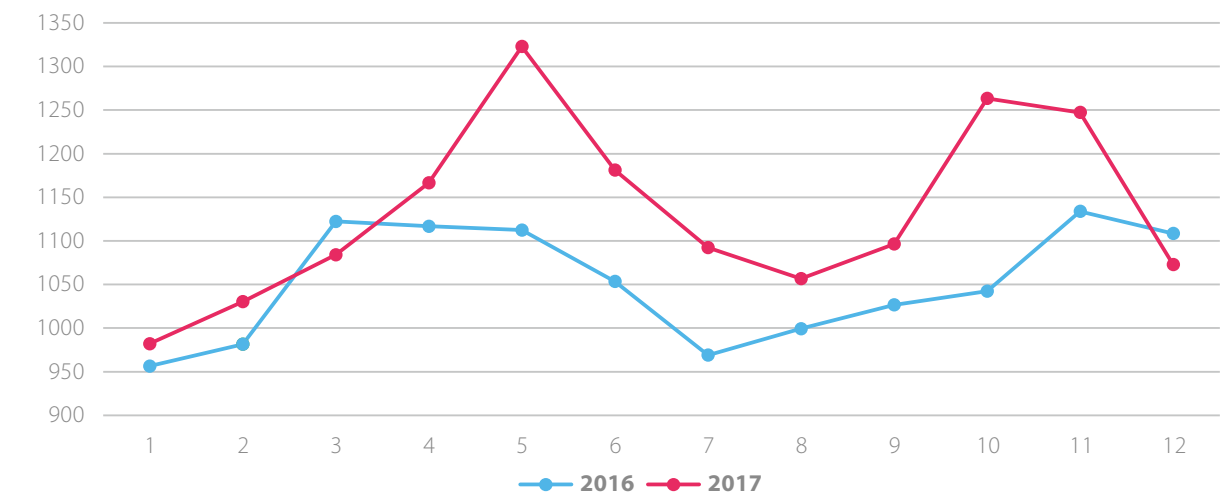
Za důležité považuje management nemocnice komunikaci s kolegy z řad praktických lékařů. Uskutečnila se proto opakovaná jednání, na kterých se společně diskutovalo o faktické spolupráci nemocnice s praktickými lékaři. Tématem byla kromě jiného zdravotnická dokumentace nebo společné vzdělávání.



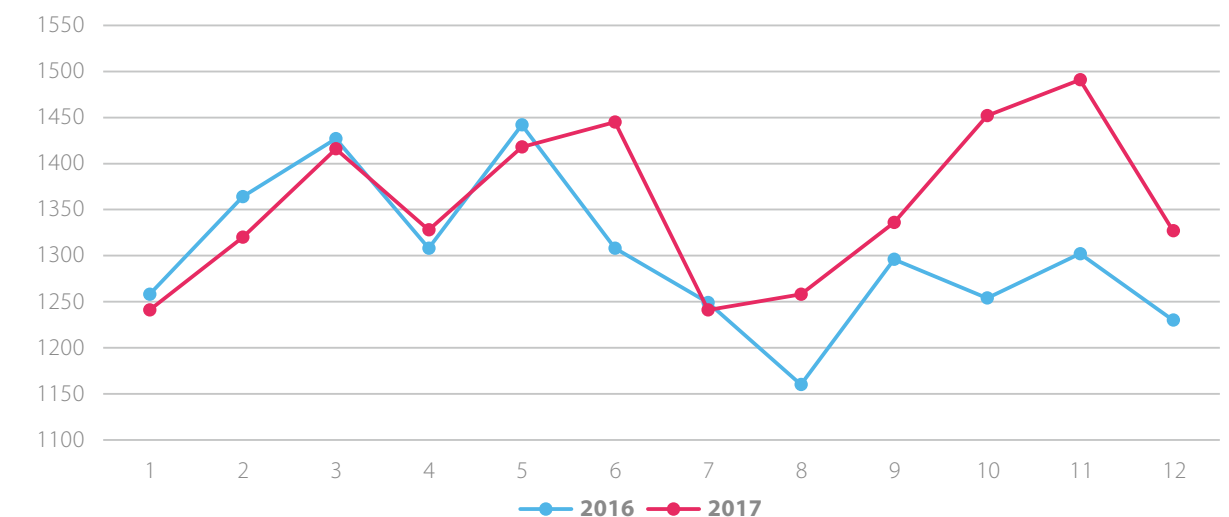
## Lékařský úsek

### Vývoj lékařské péče

#### Casemix po měsících - nemocnice celkem

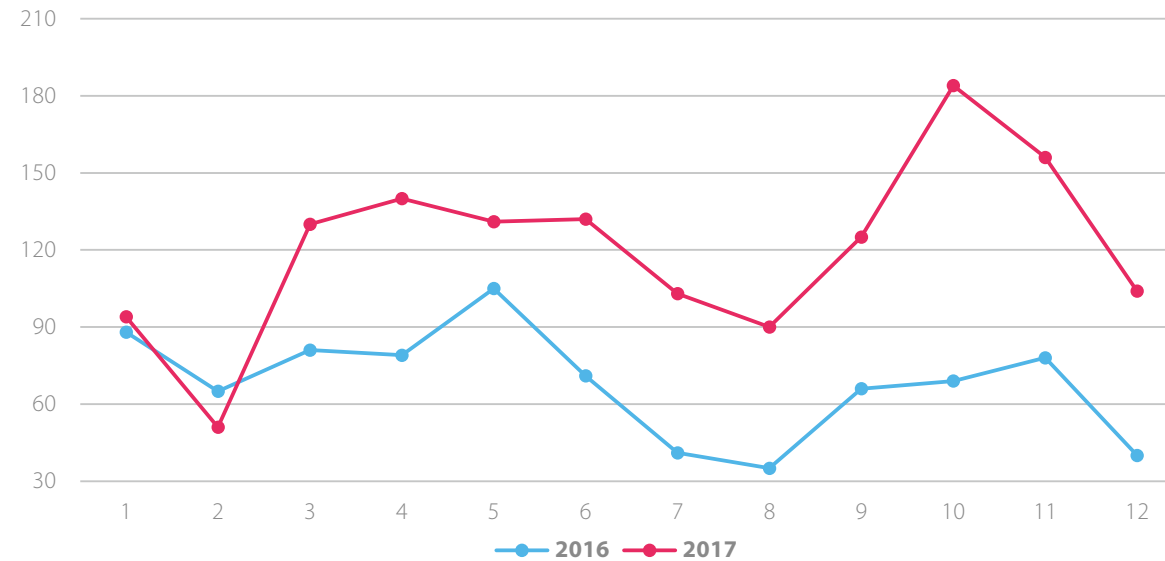


#### Počty případů po měsících - nemocnice celkem

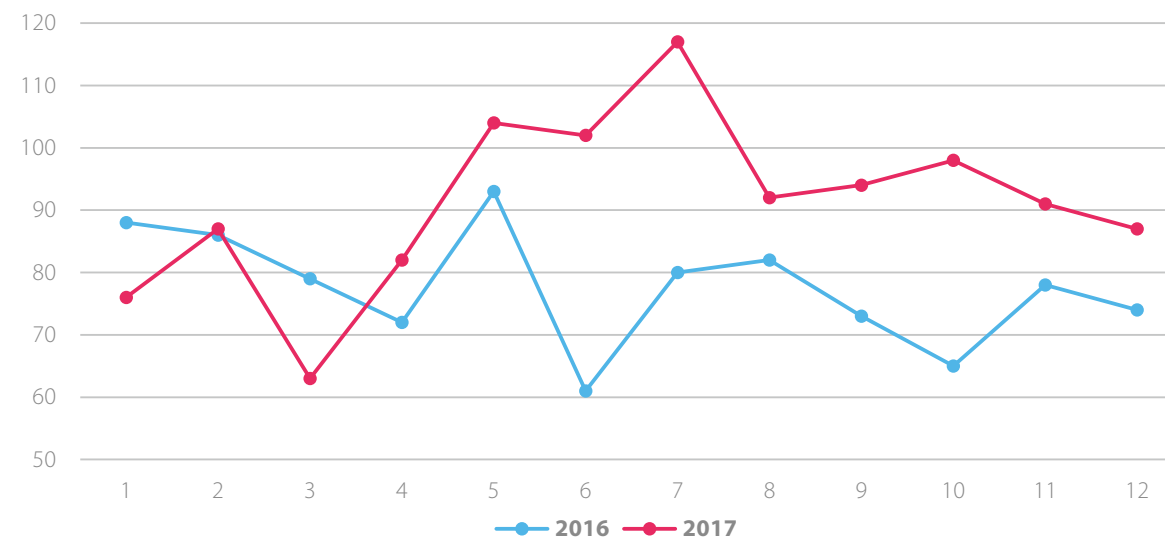


## Lékařský úsek

### Výkon laparoskopický



### Počty porodů



## Ošetrovatelský úsek

V roce 2017 se v oblasti ošetrovatelství uskutečnilo několik zásadních systémových změn. Jednalo se například o ošetrovatelskou dokumentaci nebo systemizaci pracovních míst. Nedílnou součástí ošetrovatelského úseku je soustavné vzdělávání nelékařského personálu. V roce 2017 byla dále nově navázána spolupráce se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou Liberec se společným cílem otevření nové střední školy v České Lípě a dále zahájena přednášková činnost pro veřejnost se zaměřením na studenty.

### Systémové změny

- systemizace pracovních míst všech nelékařských profesí
- metodické změny ve standardech ošetrovatelské péče
- změna příjmu plánovaných hospitalizací pacientů

### Přednášková činnost, konference, kurzy

V průběhu roku 2017 se uskutečnila řada přednášek se zaměřením na nelékařský personál, velká odborná konference a také odborné kurzy.

- přednášková činnost – vzdělávací semináře Oddělení klinických laboratoří pro žáky základních škol s tématem AIDS, přednáška pro studenty střední školy na téma nebezpečí vznikající užíváním návykových látek
- odborná konference Oddělení lůžkové rehabilitace NsP ČL, a.s.
- odborné kurzy – periferní žilní kanylace, komunikace s agresivním pacientem

### Detašované pracoviště SZŠ a VOŠ zdravotnické Liberec v České Lípě

V roce 2017 zahájila nemocnice spolupráci se Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou Liberec, se zřizovatelem školy, Libereckým krajem, s cílem otevření a naplnění tříd nové střední zdravotnické školy v České Lípě. Nemocnice s poliklinikou v České Lípě, kdy se zástupci účastnili několika burz škol v regionu, Dnů otevřených dveří, se v tomto projektu stala sociálním partnerem školy. Počítá s odbornou profesní podporou celého záměru nebo s poskytnutím zdravotnických studijních pomůcek.

- otevření detašovaného pracoviště SZŠ a VOŠ zdravotnické Liberec v budově Obchodní akademie v České Lípě ve školním roce 2018/2019
- studijní obory – praktická sestra a ošetrovatel



# Ošetrovatelský úsek

## Den ošetrovatelství

V roce 2017 si českolipská nemocnice připomněla „Den ošetrovatelství“, který tradičně připadá na 12. května.



# Úsek technický a provozní

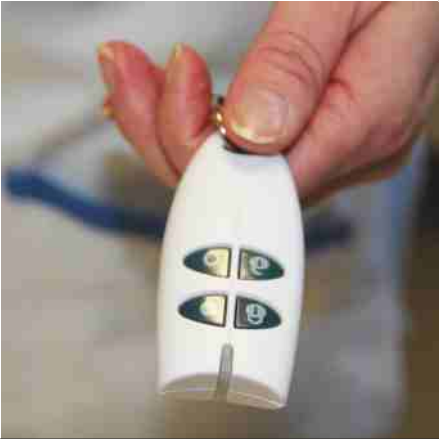
## Investiční činnost v roce 2017

Přehled investičních výdajů za rok 2017

V roce 2017 byl v českolipské nemocnici pořízen majetek v celkové hodnotě 66,3 mil. Kč. Z vlastních zdrojů bylo pořízeno vybavení a technická zhodnocení za 58,9 mil. Kč. Dalším zdrojem pořízení nového majetku byly finanční a věcné dary. Nemocnice s poliklinikou v roce 2017 pořídila z příplatku Libereckého kraje investiční majetek ve výši 7,1 mil. Kč, týkal se rekonstrukce a modernizace hemodialýzy, rekonstrukce centrálních šaten a rekonstrukce výtahů v hlavní budově nemocnice. Finanční dar ve výši 200 000 Kč poskytla společnost NemLog, a.s., 100 000 Kč město Česká Lípa.

## Přehled nejvýznamnějších investic z vlastních zdrojů (v tis. Kč)

| Přístroje, zařízení                     | Pořizovací cena |
|-----------------------------------------|-----------------|
| Digitální ultrazvukový přístroj SAMSUNG | 2.017           |
| Videogastroskop                         | 920             |
| Sonda k ultrazvuku                      | 695             |
| Hystero-resektoskop                     | 462             |
| Komunikační zařízení sestra – pacient   | 389             |
| Hemokultivační přístroj                 | 285             |
| Boxy mrazící 2 ks                       | 280             |
| Mikroskop Ci-L Stativ                   | 256             |
| Vana končetinová s LCD displejem        | 194             |
| Mikroskop NIKON                         | 193             |
| Širokopásmová mikrokonvexní sonda       | 174             |
| Motomed Viva                            | 137             |
| Chladicí skříň Vestfrost 2 ks           | 109             |



# Úsek technický a provozní

## Ostatní

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| Telefonní ústředna          | 2.100 |
| Diskové pole PowerVault     | 393   |
| Klimatizační jednotky 3 ks  | 383   |
| DELL LAN Switche S3148 4 ks | 352   |
| Vrtací akumul. souprava     | 292   |
| FortiGate 200E              | 170   |

## Technické zhodnocení budov

|                                          |        |
|------------------------------------------|--------|
| Úspora energií metodou EPC               | 40.412 |
| Přestavba porodního pokoje               | 1.511  |
| Parkoviště v areálu NsP                  | 708    |
| Vzorová koupelna Neurologické oddělení   | 185    |
| Vybudování nové Dětské pohotovosti       | 132    |
| Rekonstrukce ARO ambulance, vybavení ARO | 110    |



# Úsek technický a provozní

## Přehled investic z příplatku 30 mil. Kč od Libereckého kraje (v tis. Kč)

### Technické zhodnocení budov

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| Rekonstrukce centrálních šaten          | 2 587 |
| Rekonstrukce výtahů v hlavní budově NsP | 2 744 |



## Přehled investic z příplatku 40 mil. Kč od Libereckého kraje (v tis. Kč)

### Technické zhodnocení budov

|                                                                           |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|
| Rekonstrukce a modernizace hemodialýzy (příprava PD, připravenost stavby) | 1 779 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|

## Přehled darů od soukromých subjektů (v tis. Kč)

|                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| NemLog, a.s. – projekt modernizace a rekonstrukce Gynekologicko-porodnického a Novoroz. oddělení | 200 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

## Přehled darů od města Česká Lípa (v tis. Kč)

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| Dar na pořízení porodního pokoje | 100 |
|----------------------------------|-----|



# Úsek technický a provozní

## Projekty IROP

V roce 2017 pracovala nemocnice na projektech Integrovaného regionálního operačního programu Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

### 7 projektů

1. Projekt magnetické rezonance (realizace 2018)
2. Projekt modernizace vybavení intenzivní péče (realizace 2018)
3. Modernizace a robotizace přístrojového vybavení (realizace 2018)
4. Modernizace laboratorní techniky (realizace 2018)
5. Projekt obnovy centrálních operačních sálů (realizace 2018)
6. Výměna 350 kusů lůžek a příslušenství v celé nemocnici (realizace 2018)
7. Projekt NIS (realizace 2019)



# Personální úsek

Personální politika, péče o zaměstnance je oblastí, na kterou českolipská nemocnice klade značný důraz.

## Statistika zaměstnanců

### Průměrný přepočtený evidenční počet

| Kategorie                                               | 2016   | 2017   | index 2016/2017 |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|-----------------|
| Lékaři                                                  | 91,5   | 94,12  | 1,03            |
| Farmaceuti                                              | 6,76   | 5,72   | 0,85            |
| Zdravot. nelékařští pracovníci<br>bez odborného dohledu | 401,58 | 394,08 | 0,98            |
| Zdravot. nelékařští pracovníci<br>pod odborným dohledem | 155,04 | 155,57 | 1,00            |
| Technicko-hospodářští pracovníci                        | 55,46  | 56,89  | 1,03            |
| Dělníci                                                 | 92,27  | 91,58  | 0,99            |

### Počet uzavřených smluv

| 2016 | 2017 |
|------|------|
| 148  | 176  |

### Počet ukončených pracovních poměrů

| 2016 | 2017 |
|------|------|
| 146  | 146  |

## Mzdové prostředky

| Kategorie                                               | 2016        | 2017        | index 2016/2017 |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| Lékaři                                                  | 99 735 177  | 109 754 325 | 1,10            |
| Farmaceuti                                              | 4 580 650   | 4 918 786   | 1,07            |
| Zdravot. nelékařští pracovníci<br>bez odborného dohledu | 141 733 339 | 157 547 528 | 1,11            |
| Zdravot. nelékařští pracovníci<br>pod odborným dohledem | 30 310 947  | 35 680 411  | 1,18            |
| Technicko-hospodářští prac.                             | 21 752 775  | 24 298 717  | 1,12            |
| Dělníci                                                 | 15 728 914  | 17 546 780  | 1,12            |

## Personální úsek

### Vzdělanostní struktura – průměrný přepočtený evidenční počet lékařů

| Kategorie                                     | 2016  | 2017  | index 2016/2017 |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-----------------|
| Lékaři – bez specializace – L1                | 21,00 | 22,03 | 1,05            |
| Lékaři – po dosažení základního kmene – L2    | 21,40 | 17,55 | 0,82            |
| Lékaři – se specializovanou způsobilostí – L3 | 49,10 | 54,54 | 1,11            |

### Vzdělanostní struktura – průměrný přepočtený evidenční počet nelékařských pracovníků

| Kategorie                                     | 2016  | 2017  | index 2016/2017 |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-----------------|
| Lékaři – bez specializace – L1                | 21,00 | 22,03 | 1,05            |
| Lékaři – po dosažení základního kmene – L2    | 21,40 | 17,55 | 0,82            |
| Lékaři – se specializovanou způsobilostí – L3 | 49,10 | 54,54 | 1,11            |

### Stipendijní program pro lékaře i nelékaře

1 500 Kč pro nelékařské obory  
2 500 Kč pro lékařské obory  
v předposledním ročníku studia

3 000 Kč pro nelékařské obory  
5 000 Kč pro lékařské obory  
v posledním ročníku studia

### Vzdělávání zaměstnanců

V roce 2017 bylo zaměstnancům umožněno odborné vzdělávání, specializační vzdělávání, dále účast na stážích nebo odborných seminářích a školeních.

### Povinná školení v rámci nemocnice:

- Kardiopulmonální resuscitace – teorie i praxe
- Školení BOZP a PO
- Nozokomiální nákazy
- Školení požárních hlídek
- Referenční zkoušky pro řidiče
- Seminář Stomie
- Seminář PEG – indikace, zavedení a ošetrovatelská péče o pacienta před a po výkonu
- Komunikace s pacienty se závislostí a jejich příbuznými



## Personální úsek

### Konference konané i pro veřejnost:

- Lékařské vědecko-vzdělávací konference
- Seminář Možnosti bezinterferonové léčby chronické hepatitidy C
- Seminář Mikronutrienty a parenterální výživa

Nemocnice získala v roce 2017 **dotaci na Rezidenční místa pro zdravotnické nelékaře a lékaře** v celkové výši 12 136 613 Kč. Do vzdělávání zaměstnanců pak byla investována z vlastních zdrojů částka 1 237 214 Kč.

### Celkem:

- 7 lékařů se zařadilo do Základního oboru
- 3 lékaři absolvovali Základní kmen
- 4 lékaři získali Specializovanou způsobilost
- 2 zdravotní sestry dokončily pomaturitní studium
- 11 sanitářek/ů absolvovalo Sanitářský kurz

### Firemní kultura

- Zaměstnanecký bowling
- Reprezentační ples
- Akce pro děti – Dětský den, Mikuláš
- Kulturní akce
- Zájezdy



# Personální úsek

## Zaměstnanecké benefity

Nemocnice má pro své zaměstnance propracovaný systém benefitů.

### Benefity

|                                                         |                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stravování                                              | Závodní stravování v areálu nemocnice za zvýhodněnou cenu                                             |
| Pět týdnů dovolené                                      | Pro všechny zaměstnance nemocnice                                                                     |
| Zvýhodněný tarif mobilního operátora                    | Pro všechny zaměstnance nemocnice                                                                     |
| Lékařská knihovna                                       | Pro všechny zaměstnance nemocnice                                                                     |
|                                                         | K dispozici odborné knihy se zdravotnickou tematikou, časopisy apod.                                  |
|                                                         | Přístup i do zahraničních biomedicínských databází                                                    |
| Sleva v lékárně a Centru zdraví                         | Zvýhodněné nákupy pro zaměstnance                                                                     |
| Program péče a podpory zdravotnickým pracovníkům (PEER) | Strategie zvládání psychicky náročných profesí                                                        |
|                                                         | Odborně vyškolené pracovníce pomáhají při zvládání psychicky náročných životních i pracovních situací |
| Studijní volno                                          | 6 pracovních dní při prvním pokusu specializační zkoušky včetně zkoušky                               |
| Stipendia                                               | Pro lékaře a nelékaře                                                                                 |
| Pracovní výročí                                         | Finanční odměny, dárkové koše                                                                         |
| Náborový příspěvek                                      | Pro lékaře i nelékaře                                                                                 |
| Kulturní a společenské akce                             | Pro všechny zaměstnance nemocnice                                                                     |

# Lékárna a Centrum zdraví

Nemocnice s poliklinikou v České Lípě provozuje v areálu lékárnou a prodejnu Centra zdraví.

## Lékárna

### Parametr 2017

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| Recepty (ks)          | 113 898        |
| Recepty (Kč)          | 88 737 251 Kč  |
| Poukazy (ks)          | 15 962         |
| Poukazy(Kč)           | 7 126 581 Kč   |
| volný prodej (Kč)     | 12 936 793 Kč  |
| Celkové tržby lékárny | 108 800 625 Kč |

### Nabídka, služby:

- Kompletní sortiment léčiv
- Široký sortiment volného prodeje
- Individuálně vyráběné léčivé přípravky
- Telefonické objednávání
- Žadanky pro privátní zdravot. zařízení
- Propojení s nemocniční částí lékárny



## Centrum zdraví

### Parametr 2017

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| Poukazy (ks)      | 1 232        |
| Poukazy (Kč)      | 1 326 071 Kč |
| Volný prodej (Kč) | 4 810 864 Kč |
| Celkové tržby CZ  | 6 136 935 Kč |

### Nabídka, služby:

- Kompenzační a rehabilitační pomůcky
- Zdravá strava
- Zdravotní obuv
- Přírodní kosmetika
- Péče o matku a dítě
- Sortiment pro onkologické pacienty
- Péče o zuby
- Promo akce pro veřejnost
- Objednávání web



# Přehled významných událostí roku 2017



## Leden 2017

### Léčba pomocí laserterapie

Moderní a bezbolestnou metodu léčení pomocí laseru začalo nabízet Oddělení léčebné rehabilitace. Laserterapie je určena především pro bolestivé stavy pohybového aparátu.

### Nové představenstvo

Dozorčí rada Nemocnice s poliklinikou v České Lípě odvolala stávající představenstvo nemocnice a jmenovala jeho nové členy.

## Únor 2017

### Nový management

V českolipské nemocnici se k datu 1. února vyměnil management. Pověřený řízením se stal Ing. Pavel Marek, předseda představenstva NsP ČL, a.s. a KNL, a.s. Pozici ředitele pro zdravotní obory převzal MUDr. Lubor Picmaus, primář ARO-DIOP NsP ČL, a.s., ředitelkou pro ošetrovatelskou péči se stala Mgr. Dana Šperlíková, vedoucí fyzioterapeutka Oddělení léčebné rehabilitace NsP ČL, a.s.

### Českolipský laický záchranář

Nemocnice se stala partnerem Střední zdravotnické školy v Děčíně při pořádání soutěže s názvem „Českolipský laický záchranář.“ Celkem se celodenní soutěže zúčastnilo pět družstev z pěti různých základních škol. Děti se utkaly v několika disciplínách včetně znalostí a schopností poskytnutí první pomoci.

## Březen 2017

### Chirurgie

9. března nastoupil na pozici primáře Chirurgického oddělení MUDr. Tomáš Verner. Nemocnice díky novému primáři provedla stabilizaci celého oddělení, oddělení posílil nový tým lékařů i nelékařů.

### Kolektivní vyjednávání

V roce 2017 došlo k navýšení mezd zaměstnanců nemocnice. Nové mzdové tabulky navýšovaly ty původní o 6,5 %, v květnu poté získala nelékařská část zaměstnanců dalších 3,5 %. Veškerá navýšení mezd byla vyplácena zpětně od měsíce ledna.



# Přehled významných událostí roku 2017

## Duben 2017

### Rodičky ze Šluknovského výběžku

Gynekologicko – porodnické oddělení v České Lípě zareagovalo na zrušení rumburské porodnice a začalo přijímat budoucí maminky z oblasti Šluknovského výběžku.

### Veletrh medicíny

Již potřetí se nemocnice zúčastnila Veletrhu pracovního uplatnění v medicíně a farmacii v Hradci Králové.

## Květen 2017

### Konference sester

Dětské sestřičky Novorozeneckého oddělení se aktivně zúčastnily velké Konference sester ve městě Cvikov. Organizátorem akce byla místní Léčebna respiračních nemocí.

### Setkání se zaměstnanci

Management nemocnice uspořádal setkání se zaměstnanci. Setkání, kterého se zúčastnili také členové dozorčí rady, předsedkyně Ing. Eva Burešová, Ing. Jitka Volfová a pan Roman Hejna, a dále náměstek hejtmana Libereckého kraje pověřený řízením rezortu zdravotnictví MUDr. Přemysl Sobotka, bylo symbolicky naplánováno po sto dnech činnosti nového představenstva.



## Červen 2017

### Konference Oddělení léčebné rehabilitace

Odbornou konferenci zaměřenou na multidisciplinární přístup k pacientovi uspořádalo v českolipské nemocnici Oddělení léčebné rehabilitace. Všechna témata byla zpracována formou případových studií, kazuistik jednotlivých pacientů, a to včetně instruktážních videí.

### Vzdělávací akce Dětského oddělení

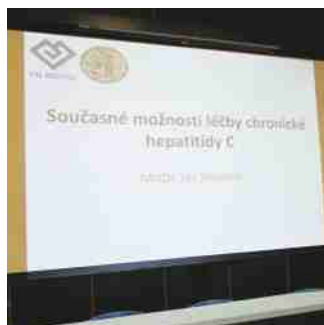
V rámci celoživotního vzdělávání lékařů uspořádalo Dětské oddělení vědecko-vzdělávací seminář pro lékaře.

## Červenec 2017

### Návštěva ministra zdravotnictví

Českolipskou nemocnici navštívil ministr zdravotnictví České republiky JUDr. Ing. Miroslav Ludvík, MBA. V rámci návštěvy proběhla krátká prohlídka nemocnice a také společná diskuse se zaměstnanci.

# Přehled významných událostí roku 2017



## Obhájení certifikátů stravovacího provozu

Stravovací provoz českolipské nemocnice opakovaně obhájil certifikační hodnocení. Hodnocen byl systém hygienické a výrobní praxe a systém kritických bodů pro provoz.

## Srpen 2017

### Personální posílení

V průběhu měsíce srpna a září došlo k posílení řad lékařů v nemocnici. Celkem za toto období nastoupilo 11 nových lékařů. Největší posílení pocítilo Chirurgické oddělení, nastoupili zde čtyři noví lékaři, další tři posílili Dětské oddělení, dva Oddělení radiodiagnostiky a po jednom Gynekologicko-porodnické oddělení a Oddělení ARO, DIOP.

### Vzdělávací akce

V českolipské nemocnici se uskutečnila další vzdělávací akce pro lékaře, odborný seminář nesl téma Možnosti bezinterferonové léčby chronické hepatitidy C.

## Září 2017

### Záměr zřízení střední zdravotnické školy v České Lípě

Na poradě ředitelů škol a školských zařízení v České Lípě, obce s rozšířenou působností, představili záměr vzniku nového detašovaného pracoviště střední zdravotnické školy v České Lípě předseda představenstva českolipské nemocnice Ing. Pavel Marek a ředitelka Střední zdravotnické školy a Vyšší odborné školy zdravotnické v Liberci Mgr. Jana Urbanová.

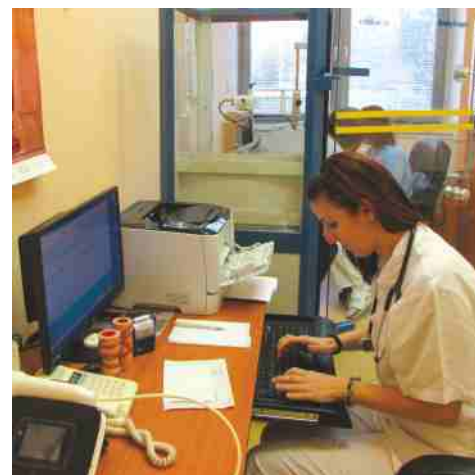
### Den otevřených ordinací plicních lékařů

U příležitosti Světového týdne idiopatické plicní fibrózy se Plicní oddělení připojilo ke Dni otevřených ordinací plicních lékařů. Veřejnost si zde mohla nechat udělat vyšetření, které odhaluje toto onemocnění.

## Říjen 2017

### Výběrové řízení na generálního ředitele

Představenstvo Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. akceptovalo doporučení hodnotící komise a do pozice generálního ředitele českolipské nemocnice na základě uskutečněného výběrového řízení jmenovalo Ing. Pavla Marka.



# Přehled významných událostí roku 2017

## Setkání starostů

Představení základních ukazatelů nemocnice, aktuálních projektů a navázání společného dialogu o spolupráci proběhlo v rámci pravidelného setkání starostů Českolipska a Novoborska.

## Listopad 2017

### Dotace 12 mil. Kč na vzdělávání

Nemocnice s poliklinikou v České Lípě si na vzdělávání lékařských i nelékařských pracovníků připsala do rozpočtu více než 12 milionů korun. Nemocnici se podařilo získat finance z dotačních titulů, které vyhlásilo Ministerstvo zdravotnictví ČR.

### Nová parkovací místa

Nemocnice vybudovala podél budovy polikliniky nová parkovací místa, jednalo se o 26 šikmých parkovacích ploch. V letních měsících zároveň proběhla demolice nepotřebných budov před budovou KHS a v areálu tak návštěvníci k parkování využívají tuto plochu pro cca 70 vozidel.

### Založení Superaliance

Hejtman Libereckého kraje Martin Půta a předsedové představenstev MUDr. Richard Lukáš, Ph.D. a Ing. Pavel Marek podepsali memorandum o založení a činnosti Superaliance mezi Libereckým krajem, Krajskou nemocnicí Liberec a Nemocnicí s poliklinikou Česká Lípa.



## Prosinec 2017

### Prohloubení spolupráce seniorů s dětmi

Oddělení Lůžek následné péče a Sociálních lůžek rozšířilo v rámci projektu „Děti seniorům, senioři dětem“ spolupráci s místní Mateřskou školou Šikulka. Kromě vystoupení, která zde pravidelně probíhají, se děti začaly aktivně zapojovat do trávení volného času se seniory.

### Prosinec plný akcí s vánoční tematikou

Oddělení nemocnice, zejména ta, která se starají o nejmenší pacienty nebo naopak seniory, připravila na toto období řadu akcí s vánoční tematikou. Úspěšné bylo zapojení se do projektu Ježíškova vnučata.



